

RAPPORT ANNUEL 2016



GLOBALRISK
INSTITUTE

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	<u>3</u>
Rapport du président du conseil	<u>3</u>
Rapport du président et directeur général	<u>5</u>
RAPPORT DE RECHERCHE	<u>6</u>
Nouvelles initiatives de recherches 2016	<u>6</u>
Événements de recherche collaborative 2016	<u>7</u>
RAPPORT DE MISSION	<u>8</u>
Événements nationaux 2016	<u>8</u>
Événements internationaux	<u>8</u>
Sommet du GRI 2016	<u>9</u>
RAPPORT SUR LES PUBLICATIONS	<u>10</u>
Publications internes 2016	<u>10</u>
RAPPORT SUR LA FORMATION	<u>11</u>
Faits saillants 2016	<u>11</u>
Éducation et formation	<u>11</u>
RAPPORT SUR LA GOUVERNANCE ET LA SUPERVISION	<u>12</u>
Conseil d'administration	<u>12</u>
Conseil consultatif du GRI	<u>12</u>
Comité sur la stratégie opérationnelle	<u>13</u>
Comité consultatif sur la recherche	<u>13</u>

INTRODUCTION

ÉNONCÉ DE MISSION

« Le GRI est le premier organisme qui définit, pour le compte du secteur financier à l'échelle mondiale, la notion de leadership éclairé en ce qui a trait à la gestion des risques. Il regroupe des acteurs de premier plan de l'industrie, du milieu universitaire et du secteur public en vue d'obtenir des informations exploitables sur les risques émergents à l'échelle mondiale ».

RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

L'année dernière, nous nous sommes concentrés sur l'augmentation de la valeur de l'Institut mondial de gestion des risques pour ses membres. La poursuite de l'expansion et de la coordination des publications, de la programmation des événements et des partenariats universitaires fait partie de la valeur ajoutée que nous offrons à nos membres. L'évolution continue de la structure de gouvernance de l'Institut mondial de gestion des risques a fait progresser notre mission, soit être le premier organisme qui définit, pour le compte du secteur financier à l'échelle mondiale, la notion de leadership éclairé en ce qui a trait à la gestion des risques.

GOVERNANCE

En 2016, l'Institut mondial de gestion des risques (GRI) était heureux d'accueillir, au sein du conseil d'administration, six nouveaux membres dont l'expérience professionnelle et les connaissances en gestion des risques ont contribué à guider l'organisme dans l'atteinte de son objectif visant à définir le leadership éclairé en matière de gestion des risques financiers à l'échelle mondiale :

- 1. Francine Champoux**, chef de la gestion des risques, Groupe Desjardins
- 2. Mark Hughes**, chef de la gestion du risque, Banque Royale du Canada
- 3. Nicola Wickes**, vice-présidente principale et chef de la gestion des risques, Europe et Asie, Banque Canadienne Impériale de

Commerce

- 4. Don M. Wilson III**, président du comité d'évaluation des risques, Banque de Montréal
- 5. Barbara Zvan**, directrice des risques et de la stratégie, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
- 6. Dwight Duncan**, conseiller principal en stratégie, McMillan, S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Nous tenons à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur travail dévoué, et tout spécialement Carol Hansell, Michel Maila et Leslie Rahl, qui ont terminé leurs mandats au conseil d'administration en 2016.

CONSEIL CONSULTATIF DU GRI

En 2016, nous avons annoncé la première phase de la formation du nouveau conseil consultatif du GRI. Ce conseil orientera le GRI tandis qu'il établit sa présence sur la scène internationale. Il sera composé de sommités dans les diverses disciplines de la finance provenant de l'industrie, du secteur public et du milieu universitaire. Le conseil comprendra des représentants du Canada, des États-Unis, d'Europe et d'Asie. Les premiers membres du conseil consultatif sont les suivants :

- **Le très honorable Paul Martin** – Premier ministre du Canada de 2003 à 2006 et ministre des Finances de 1993 à 2002.
- **Professeur John Hull** – Professeur, chaire de la Maple Financial en dérivés et en gestion du risque à l'École de gestion Rotman.
- **Jack Mintz, Ph. D.** – President's Fellow de la School of Public Policy à l'Université de Calgary, et directeur de la chaire Palmer et de l'école depuis 2008. Également ancien président de l'Institut C.D. Howe, de 1999 à 2006.

COMITÉ SUR LA STRATÉGIE OPÉRATIONNELLE

Le comité sur la stratégie opérationnelle a été créé pour voir à ce que les activités du GRI engendrent des résultats qui sont liés aux besoins de ses membres. Les conseils des professionnels de l'industrie qui en font partie viennent enrichir la structure consultative et de gouvernance du GRI.

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RECHERCHE

Le GRI a continué à recevoir des commentaires et des conseils sur son programme de recherche de la part de professionnels et d'universitaires de renom dans le domaine de la gestion des risques, par l'entremise de son comité consultatif sur la recherche. Ce comité veille à ce que les travaux du GRI produisent des résultats majeurs, pertinents et s'inscrivant dans une perspective d'avenir. Ses membres se réunissent régulièrement pour discuter des travaux de recherche importants menés au GRI et portant sur des thèmes liés au risque auxquels travaillent des universités de premier plan.



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

Nous tiendrons notre assemblée générale annuelle le 20 avril 2017 aux bureaux du GRI à Toronto, au Canada.

PERSPECTIVE D'AVENIR

En tant que conseil d'administration, nous avons fait appel à la contribution et aux conseils de nos membres. Pour l'avenir, sous la gouverne de son équipe de direction et avec le soutien intégral de son conseil d'administration, le GRI réalisera un ambitieux plan stratégique.

Celui-ci vise à définir, pour le compte du secteur financier à l'échelle mondiale, la notion de leadership éclairé en ce qui a trait à la gestion des risques. En effet, dans une économie mondiale chaque jour plus complexe, plus interdépendante et plus informatisée, il est impératif d'adopter un rigoureux mode de gestion des risques. Le GRI entend fixer des objectifs toujours plus élevés en effectuant de la recherche appliquée sur les besoins de ses membres, sur le perfectionnement des compétences et sur leur influence en matière de risque. En 2017, nous poursuivrons sur notre élan de 2016 en centrant de façon particulière nos activités pour faire entrer le GRI sur la scène mondiale et élargir notre réseau international.



Tiff Macklem
Président du conseil d'administration, GRI

RAPPORT DU PRÉSIDENT ET DIRECTEUR GÉNÉRAL

Pour le GRI, 2016 a été une année consacrée à la stratégie opérationnelle renouvelée.

Nous avons consolidé le service à nos entreprises membres. De plus, nous avons augmenté la qualité et la fréquence des événements, produit de nouvelles publications, amélioré notre offre en recherche et intensifié nos interactions dans l'industrie des services financiers. En réponse aux commentaires des membres sur les sujets d'intérêt, nous avons effectué les travaux suivants :

- i. Établissement de nos thèmes de recherche et réalisation de travaux sur :**
 - le changement technologique (crime informatique, technologie financière, données massives, etc.);
 - les répercussions de la réglementation sur les industries et les marchés;
 - l'évolution des marchés des capitaux;
 - les changements climatiques et leurs répercussions sur les politiques publiques;
 - le risque systémique.
- ii. Création de nouveaux partenariats de recherche avec :**
 - l'Université Columbia, l'école Stern de l'Université de New York et l'Université de Waterloo;
 - Poursuite des travaux : à l'École de gestion Rotman, à l'Université McMaster, au CIRANO, au Collegio Carlo Alberto, à l'Université du Sussex et à l'Université de Southern Queensland.
- iii. Forte participation à notre cours sur la surveillance et la prise de conscience du risque à l'intention des membres de conseils d'administration**
- iv. Publication de nouveaux rapports importants sur nos thèmes clés**
- v. Tenue d'importants événements d'intérêt pour les membres sur la gestion des risques en évolution**
- vi. Création d'une solide relation de travail avec l'International Centre for Pension Management (ICPM)**



2017

En 2017, nous continuerons à renforcer le partenariat avec nos membres. De plus, nous mènerons nos activités selon une perspective et des capacités internationales en effectuant ce qui suit :

- *Élargir notre réseau de recherche, qui est aujourd'hui axé principalement sur les États-Unis et le Canada, pour y inclure l'Europe et l'Asie*
- *Utiliser la recherche pour la publication d'articles de grande qualité ayant un thème sectoriel à l'échelle mondiale axé sur la gestion des risques émergents*
- *Mettre à profit les webinaires et la vidéo numérique pour rendre tous nos événements accessibles à l'échelle internationale*
- *Accroître nos capacités à Toronto, New York, Londres et Hong Kong*
- *Inclure dans notre formation de nouveaux outils en ligne destinés aux conseils d'administration et aux cadres supérieurs*

Ces travaux profiteront aux membres actuels ainsi qu'aux nouveaux.

Enfin, nous avons bâti une solide équipe au sein de GRI, que nous comptons continuer à renforcer grâce à l'arrivée de nouveaux conseillers stratégiques et cadres en résidence, et grâce aux partenaires dans d'autres grands centres financiers.

La qualité de nos idées et l'engagement de nos membres continueront à assurer le succès du GRI.

A handwritten signature in black ink that reads "Richard Nesbitt".

Richard Nesbitt,
président et directeur général

POINTS SAILLANTS

L'équipe de recherche du GRI est chargée de cerner les risques émergents et de fournir des renseignements utiles et exploitables en matière de gestion des risques. La poursuite de cet objectif s'appuie sur des initiatives de recherche

internes et des collaborations financées avec des établissements universitaires de renom. Voici certaines des principales activités de recherche et collaborations réalisées en 2016.

NOUVELLES INITIATIVES DE RECHERCHE EN 2016

Pour continuer à soutenir la recherche sur les risques émergents, quatre nouveaux projets collaboratifs ont été entrepris dans les domaines de l'informatique quantique, des risques environnementaux et des changements climatiques ainsi que du risque lié à la réglementation.

Échéancier lié à la menace quantique

> Par le professeur M. Mosca de l'Institute for Quantum Computing, Université de Waterloo

Les technologies quantiques émergentes mettent en péril les outils et les systèmes fondamentaux utilisés par les institutions financières. Au nombre des risques figurent la menace à grande échelle de la confidentialité des renseignements privés, la perte de confiance à l'égard des systèmes financiers et l'effondrement des systèmes d'information essentiels au fonctionnement des institutions. Bien que plusieurs années encore nous séparent de cette menace, il nous faudra également plusieurs années pour élaborer et déployer des technologies de remplacement. Il est impossible d'affirmer avec certitude que nous aurons le temps de déployer des solutions fiables au moment voulu. Cette proposition de recherche vise à produire un élément clé de la recherche manquante nécessaire afin de réaliser des estimations pratiques de l'échéancier lié à la menace quantique. En s'appuyant sur d'autres travaux d'étalonnage, les institutions financières seront mieux outillées pour prendre des décisions éclairées en matière de gestion des risques, réduire les coûts de transition éventuels vers des technologies quantiques sûres et protéger la solide réputation mondiale du système de services financiers canadien.

Concurrence : Une démarche financière envers le risque en matière d'environnement

> Par le professeur R. Engle de la Stern School of Business, Université de New York

Étant donné que l'assurance contre les risques environnementaux n'est pas offerte aux établissements ayant un lourd passif, ceux-ci doivent acheter des titres susceptibles d'obtenir des résultats exceptionnels pendant une crise environnementale afin de couvrir ce risque.

De tels portefeuilles peuvent être composés d'actions dans les domaines des énergies de remplacement, des nouveaux transports, de l'efficacité thermique, du stockage de l'énergie dans des batteries et autres, en plus de prévoir la prise de positions à découvert dans des actions de sociétés à forte intensité carbonique. Ce projet portera principalement sur l'évaluation des portefeuilles de couverture des risques environnementaux négociés en bourse ainsi que sur la recherche de nouveaux portefeuilles dynamiques de couverture des risques environnementaux. Des données météorologiques et textuelles seront employées pour élaborer des signaux climatiques, et des analyses coûts-avantages seront effectuées pour ces portefeuilles en utilisant la modélisation des taux d'actualisation. Tous les résultats seront affichés sur la page Web V-Lab de l'école Stern de l'Université de New York et mis à jour régulièrement pour fournir une évaluation continue du risque climatique.

Approche moyenne-variance sur plusieurs périodes envers le profil risque-rendement des politiques sur les changements climatiques

> Par le professeur P. Forsyth de l'Université de Waterloo

Depuis quelques années, le public fait de plus en plus pression sur le gouvernement pour qu'il réalise des plans crédibles en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre au moyen de taxes sur le carbone ou d'autres réglementations. Comme les mesures prises par le gouvernement pour lutter contre les changements climatiques auront des répercussions importantes sur l'économie et la rentabilité des industries clés, les politiques les plus rentables devraient être mises en œuvre afin de minimiser tout effet négatif sur la croissance économique. Cette étude emploiera la théorie de composition du portefeuille selon un modèle moyenne-variance sur plusieurs périodes pour déterminer la stratégie de placement qui minimisera les risques liés aux changements climatiques et

atteindra un niveau de PIB réel par habitant cible à une date future déterminée. Une frontière efficiente sera définie et montrera divers niveaux de cibles possibles de PIB réel par habitant et les risques associés. Elle fournira ainsi une représentation claire du profil risque-rendement de différentes politiques sur les changements climatiques.

Négociation centralisée : Garanties, déplacement du risque et concurrence

> Par le professeur A. Capponi de l'Université Columbia

Ce projet vise à cerner les déterminants des exigences relatives aux honoraires et aux garanties des chambres de compensation et à définir les relations entre la volatilité des placements et la qualité de la solvabilité des membres des chambres de compensation. En outre, il permettra de déterminer comment les membres choisissent les chambres de compensation en fonction de leurs besoins de négociation et du coût d'adhésion aux chambres de compensation.

ÉVÉNEMENTS DE RECHERCHE COLLABORATIVE 2016

L'année 2016 a apporté de nouvelles occasions de collaborer avec des organismes universitaires dans le cadre d'événements de recherche sur mesure. Compte tenu de la rétroaction très positive et de la forte participation à ces événements, nous avons prévu de les tenir à Toronto, à New York et à Londres au cours de la prochaine année.

> Conférence GRI-Fields et atelier sur la stabilité des systèmes financiers :
Modélisation, régulation et tests de tension

Au cours de la conférence de deux jours et de l'atelier d'une journée tenus à l'Institut Fields à Toronto, les participants ont échangé sur la nature de la stabilité financière grâce à des présentations effectuées par certains des plus grands chercheurs, décideurs politiques et professionnels de l'industrie à l'échelle mondiale, y compris le lauréat du prix Nobel Robert Engle. L'atelier, axé sur l'application des tests de tension pour la surveillance des risques systémiques et la régulation bancaire, a amené les professionnels et les chercheurs à se pencher sur ce nouveau sujet stimulant.

> Atelier Columbia-GRI sur les risques systémiques en assurance

Cette conférence d'une journée, qui s'est tenue à New York, a rassemblé des experts, notamment des représentants du FMI, de l'OFR, de la FRBNY, de la NAIC, de Citigroup, de Prudential, de BlackRock et d'AIG. Les participants ont pu discuter et débattre de la nature et de la mesure des risques systémiques dans le secteur de l'assurance. En plus des présentations de spécialistes, l'événement a donné lieu à des discussions de groupe d'experts. Les échanges ont porté sur la question de savoir si les compagnies d'assurance sont une source de risques systémiques, sur la façon de mesurer les risques systémiques et sur la manière dont les organismes de réglementation tentent de composer avec les risques systémiques en assurance.

ÉVÉNEMENTS NATIONAUX 2016

En 2016, nous avons organisé plus de 30 événements mettant en vedette des conférenciers de renommée mondiale, y compris des universitaires, des chefs de file de l'industrie et des représentants d'organismes de réglementation gouvernementaux.

ÉVÉNEMENTS SAILLANTS EN 2016

> **Risque lié au marché de l'habitation**

Mythe ou réalité avec Benjamin Tal, Banque CIBC, et Bob Dugan, économiste en chef, SCHL

> **Technologie des registres des transactions**

Le potentiel de la technologie des registres des transactions avec Justin Herzig, Capital One

> **Cybersécurité**

Discussion d'experts sur les coalitions en cybersécurité : Détection des risques imperceptibles

> **Gouvernance efficace**

Permettre une gouvernance plus efficace des institutions financières canadiennes avec Jeremy Rudin, surintendant, BSIF

> **Évolution des marchés des capitaux**

Amélioration de la couverture delta : Une nouvelle approche avec le professeur John Hull, Université de Toronto

> **Conformité réglementaire**

Considérations réglementaires sur les frais des fonds communs de placement avec Maureen Jensen, présidente du conseil et chef de la direction de la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario (CVMO)

ÉVÉNEMENTS INTERNATIONAUX

En 2016, nous avons commencé à mettre en œuvre notre stratégie pour devenir un véritable institut international. Un élément clé de cette stratégie a consisté à organiser des événements internationaux :

VILLE DE NEW YORK

- > *Changement dans le paysage du risque – Souper*
- > *Conférence sur l'assurance*
(En partenariat avec l'Université Columbia)

LONDRES

- > *Université de Warwick – Réception*
- > *Souper à l'ambassade du Canada*

BOURSE DE HONG KONG

- > *Réception de l'industrie et discussion en table ronde*

SINGAPOUR

- > *Réception de l'industrie et discussion en table ronde*

SOMMET DU GRI 2016

Cette année, le sommet a traité en profondeur de l'entreprise du risque, notamment de la réglementation, de la gouvernance, des technologies de pointe et des menaces émergentes.

Le congrès annuel avait pour thème **Nouvelles occasions – Risque et récompense**. Il a réuni des conférenciers de renommée mondiale, des experts de l'industrie et des universitaires représentant toutes les facettes de l'industrie des services financiers.

Le sommet a été un grand succès grâce à la participation de plus de 65 organisations et 16 conférenciers internationaux qui ont abordé une variété de sujets, y compris :



1. La science des données
2. Les technologies perturbatrices
3. L'intelligence artificielle
4. Les changements climatiques
5. La cybersécurité

VOICI CERTAINS FAITS SAILLANTS DU SOMMET DE CETTE ANNÉE

- **Présentation sur l'avenir des services bancaires numériques** avec Alexander Lipton, MIT
- **Données massives et analyses évoluées** avec Lowell Bryan, directeur émérite, McKinsey & Co
- **Démonstration de la préparation en cybersécurité** dirigée par Brian O'Donnell du GRI avec la participation de plusieurs conseillers invités
- **L'avenir du risque dans un monde agrandi** avec Brett King, fondateur de Moven Bank

Pour obtenir plus de renseignements sur le sommet du GRI, consultez notre site portant sur le sommet www.grisummit.com

RAPPORT SUR LES PUBLICATIONS

PUBLICATIONS INTERNES 2016

Le GRI a lancé avec succès deux séries de publications internes en 2016.

Nous avons lancé la publication mensuelle **Risk Pulse**, un bulletin qui met en évidence nos articles plus courts et moins techniques sur un grand nombre de questions clés de l'heure. Cette année, nous avons abordé des sujets tels que *la cybersécurité, l'évolution du cadre réglementaire* (p. ex., les propositions sur le capital dans la convention de Bâle IV) et *l'évolution des marchés financiers et des capitaux*, y compris l'accumulation massive de dettes à l'échelle mondiale depuis la crise financière.

De plus, nos publications **Risk Focus** et **Special Report** ont été envoyées aux membres chaque mois. Celles-ci examinent plus en détail les questions propres à l'industrie ou à l'un de nos thèmes de recherche. En 2016, les sujets traités ont été *les changements climatiques, les faits nouveaux et les implications du calcul quantique* et *les effets de la réduction importante de la liquidité sur les marchés des capitaux*.

VOICI LES POINTS SAILLANTS DES PUBLICATIONS DE 2016 :

- > **RAPPORT DE RECHERCHE** – *A quantum of prevention for our cybersecurity* (Un quantum de prévention pour notre cybersécurité)
- > **RAPPORT DE RECHERCHE** – *Climate Change: Why Financial Institutions should take note* (Changements climatiques : Pourquoi les institutions financières devraient y porter attention)
- > **LIVRE BLANC** – *Mitigating Longevity Basis Risk With A Reinsurance Mechanism* (Atténuer le risque lié à la longévité avec un mécanisme de réassurance)
- > **LIVRE BLANC** – *Why technology is not enough to fend off a cyber attack* (Pourquoi la technologie ne suffit pas à repousser une cyberattaque)

PUBLICATIONS EXTERNES 2016

Cette année, la portée et l'exposition du contenu du GRI ont dépassé nos membres; plusieurs publications externes et médias ont repris notre contenu.

VOICI LES POINTS SAILLANTS DE LA COUVERTURE MÉDIATIQUE DE 2016

- > **BLOOMBERG TV** – *Banks are Under Attack from Fintech* (Les banques sous l'attaque des technologies financières)
- > **CONEXUS FINANCIAL** – *Risk Governance: Developing an Enterprise Risk Management Framework and Managing Emerging Risks, ranging from Climate Change to Cyber* (Gouvernance du risque : Élaboration d'un cadre de gestion des risques d'entreprise et gestion des risques émergents, allant des changements climatiques aux menaces Écybernétiques)
- > **FINANCIAL POST** – *Regulatory changes damaging Canadian bond markets* (Les changements réglementaires causent du tort aux marchés obligataires canadiens)

- > **BLOOMBERG TV** – *Bloomberg Interviews Richard Nesbitt on Brexit Risk* (Bloomberg discute avec Richard Nesbitt sur le risque lié au Brexit)

Le GRI a également réussi à faire reprendre ses articles dans plusieurs publications externes :

- **American Banker** a publié notre examen *Not too big to fail* (Pas trop grand pour échouer) qui porte sur l'état des changements réglementaires à la suite de la crise financière. Et
- **Global Risk Register** (une filiale du Financial Times) a publié notre document évaluant les dernières propositions des organismes de réglementation visant à améliorer les normes de capital bancaire (Bâle IV).

RAPPORT SUR LA FORMATION

FORMATION OFFERTE PAR LE GRI

Dans le cadre de notre mission visant à renforcer les compétences des spécialistes en gestion du risque de notre secteur d'activité, nos membres peuvent profiter des programmes de formation et d'événements de réseautage mis sur pied par le GRI.

Nous mettons en œuvre plusieurs programmes destinés à améliorer les compétences des gestionnaires du risque, que ceux-ci soient fraîchement émoulus de l'université, occupent un poste de cadre supérieur ou siègent à un conseil d'administration.

FAITS SAILLANTS 2016

Le GRI a réalisé des progrès importants quant à son objectif d'améliorer les capacités de gestion des risques dans le secteur des services financiers, en offrant des programmes d'éducation et de formation de premier ordre sur la gestion des risques d'entreprise.

En mettant l'accent sur le renforcement des pratiques exemplaires en matière de gouvernance des risques aux niveaux les plus élevés des organisations membres, le **Board Risk Oversight and Insight Program** sur la surveillance et la prise de conscience des risques à l'intention des membres des conseils d'administration du GRI est demeuré une composante essentielle et très bien accueillie du programme de formation du GRI en 2016.

Au cours de la dernière partie de l'année, nous avons lancé notre programme intitulé **ERM Roadmap Program**, qui représente notre cadre global des meilleures pratiques en matière de gestion des risques d'entreprise

au sein des organisations du secteur des services financiers. Le GRI a lancé une série d'ateliers spéciaux pour que ses membres profitent du vaste contenu des programmes d'éducation et de formation en matière de gestion des risques d'entreprise.

Ces programmes récurrents ont été complétés par un vaste éventail de colloques et de forums sur la gestion des risques commandités par le GRI et ayant porté sur des thèmes liés aux risques émergents : **gestion du risque de manque de liquidité, causerie informelle entre directeurs de la gestion des risques et évolution de l'impact de la technologie des registres des transactions, du cyberrisque et des données massives.**

ÉDUCATION ET FORMATION

L'année 2016 était également axée sur le renforcement de nos relations avec nos partenaires universitaires.

Le GRI a fourni du personnel enseignant et du soutien à un certain nombre de programmes de gestion des risques commandités par des tiers en 2016, y compris des forums de formation pour cadres commandités par le **Conference Board of Canada**, la **Société d'indemnisation en matière d'assurances**, l'École de gestion Rotman et le programme de perfectionnement des administrateurs de l'Institut des administrateurs de sociétés.

Cette année, le GRI a également continué de contribuer à former la prochaine génération de leaders en gestion des risques grâce à sa participation à divers programmes de gestion des risques des cycles supérieurs et au soutien qu'il a offert en ce sens.

- *La classe inaugurale du **programme de maîtrise en gestion des risques financiers de Rotman**, dont le GRI est un commanditaire clé, a été lancée en 2016.*
- *Nous continuons d'appuyer le **diplôme de cycle***

**supérieur en politiques et réglementation sur le
risque** *offert conjointement avec l'Université
Queen's.*

RAPPORT SUR LA GOUVERNANCE ET LA SUPERVISION

CONSEIL D'ADMINISTRATION

- **Tiff Macklem**, président du conseil, Institut mondial de gestion des risques, doyen, Université de Toronto, École de gestion Rotman
- **William A. Black**, président du conseil, Organisme de mise en place de l'Autorité des marchés des capitaux (OMAMC)
- **Alister Campbell**, chef de la direction, La Garantie, Compagnie d'Assurance de l'Amérique du Nord
- **Eli Dadouch**, président et chef de la direction, Firm Capital Corporation
- **Janet L. Ecker**, présidente et chef de la direction, Toronto Financial Services Alliance (TFSA)
- **Rahim Hirji**, vice-président directeur et chef de la gestion des risques, Financière Manuvie
- **Timothy E. Hodgson**, associé directeur, Alignvest Management Corporation
- **Malcolm D. Knight**, membre éminent, Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI)
- **Paul Langill**, chef de l'exploitation, Valeurs mobilières TD, vice-président à la direction, Groupe Banque TD
- **Richard Nesbitt**, président et directeur général, Institut mondial de gestion des risques
- **David Pelletier**, administrateur de sociétés
- **Susan Wolburgh Jenah**, administratrice de sociétés et conseillère principale, Aird & Berlis LLP.

Nouveaux membres du conseil d'administration en 2016

- **Nicola Wickes**, vice-présidente principale et chef de la gestion des risques, Europe et Asie, Banque Canadienne Impériale de Commerce (Banque CIBC)
- **Mark Hughes**, chef de la gestion des risques, Banque Royale du Canada
- **Don M. Wilson III**, président du comité d'évaluation des risques, Banque de Montréal
- **Barbara Zvan**, directrice des risques et de la stratégie, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
- **Francine Champoux**, chef de la gestion des risques, Groupe Desjardins
- **Dwight Duncan**, conseiller principal en stratégie, McMillan, S.E.N.C.R.L., s.r.l.

CONSEIL CONSULTATIF DU GRI

En 2016, nous avons annoncé la première phase de la formation du nouveau conseil consultatif du GRI. Ce nouveau conseil consultatif guidera le conseil d'administration, les comités et l'équipe de direction dans l'établissement de la présence internationale du GRI.

Le conseil consultatif sera composé de sommités à l'échelle mondiale dans les diverses disciplines de la finance. Celles-ci seront issues de l'industrie, du gouvernement et du milieu universitaire et sont largement reconnues pour leur expertise. Il est essentiel que les membres du conseil consultatif proviennent de diverses régions du monde, étant donné le mandat du GRI, soit devenir un institut de recherche mondialement pertinent. À terme, ce conseil sera composé de représentants des États-Unis, d'Europe et d'Asie en plus des membres canadiens.

VOICI LES PREMIERS MEMBRES DU CONSEIL CONSULTATIF

- **Le très honorable Paul Martin**
Premier ministre du Canada de 2003 à 2006 et ministre des Finances de 1993 à 2002
- **Professeur John Hull**
Professeur, chaire de la Maple Financial en dérivés et en gestion du risque à l'École de gestion Rotman
- **Jack Mintz, Ph. D.**
President's Fellow de la School of Public Policy à l'Université de Calgary, après avoir été directeur de la chaire Palmer et de l'école depuis 2008. Il a également occupé le poste de président de l'Institut C.D. Howe de 1999 à 2006.

COMITÉ SUR LA STRATÉGIE OPÉRATIONNELLE

Le comité sur la stratégie opérationnelle formule des recommandations sur les principales initiatives stratégiques et de politiques qui influenceront sur l'orientation du GRI.

EN VOICI LES MEMBRES

- **Edwin D. Cass**, directeur général principal et stratège en chef des placements, Office d'investissement du RPC
- **J. Michael Durland**, ancien chef de groupe et cochef de la direction, Services bancaires et marchés mondiaux, Banque Scotia
- **Stephen Forbes**, vice-président à la direction et chef de la direction commerciale, Banque Canadienne Impériale de Commerce (Banque CIBC)
- **Richard Frank Goulding**, ancien chef, Gestion du risque, Standard Chartered PLC
- **Stephen Hart**, chef, Gestion du risque, Banque Scotia
- **Ozench Ibrahim**, associée, audit, services financiers, KPMG

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RECHERCHE

Le comité consultatif sur la recherche a pour mandat de fournir des conseils à l'équipe de recherche du GRI, au conseiller en chef de recherche et au président directeur général pour tout ce qui touche la recherche.

EN VOICI LES MEMBRES

financières (BSIF)

- **Claude Bergeron**, premier vice-président et chef de la Direction des risques, Caisse de dépôt et placement du Québec
- **Peter Carr**, directeur administratif, programme de mathématiques axées sur la finance du Courant Institute de l'Université de New York
- **Michel Crouhy**, directeur de la recherche et du développement, Natixis (France)
- **Darrell Duffie**, économiste et professeur en finances, Université Stanford
- **Walter Engert**, directeur principal de la recherche, Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF)
- **Paul Glasserman**, professeur et directeur de recherche, Université Columbia
- **Toni Gravelle**, chef du département des Marchés financiers, Banque du Canada
- **Kathryn Hyland**, vice-présidente principale, Gestion du risque, Swiss Re
- **Malcolm Knight** (directeur du GRI), membre éminent du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI)

- **Michelle Ostermann**, *vice-présidente principale, Recherche et évaluation du risque, British Columbia Management Investment Company*
- **Dan Rosen**, *professeur de mathématiques financières, Fields Institute, Université de Toronto*
- **Barbara Zvan** (*directrice du GRI*), *directrice des risques et de la stratégie, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario*



**GLOBAL
RISK**
INSTITUTE

**Institut mondial de gestion des risques du
secteur financier**

55 University Avenue
Suite 1801
Toronto (Ontario) M5J 2H7

Tél. : 416 306-0606
Télec. : 416 306-1450

www.globalriskinstitute.org