L'INSTITUT MONDIAL DE GESTION
DES RISQUES DU SECTEUR FINANCIER

Rapport annuel 2022

Table des matières

Message du président du conseil d'administration..... 2
Message de la présidente-directrice générale..... 3
À propos du GRI..... 4
À propos du GRI..... 4
Direction du GRI..... 5
Conseil d'administration du GRI..... 5
Comités consultatifs du GRI..... 6
Membres du GRI..... 8
Faits saillants de 2022..... 9
Piliers d'activité : événements, éducation, recherche..... 10
Notre force : le pouvoir rassembleur..... 11
Événements..... 12
Sommet du GRI..... 14
Éducation..... 15
Recherche..... 17
Centre sur les régimes de retraite..... 18
Centre de finance durable..... 18
Perspectives d'avenir..... 19

Message du président du conseil d'administration

Alors que le secteur des services financiers est confronté à un paysage en constante évolution, le GRI continue de se concentrer sur sa mission : réunir des chefs de file de l'industrie, du milieu universitaire et du gouvernement pour obtenir des renseignements exploitables sur les risques. Aider le gouvernement et le secteur financier à cerner les risques émergents, à définir les moyens de les atténuer et à s'y adapter dans le but de garantir la stabilité de l'écosystème des services financiers est pour nous un privilège et un engagement.

Je suis fier du travail du GRI et de la valeur que nous apportons à nos membres. Nous continuons de démontrer notre pertinence pour le secteur financier, en plus d'élargir notre portée à l'échelle nationale et mondiale. En 2022, le GRI a continué à étoffer ses offres virtuelles tout en réintroduisant des expériences en personne et hybrides.

Je remercie mes collègues du conseil d'administration pour leur appui et leur dévouement indéfectibles. Ils puisent dans leur vaste expérience de leadership pour guider le GRI en toute intégrité. Leur surveillance et leur engagement sans faille envers l'organisme et sa mission renforcent ma fierté en tant que président.

Le travail au sein d'un conseil d'administration peut être exigeant, c'est pourquoi j'exprime toute ma gratitude aux membres sortants. Ils ont rempli leurs fonctions avec dévouement, expertise et sérieux. De fait, l'éducation et le succès du GRI leur sont en grande partie attribuables.

Alors que GRI met en œuvre son plan stratégique, je me réjouis à l'idée de travailler avec les nouveaux membres du conseil d'administration, qui apporteront leurs talents et leurs points de vue uniques au travail de l'organisme. Leur arrivée au conseil d'administration favorisera le rayonnement de l'organisme comme un chef de file essentiel en matière de gestion du risque.

Je tiens également à remercier notre présidente-directrice générale, Sonia Baxendale. Son sens des affaires, sa passion pour la mission du GRI et son attention particulière font d'elle une dirigeante hors pair. Sonia a mis sur pied une équipe de professionnels compétents et pleins de ressources qui s'engagent à offrir de la valeur ajoutée pour aider le secteur des services financiers à planifier et à atténuer les risques.

En 2023 et au-delà, je suis impatient de poursuivre mon étroite collaboration avec mes collègues du conseil d'administration pour servir la communauté mondiale du risque.

Merci pour votre fidèle soutien.

Mark Hughes
Chef de la gestion du risque, L'Institut Mondial de Gestion des Risque du Secteur Financier

Message de la présidente-directrice générale

Ces dernières années, le monde a radicalement changé. Nous avons connu une accélération des tensions géopolitiques, des relations extrêmement tendues entre les superpuissances mondiales, la guerre en Ukraine, une montée du populisme, des menaces à la sécurité énergétique, des changements climatiques et une inflation galopante. La communauté mondiale continuera de faire face à ces risques économiques, politiques, géopolitiques et climatiques alors que nous nous remettons de la pandémie et que nous nous adaptons à des pratiques de travail en constante évolution. Dans ce monde de l'après-pandémie et en ces temps incertains, le GRI a maintenu le cap et a continué à faire preuve de leadership en matière de gestion du risque.

Dans ce contexte, les organismes doivent se concentrer sur la résilience. Nous devons investir stratégiquement dans les individus, les capacités, les processus, les structures et les technologies qui nous préparent à atténuer ces risques. Pour réduire au minimum les menaces et relever les défis, il est nécessaire de collaborer à la mise en place de partenariats et de stratégies efficaces. Aucune organisation n'est mieux placée que le GRI pour que le secteur des services financiers puisse transformer ces défis en occasions grâce à ses trois piliers d'activité : la recherche, l'éducation et les événements.

En 2022, nous avons fait des progrès considérables dans la mise en place de ces activités fondamentales. Grâce à la recherche, nous avons pu aider nos membres à combler les lacunes en matière de renseignements et à renforcer leur capacité de gestion du risque au sein de leur organisme. En 2023, la recherche demeurera une activité essentielle, car nous utiliserons les vastes ressources à notre disposition pour anticiper les risques émergents du secteur financier.

Nos séances éducatives, de formation et sur mesure ont permis à nos organismes membres de renforcer leur résilience face aux risques financiers. Pour la première fois, nous avons fait de notre sommet un événement hybride favorisant la participation mondiale et permettant aux membres de prendre part au riche contenu en personne ou en ligne. En 2023, nous poursuivrons la recherche du juste équilibre entre les programmes éducatifs en personne, virtuels et hybrides. Forts de notre succès, nous prévoyons organiser davantage de tables rondes et offrir aux membres un contenu actualisé et de nouveaux conférenciers passionnants.

Je suis fière de l'équipe du GRI et de ses nombreuses réalisations soutenues par l'orientation stratégique de notre conseil d'administration.

Au nom de toute l'équipe du GRI, je vous remercie de votre grande confiance en nos capacités et notre expertise.

Cordialement,

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale, L'Institut Mondial de Gestion des Risque du Secteur Financier

À propos du GRI

Mission

L'Institut Mondial de Gestion des Risques du Secteur Financier (GRI) est un organisme de premier plan qui définit, pour le compte du secteur financier, la notion de leadership éclairé en ce qui a trait à la gestion du risque. Nous réunissons des leaders de l'industrie, du milieu universitaire et du secteur public pour obtenir des renseignements exploitables sur les risques à l'échelle mondiale.

Vision

Servir de ressource essentielle au gouvernement et au secteur financier en matière d'adaptation et d'atténuation des risques, et surveiller étroitement la stabilité de l'écosystème financier.

Membres actuels

Nos membres sont des institutions financières, des gouvernements et des organismes de réglementation de partout au Canada. Leur personnel et leurs administrateurs de ces organismes ont accès à notre matériel de recherche, peuvent s'inscrire à nos programmes éducatifs et assister à nos événements.

Direction du GRI

ÉQUIPE DE DIRECTION

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale

SukYee Ang
Directrice, Finances

Dennis Fei
Directeur, Rapports financiers et budgets

Vanda Vicars
Chef de l'exploitation

Chris Burke
Directeur, Services aux membres

Victoria Guo
Directrice, Recherche

Bruce Choy
Directeur général, Recherche

Audrie Chad
Directrice, Recherche

Nancy Tibbo
Directrice, Marketing et communications

AGRÉGÉS SUPÉRIEURS

Janet Ecker
Conseillère gouvernementale

John Hull
Agrégé supérieur de recherche

CADRES EN RÉSIDENCE

Rita Achrekar
Cadre en résidence

Hugh O'Reilly
Cadre en résidence

James (Jason) Stewart
Cadre en résidence

Michael Stramaglia
Cadre en résidence

Lois Tullo
Cadre en résidence

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU GRI

Mark Hughes
Président du conseil d'administration, GRI

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale, GRI

Ajai Bambawale
Chef de groupe et directeur de la gestion du risque, Groupe Banque TD

Craig Broderick
Administrateur de sociétés, Banque de Montréal

Francine Champoux
Première vice-présidente, Gestion des risques, Groupe Desjardins

Michelle L. Collins
Présidente, Cambium SARL et administratrice de sociétés

Julie Dickson
Administratrice de sociétés, Conseil canadien sur la reddition de comptes

Dwight Duncan
Conseiller principal en stratégie, McMillan, s.r.l.

Graeme Hepworth
Chef de la gestion du risque, Banque Royale du Canada

Naveed Irshad
Président-directeur général, Manuvie Canada

Lynn Oldfield
Présidente et chef de la direction générale, La Compagnie d'assurance AIG du Canada

Craig Pinnock
Dirigeant principal des finances, Northbridge Group

L'honorable Lisa Raitt
Vice-présidente, Banque d'investissement du réseau mondial, Marchés des capitaux CIBC

Michael Zerbs
Chef de groupe, Technologie et opérations, Banque Scotia

Barbara Zvan
Présidente et chef de la direction générale University Pension Plan Ontario

COMITÉS CONSULTATIFS DU GRI

COMITÉ SUR LA STRATÉGIE OPÉRATIONNELLE

Alyson Bailey-Flynn
Première vice-présidente, Données de gestion du risque mondial, Analyses et technologie, Banque Scotia

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale,
GRI

Brad Crombie
Chef de la direction, Alquity

Dwight Duncan
Conseiller principal en stratégie,
McMillan, s.r.l.

J. Michael Durland
Président et chef de la direction, Melancthon Capital

Janet Ecker
Conseillère gouvernementale

Stephen Forbes
Vice-président à la direction, Centres bancaires,
Banque CIBC

Paul C. Genest
Premier vice-président,
Power Corporation du Canada

Richard Frank Goulding
Ancien chef, Gestion du risque, Standard Chartered PLC

Ozench Ibrahim
Associé, KPMG

Isabelle T. Jacques
Sous-ministre adjointe, Direction de la politique du secteur financier du ministère des Finances

Sharon Ludlow
Membre du conseil d'administration, Lombard International

Gadi Mayman
Directeur général, Office ontarien de financement

Vanda Vicars
Chef de l'exploitation, Global Risk Institute

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA FINANCE DURABLE

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale,
GRI

Blair Feltmate
Responsable, Centre Intact d'adaptation au climat,
Université de Waterloo

Toni Gravelle
Sous-gouverneur,
Banque du Canada

Timothy Hodgson
Administrateur de sociétés et président du conseil d'administration, Hydro One

Miranda Hubbs
Administratrice indépendante, Nutrien,
Imperial Oil et Investissements PSP

Shannon McGinnis
Première vice-présidente, Gestion des risques non financiers, Groupe Banque TD

Mike Pedersen
Président du conseil d'administration,
Banque de développement du Canada

Barbara Zvan
Présidente-directrice générale,
University Pension Plan Ontario

COMITÉS CONSULTATIFS DU GRI (CONTINUED)

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RECHERCHE

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale,
GRI

Claude Bergeron
EVP & CRO,
La Caisse de dépot et placement du Québec

Bruce Choy
Directeur général, Recherche,
GRI

Michel Crouhy
Directeur de la recherche et du développement,
Natixis (France)

Darrell Duffie
Économiste et professeur de finances,
Université Stanford

Blair Feltmate
Responsable, Centre Intact d'adaptation au climat,
Université de Waterloo

Paul Glasserman
Professeur et directeur de recherche,
Université Columbia

Michael A. Goldberg
Doyen émérite et professeur,
Sauder School of Business, UBC

John Hull
Agrégé supérieur de recherche, GRI
Professeur en dérivés et en gestion du risque, École de gestion Rotman, Université de Toronto

James (Jim) C. MacGee
Directeur général, Recherche économique et financière,
Banque du Canada

Daniel Moore
Ancien chef de groupe et chef de la gestion du risque,
Banque Scotia

Gopala (Gops) Narayanan
Vice-président principal, Gestion du risque d'entreprise,
RBC

Jean-François Perrault
Premier vice-président et économiste en chef,
Banque Scotia

Dan Rosen
Professeur de mathématiques financières, Institut Fields,
Université de Toronto

Barbara Zvan
Présidente-directrice générale,
University Pension Plan Ontario

Membres du GRI

Gouvernement du Canada
Province de l'Ontario
AIG Canada
Alberta Investment Management Corporation
BMO Groupe financier
Banque de développement du Canada
Société d'assurance-dépôts du Canada
Banque de l'infrastructure du Canada
Canada Vie
Société canadienne d'hypothèques et de logement
Caisse de dépôt et placement du Québec
la Banque CIBC
Investissements RPC
Desjardins
Banque Équitable
Exportation et développement Canada
Fairfax Financial Holdings Limited
Financement agricole Canada
Compagnie Home Trust
Financière IGM
Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité
Bureau d'assurance du Canada
Société ontarienne de gestion des placements
Banque Laurentienne
Placements Mackenzie
Financière Manuvie
Meridian Credit Union
Munich Re Canada
Banque Nationale du Canada
OMERS
Commission du Régime de retraite de l'Ontario
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
OPTrust
Paiements Canada
PC Finance
Corporation Financière Power
Investissements PSP
RBC Banque Royale
Sagicor
Banque Scotia
Financière Sun Life
Groupe Banque TD
University Pension Plan Ontario
Vancity Credit Union

Faits saillants de 2022

Exercer un leadership éclairé en période d'incertitude

Le GRI s'emploie à solidifier les capacités du secteur financier et fournit aux membres les connaissances et les outils nécessaires pour renforcer leur expertise en gestion du risque.

En 2022, nous avons continué de mettre à profit notre pouvoir rassembleur pour favoriser les conversations et les actions concernant les risques par le biais de l'éducation, d'événements et de la recherche. Au cours de la dernière année, nous avons :

Été une ressource essentielle pour le gouvernement et le secteur financier

- Retour à la programmation en personne et maintien des options virtuelles
- Organisation d'un cours de base sur le programme de surveillance du risque à l'intention des membres des conseils d'administration.
- Organisation de trois séances sur les conseils d'administration écoresponsables
- Mise en œuvre de quatre programmes des leaders émergents.
- Présentation à la conférence OnRisk du gouvernement de l'Ontario
- Mobilisation de nos membres en augmentant le nombre de séances sur mesure de 315 %.
- Lancement d'un nouveau site Web public pour renforcer notre présence en ligne et présenter l'étendue de nos ressources.
- Poursuite du parrainage du programme de maîtrise en gestion du risque financier (GRFM) de l'École de gestion Rotman.

Rassemblé les principaux joueurs du secteur financier

- Organisation d'un dîner de direction avec des participants des secteurs public et privé, y compris de hauts représentants d'organismes membres et des gouvernements canadien et ontarien, pour discuter des tendances géopolitiques et climatiques.
- Organisation de quatre ateliers du Financial Industry Forum on Artificial Intelligence (FIFAI) en partenariat avec le BSIF.
- Rencontre avec 126 dirigeants du secteur des services financiers pour une conversation virtuelle avec le ministre des Finances de l'Ontario.
- Animation de la présentation des conclusions du projet pilote de la Banque du Canada et du BSIF sur les scénarios de risque climatique à plus de 70 organismes de services financiers de partout au Canada.

Contribué à la stabilité du secteur des services financiers

- Organisation de quatre webinaires de la série sur les politiques macroéconomiques.
- Animation d'une discussion sur les questions géopolitiques et les répercussions de l'invasion de l'Ukraine par la Russie sur le secteur financier.
- Publication de 36 rapports et articles de recherche.

Accru notre présence sur la scène internationale

- En 2022, parrainage du nouveau Center for Digital Finance and Technologies situé à l'Université Columbia.
- Prise de parole lors de quatre événements sur l'informatique quantique, dont un pour le College of Supervisors, Inde.
- Participation à quatre événements internationaux sur l'avenir de la monnaie.
- Participation à la consultation sur les IFRS concernant les exposés-sondages S1 et S2.

Piliers d'activité : événements, éducation et recherche

Gestion des risques mondiaux et régionaux

Nous misons sur trois piliers d'activités, qui sont au cœur de notre mandat, pour offrir une valeur maximale à nos membres et améliorer la capacité de gestion du risque pour le secteur des services financiers. Ces trois piliers servent de catalyseur pour s'attaquer aux risques mondiaux et régionaux et font de nous une ressource essentielle pour le secteur financier et les gouvernements.

1. Organiser des **événements** pour nos membres.
2. Élaborer des **programmes éducatifs** de qualité à l'intention des professionnels de la gestion du risque de tous les niveaux.
3. Commanditer et élaborer des **travaux de recherche** stratégiques sur des questions émergentes.

Notre force : le pouvoir rassembleur

En 2022, les principaux risques encourus par le secteur des services financiers étaient les suivants : économique, géopolitique, technologique et environnemental. Il est essentiel pour tous les secteurs, mais surtout pour les services financiers, d'avoir les capacités et les connaissances nécessaires pour se préparer et répondre adéquatement aux nouveaux éléments issus de ces risques en constante évolution.

Sachant que ces risques exposent nos membres à un environnement en mutation rapide, nous progressons pour atteindre nos objectifs, soit d'améliorer la gestion du risque dans le secteur financier, d'approfondir notre compréhension collective du risque financier et d'élaborer des stratégies pratiques en partenariat avec nos membres. Pour atteindre nos objectifs, nous mettons à profit notre formidable pouvoir rassembleur.

Le GRI est particulièrement bien placé pour réunir l'industrie, les gouvernements et le milieu universitaire afin de collaborer pour anticiper, prévoir et atténuer les risques pour le secteur des services financiers. En 2022, nous avons organisé des événements informatifs pour permettre aux dirigeants d'apprendre des experts et de partager leurs expériences. Nous avons commencé à organiser des événements hybrides pour tenir compte de la pluralité des formes de réunions et renforcer notre capacité à établir des liens avec un public mondial. Cela a élargi notre pouvoir rassembleur et a permis d'offrir un panel de conférenciers de calibre mondial à un public plus vaste.

Événements

Un retour au présentiel tout en offrant un accès virtuel

Réunir les bonnes personnes au bon moment est notre force. En 2022, les membres ont bénéficié de précieux conseils et d'interactions avec des sommités de l'industrie dans le cadre de nos événements en personne, virtuels et hybrides.

Grâce aux outils numériques, nous avons pu, en un temps record, organiser des événements de plus grande envergure. Plus de 4,700 personnes ont participé à 53 événements en personne et virtuels du GRI, ainsi qu'à des programmes éducatifs et sur mesure (une augmentation de 42 % par rapport à 2021), afin de prendre connaissance des points de vue de chefs de file de l'industrie, du milieu universitaire et du secteur public. Voici quelques faits saillants de notre année :

Risques géopolitiques

Organisation d'une discussion pour aider les membres à évaluer les éventuelles répercussions des risques internationaux tels que la guerre en Ukraine.

L'attaque de la Russie contre l'Ukraine : risque géopolitique – Une discussion avec Janice Stein

- **Janice Stein,** directrice, École Munk des affaires internationales et politiques publiques, Université de Toronto

Risques macroéconomiques

Pour la deuxième année, nous avons examiné les effets de la politique monétaire sur l'ensemble de l'économie.

La politique monétaire en transition : Répercussions et risques de la normalisation des politiques par la Banque du Canada

- **Warren Lovely,** directeur général, Financière Banque Nationale du Canada
- **Christopher Ragan,** professeur agrégé, Université McGill

Terrains inexplorés : Lorsque les solutions politiques exacerbent le problème ou y contribuent

- **Bill White,** ancien sous-gouverneur, Banque du Canada

Analyse approfondie de l'inflation sur les marchés des biens et des actifs

- **Derek Holt,** vice-président et chef des Études économiques sur les marchés des capitaux, Banque Scotia

Leçons macroéconomiques tirées de la pandémie

- **Stéfane Marion,** économiste et stratège en chef, Banque Nationale du Canada

Changements Climatique

Évaluer les risques associés aux changements climatiques et comprendre l'ampleur générale du problème.

Changements climatiques : Ajout d'une complexité supplémentaire au risque hypothécaire

- **Nezihe Aquino,** chef de la gestion des risques, Vancity
- **Kathryn Bakos,** directrice du programme scientifique et financier sur le climat, Centre Intact sur l'adaptation au climat
- **Steve Mennill,** chef du changement climatique, SCHL

Changements climatiques : risques et assurances hypothécaires

- **Craig Stewart,** vice-président, Bureau d'assurance du Canada
- **Mathieu Boudreault,** professeur, Université du Québec à Montréal

Agir à titre de ressource clé pour le gouvernement et l'industrie / Réunir les principaux dirigeants

Le GRI a continué à mettre en relation ses partenaires gouvernementaux et l'industrie.

- Organisation d'une conversation avec Peter Bethlenfalvy, ministre des Finances.
- Rencontre entre le secteur financier, la Banque du Canada et le BSIF pour présenter les conclusions du projet pilote sur les scénarios de risques liés aux changements climatiques et en discuter.
- Co-animation d'une série de quatre ateliers sur l'intelligence artificielle avec le BSIF visant à ce que le secteur financier dispose de cadres de gestion du risque appropriés.
- Formation sur la gestion du risque d'entreprise (GRE) aux employés de divers services de la province de l'Ontario.

Contribuer à la stabilité financière / Accroître la présence sur la scène mondiale

Le GRI est respecté en tant que chef de file de la communauté du risque. En 2022, le personnel du GRI a été invité à prendre la parole lors de 28 activités afin de diffuser des informations et des idées sur plusieurs secteurs clés de la gestion du risque.

En 2022, les conférences du secteur ont fait leur retour et le GRI a été invité à participer à neuf d'entre elles.

- Conférence virtuelle de l'International Swaps and Derivatives Association (ISDA) : Réforme des indices de référence canadiens – le long chemin à parcourir
- Open Banking Expo, Royaume-Uni – agent principal d'expansion des entreprises : Le long chemin vers le paiement sans numéraire.
- Sommet des Directeurs financiers et chefs de la gestion des risques : les risques et comment les gérer
- Sommet de Paiements Canada : l'évolution des paiements
- 35e forum annuel des services financiers de Northwind : Risques émergents
- Conférence sur la chaîne de blocs, Institut Fields, Université de Toronto
- 3e conférence sur les facteurs ESG et le climat en finance quantitative
- Conférence de la American Bankers Association : Les cinq scénarios d'avenir de la monnaie
- 2e sommet annuel sur la finance durable du Globe and Mail : Risques et possibilités pour les dirigeants d'entreprise

Sommet du GRI 2022

Participation prévue pour 2023 : 100 %

Ce rassemblement annuel d'une journée à l'intention des professionnels du secteur financier est le meilleur endroit pour apprendre auprès d'experts du secteur, rencontrer des pairs, échanger des idées et réseauter.

Notre 12e sommet annuel, tenu le 9 novembre, a été notre plus grand succès à ce jour. Plus de 300 personnes ont participé en personne et en ligne. Les participants ont écouté un panel de personnalités influentes du secteur des services financiers, du gouvernement, du milieu universitaire et des organismes de réglementation. Selon le fort taux de satisfaction obtenu pour les séances, les participants ont bénéficié d'une abondance de points de vue sur les relations canado-américaines, la réglementation, la géopolitique, les monnaies numériques, le cyberrisque et les marchés financiers.

« J'ai aimé que les conférenciers nous mettent au défi de réfléchir et de voir les choses différemment.

Il y avait des points de vue différents, avec lesquels je n'étais pas toujours en accord, mais qui m'ont tous fait réfléchir »

DARREN HOWDEN, IAS.A FINANCEMENT AGRICOLE CANADA

VICE-PRÉSIDENT PRINCIPAL, GESTION DES RISQUES ET PORTEFEUILLE DE L'ENTREPRISE

Séances du sommet :

Explorer les relations entre les États-Unis et le Canada

Le point de vue des organismes de réglementation

Aux prises avec la géopolitique

L'avenir de la monnaie en évolution

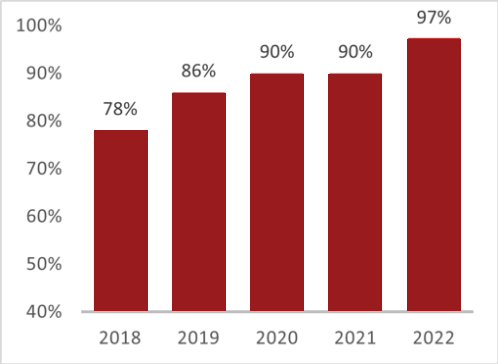
Séances en petits groupes : Le paysage changeant du risque lié au modèle, adoption du système quantique : Prise en compte des cyberrisques, des actifs numériques et avenir des marchés financiers

Évaluer le risque dans un contexte mondial incertain

Discussion sur le rôle des services financiers dans la promotion du développement durable

Satisfaction globale:

Cote de confiance de 97 %



Peter Bethlenfalvy, ministre des Finances de l'Ontario, et Sonia Baxendale, présidente-directrice générale du GRI, au Souper du sommet du GRI 2022

De gauche à droite : Grant Vingoe, , chef de la direction, CVMO
Peter Routledge, surintendant, BSIF,
Bruce Choy, directeur général, Recherche, GRI
Mark White, directeur général, ARSF au sommet du GRI 2022

Éducation

Nous donnons aux organismes et à leurs employés du secteur des services financiers les moyens de comprendre comment cerner et gérer les risques.

La capacité de cerner les risques permet à une organisation de les atténuer. Les divers programmes proposés par le GRI renforcent l'aptitude des membres à prendre des risques à toutes les étapes de leur carrière. En plus de fournir du contenu actuel, pertinent et de grande qualité, chaque programme offre des occasions de réseautage qui leur permettent d'entrer en relation avec d'autres professionnels de l'industrie et de tisser des liens à long terme.

Programme de prise de conscience et de surveillance du risque à l'intention des membres des conseils d'administration (PPCSR/BROIP)

Destiné aux cadres supérieurs et aux membres des conseils d'administration, le Programme PPCSR/BROIP fournit l'information nécessaire pour qu'ils s'acquittent mieux de leurs responsabilités de leadership et de gouvernance.

En 2022, nous avons offert notre **cours de base**, qui portait sur les sujets suivants :

La résilience opérationnelle en tant qu'impératif stratégique

- **Sonia Baxendale,** Président-directrice générale, GRI

L'évolution de la gestion du risque chez UBS Group AG

- **Mark Hughes,** Administrateur de sociétés et président du conseil d'administration, comité de gestion du risque UBS Group
- **Christian Bluhm** chef de la gestion des risques, UBS Group, Suisse
- **Markus Ronner** Responsable de la conformité et de la gouvernance, UBS Group, Suisse

Incidence du risque géopolitique sur l'ordre du jour du conseil d'administration

- **Janice Stein,** professeure, École Munk des affaires internationales

Surveillance du risque climatique et des facteurs ESG et leurs retombées

- **Alyson Slater,** ancienne directrice de la recherche, Finance durable, GRI

Repenser le travail : Occasions pour chaque organisme et conseil d'administration

- **Zabeen Hirji**, conseillère de direction, L'avenir du travail, Deloitte

La séance d'une journée a été très bien accueillie par les 33 participants provenant de 15 organismes membres.

De plus, nous avons poursuivi la série du **PPCSR/BROIP sur les conseils d'administration écoresponsables** en ajoutant trois autres séances. Le contenu est conçu pour mobiliser la communauté des administrateurs de sociétés au moyen d'une formation sur les stratégies visant à intégrer les préoccupations climatiques dans la prise de décisions stratégiques des conseils d'administration canadiens.

- Facteurs de risque liés au climat : Les responsabilités des conseils d'administration évoluent
- Comprendre les normes climatiques, les cadres de production de rapports et les données
- Planifier une transition vers un système à faible émission de carbone

Zabeen Hirji, conseillère de direction, L'avenir du travail, Deloitte Repenser le travail : Occasions pour chaque organisme et conseil d'administration

Éducation
(suite)

Programme des leaders émergents (PLE/ELP)

Destiné aux personnes à fort potentiel ayant des responsabilités de direction ou des aspirations à diriger, le Programme des leaders émergents améliore leurs connaissances et leur efficacité en matière de gestion du risque.

En 2022, nous avons proposé quatre programmes – février, mai et deux en octobre (Toronto et Montréal) – avec un total de 109 participants provenant de nos organismes membres.

Activités sur mesure

Uniques dans le domaine de la gestion du risque, les activités sur mesure permettent à nos membres d'approfondir leurs connaissances et d'avoir des discussions constructives sur des sujets spécifiques liés aux risques.

Nous avons offert 17 séances sur mesure à plus de 1 700 personnes de nos organismes membres.

Le personnel du GRI a animé 17 séances sur mesure approfondies et hautement personnalisées pour aider les membres à renforcer leur compréhension de sujets précis et à avoir des discussions constructives sur ces sujets. Par exemple :

- Formation sur l'informatique quantique et la cybersécurité
- Gestion du risque d'entreprise
- Risque climatique
- Intelligence artificielle et apprentissage machine

Recherche

Centre d'excellence

En 2022, nous avons continué à entretenir des partenariats entre le gouvernement, le milieu universitaire et le secteur privé. À cette fin, nous avons lancé plusieurs nouveaux partenariats pour accéder à de nouvelles sources de données.

Apporter une expertise mondiale au Canada

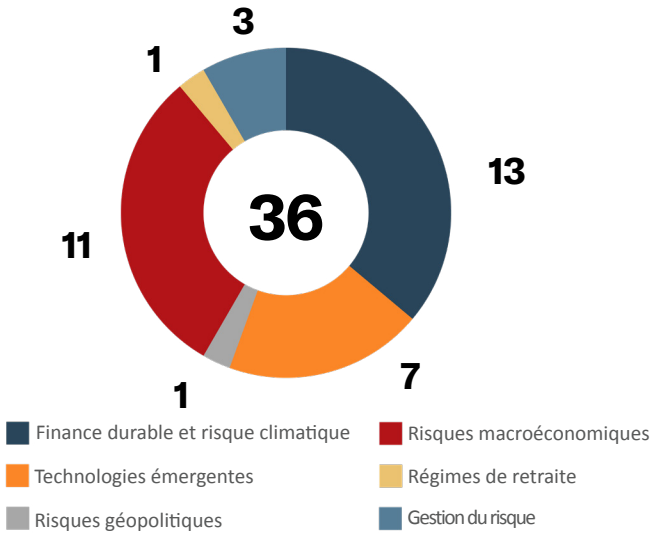
Nous avons continué à respecter notre engagement à mieux comprendre les risques associés au secteur financier grâce à nos travaux de recherche. Pour y parvenir plus efficacement, nous avons favorisé les relations avec les professionnels du risque à l'échelle mondiale et renforcé les relations existantes afin de créer de nouvelles occasions et de nourrir la réflexion traditionnelle en matière de gestion du risque.

Par exemple, l'apprentissage machine et l'intelligence artificielle sont voués à transformer le secteur financier en utilisant de vastes quantités de données pour concevoir des modèles qui améliorent la prise de décisions, adaptent les services et, éventuellement, améliorent la gestion du risque. Compte tenu de l'utilisation généralisée et de l'adoption rapide de la technologie, il est essentiel de comprendre comment le secteur financier utilise cette technologie et la façon dont il gérera les risques pour comprendre comment les atténuer.

Parmi les 36 articles publiés en 2022, les titres suivants montrent l'étendue des sujets abordés :

- *Artificial Intelligence and Machine Learning: A Model Risk Management Perspective*
- *A 2022 Primer to Crypto-trading*
- *World Economic Forum's Global Risks Report 2022: The Canadian Perspective*
- *Sanctions on Russia: Disruptions in Emerging Markets*
- *Emerging Disruption: Buy Now Pay Later in Canada*
- *Unwinding Pandemic Stimulus: The Bank of Canada's Narrow Path to Successful Policy Normalization*

Nombre d'articles de recherche publiés en 2022 par catégorie de recherche



Centre sur les régimes de retraite

Nous reconnaissons la valeur des régimes de retraite et la sécurité du revenu qu'ils apportent. Nous continuons à mener des recherches et à transmettre notre expertise pour aider à trouver des solutions novatrices aux défis liés à la conception, à la gouvernance et aux investissements des régimes de retraite au Canada.

Voici les sujets de recherche du Centre sur les régimes de retraite en 2022 :

- régimes de retraite durables
- l'avenir de la retraite
- longévité
- risque d'investissement

Principaux articles publiés en 2022 :

- *Canadian Public Policy Journal : Special edition Pensions, Retirement, Longevity, and Long-term Care (volume 1)*
- *Currency Hedging Strategy: An Empirical Study of Emerging Markets*
- *The Connection Between Population Structure and Returns on Infrastructure Investments*

Centre de finance durable

Le secteur des services financiers doit prendre part à l'économie globale et l'orienter vers la durabilité. Dans cette optique, nous nous employons à renforcer la compréhension du risque climatique par le secteur financier tout en trouvant des solutions proactives et de nouvelles occasions d'affaires.

Voici quelques-uns de nos sujets de recherche sur la finance durable en 2022 :

- Réglementation et production de rapports
- Stratégie climatique : intégrer le risque climatique à la GRE
- Données et option de décarbonisation

Publications du GRI sur la finance durable et le risque climatique cette année :

- *Treading Water: Impact Of Catastrophic Flooding On Canada's Housing Market*
- *How to Distinguish the Good from Greenwashing: Greenwashing Risk in the Canadian Market and Mitigation Measures for Financial Institutions*
- *What's Next After TCFD? An Overview of Nature-Related Financial Disclosures*

Perspectives d'avenir

À mesure que l'environnement du risque continue d'évoluer et de se complexifier, nous continuerons d'offrir des événements, de l'éducation et de mener des recherches sur lesquels nos membres et le secteur des services financiers peuvent compter. Ces activités nous permettront de poursuivre notre croissance et de renforcer nos capacités et nos compétences en matière de risque.

En 2023, nous prévoyons :

- créer de nouvelles occasions de partenariat à l'échelle mondiale tout en optimisant les occasions actuelles;
- continuer d'élargir la populaire série de webinaires et d'événements : les femmes en gestion du risque, la politique macroéconomique et les conseils d'administration écoresponsables;
- reprendre les tables rondes en personne;
- continuer d'élaborer de nouveaux programmes pour les leaders émergents;
- concevoir de nouvelles classes de maître pour la communauté du conseil d'administration;
- mettre au point et lancer un programme d'initiation aux risques visant à présenter des renseignements sur les risques à un public plus vaste.

Tariq Fancy, porte-parole en matière de finances durables, ancien DPI en investissement durable, BlackRock et Tiff Macklem, gouverneur de la Banque du Canada

Craig Pinnock, dirigeant principal des finances, Northbridge Group et Bruce Choy, directeur général, Recherche, GRI

Renforcement des capacités de gestion du risque

À PROPOS DU GRI

Le Global Risk Institute est le premier organisme qui définit, pour le compte du secteur financier, la notion de leadership éclairé en ce qui a trait à la gestion du risque. Le GRI rassemble des meneurs de l'industrie, du milieu universitaire et du secteur public afin d'obtenir des renseignements exploitables sur les risques et les tendances émergents à l'échelle mondiale.

Nous menons des recherches de grande qualité, nous réunissons nos membres afin d'entretenir le dialogue entre les secteurs public et privé et les organismes de réglementation gouvernementaux, et nous offrons un éventail de programmes d'éducation couvrant plusieurs sujets en matière de gestion du risque financier.

Fondé conjointement en 2011 par les gouvernements canadien et ontarien et par seize institutions financières en réponse à la crise financière mondiale, le GRI est un partenariat à but non lucratif composé, à la fin de l'année, de membres issus des secteurs public et privé, dont 44 membres proviennent du secteur financier. Pour obtenir de plus amples renseignements, consultez le site www.globalriskinstitute.org ou suivez le GRI sur LinkedIn et Twitter.

COORDONNÉES

Demandes générales et des médias
info@globalriskinstitute.org

Services aux membres
cburke@globalriskinstitute.org

ADRESSE

55, avenue University
Bureau 1801
Toronto (Ontario)
M5H 2H7

COMMUNIQUEZ AVEC NOUS

LinkedIn.com/company/global-risk-institute
@globalriskfs
www.globalriskinstitute.org

GLOBAL RISK INSTITUTE

www.globalriskinstitute.org