

Les femmes en gestion des risques

DIRIGER DANS UN MONDE DE RISQUES INTERCONNECTÉS

• MONTRÉAL •



INSTITUT DU RISQUE MONDIAL

14 h **Mot de bienvenue**

Karrie Van Belle, *cheffe de l'exploitation, GRI*

14 h 15 **Surveillance du risque stratégique dans un monde d'interconnectivité**

David Latour, *chef de la gestion globale des risques, La Caisse*

Kim Thomassin, *première vice-présidente, La Caisse*

Modérateur : Sonia Baxendale, *présidente et chef de la direction, GRI*

Le principal défi auquel font face aujourd'hui les dirigeants en gestion des risques, particulièrement dans les secteurs financier et de l'investissement, est d'évoluer dans un environnement où les risques sont de plus en plus interdépendants et où la volatilité et l'incertitude deviennent la norme plutôt que l'exception.

15 h **Passer d'une préparation statique à une résilience dynamique**

Elaine Lajeunesse, *directrice du conseil d'administration, Desjardins*

Kari Pries, *directrice principale, risque géopolitique, Placements PSP*

Nora Traum, *professeure agrégée, HEC Montréal*

Modératrice : Linda El Ghordaf, *responsable nationale du marché des services de gestion des risques, KPMG Canada*

La géopolitique et le risque macroéconomique ont toujours été liés, mais le sont actuellement plus que jamais, car les puissances mondiales utilisent les droits de douane et les sanctions comme leviers géopolitiques, et les interdépendances mondiales répercutent rapidement les chocs entre les régions et les secteurs, ce qui nécessite une plus grande flexibilité dans les plans d'intervention vis-à-vis du risque organisationnel. Des dirigeantes de l'ensemble du secteur financier discutent de la façon dont les équipes de risque peuvent s'adapter à une nouvelle réalité de menaces interconnectées.

15 h 45 **Pause**

16 h **Bouleversements techniques : suivre le rythme de l'innovation**

Eve-Marie Cormier, *vice-présidente cybersécurité et responsable de la sécurité des systèmes d'information (CISO), La Caisse*

Marie-Christine Custeau, *cheffe, stratégie et transformation, Banque Laurentienne*

Rheia Khalaf, *directrice des partenariats, Mila*

Modératrice : Vanda Vicars, *conseillère de direction, GRI*

L'intelligence artificielle et les autres technologies en rapide émergence redéfinissent le paysage concurrentiel, en transformant le mode de fonctionnement des organisations et en encourageant les mauvais acteurs. Compte tenu de l'escalade des cybermenaces et de l'accélération de l'adoption des technologies de pointe, cette séance examine de près l'incidence du rythme de l'innovation sur la résilience opérationnelle et la façon dont la surveillance peut évoluer parallèlement à ces changements rapides et tirer parti des occasions qu'elle crée.

17 h **Réception de réseautage**

Commanditaire exclusif de l'événement



Les femmes en gestion des risques

DIRIGER DANS UN MONDE DE RISQUES INTERCONNECTÉS

• MONTRÉAL •



INSTITUT DU RISQUE MONDIAL



Sonia Baxendale, *Présidente et chef de la direction, GRI*

Sonia Baxendale est présidente-directrice générale de GRI, un organisme qui rassemble des leaders de l'industrie, du milieu universitaire et du gouvernement afin d'analyser les risques émergents qui pèsent sur le système financier canadien. Elle possède une vaste expérience en tant que dirigeante et d'administratrice non dirigeante dans le secteur des services financiers à l'échelle mondiale. Sonia siège aux conseils d'administration de la Banque Laurentienne, de Definity Financial Corp. et d'Intermediate Capital Group (ICG). Elle a également été présidente du conseil d'administration de la Fondation SickKids. Avant de se joindre à GRI, elle a occupé des postes de direction à la CIBC, notamment celui de première vice-présidente directrice et de présidente des Marchés des capitaux de CIBC, où elle dirigeait les services bancaires aux particuliers et aux entreprises ainsi que la gestion de patrimoine.



Eve-Marie Cormier, *vice-présidente cybersécurité et responsable de la sécurité des systèmes d'information (CISO), La Caisse*

Détentrice d'un MBA exécutif et d'une maîtrise en gestion de projet, ainsi que des certifications MBCI, PMP et ISO 22301 Lead Auditor, Eve-Marie Cormier est vice-présidente, Sécurité de l'information et contrôles technologiques (CISO) à La Caisse

Après avoir œuvré pendant plus de 15 ans dans les secteurs bancaires, pharmaceutiques et des télécommunications en tant qu'experte en matière de risque opérationnel, de continuité des affaires et de gestion de crise, Mme Cormier se spécialise aujourd'hui en gouvernance technologique, gestion du risque de sécurité de l'information, gestion de crise et cybersécurité.

Dans le cadre de ses fonctions à La Caisse, elle gère les équipes de gouvernance, d'architecture et d'ingénierie de sécurité, de sécurité opérationnelle, de GIA et de sécurité de l'information, ainsi que les équipes de contrôles technologiques. Elle orchestre également la mise en place d'un programme intégré de cybersécurité visant à protéger La Caisse face à ce risque, à détecter les menaces et à y répondre promptement.



Marie-Christine Custeau, *cheffe, stratégie et transformation, Banque Laurentienne*

À ce titre, elle est responsable de l'élaboration, de l'exécution et de l'évolution continue du plan stratégique de la Banque, tout en veillant à la priorisation des initiatives organisationnelles et l'orchestration de la feuille de route de transformation. Mme Custeau joue un rôle clé dans l'intégration des facteurs de risque, de gouvernance et de résilience opérationnelle lors des prises de décisions stratégiques, alors que le secteur des services financiers évolue dans un environnement façonné par des changements technologiques rapides et un paysage de risques de plus en plus interconnectés et complexes.

Elle compte près de 20 ans d'expérience dans le secteur des services financiers, dont plus de 10 ans à occuper des postes de haute direction à la Banque Laurentienne. Son expertise englobe la planification stratégique, la gestion de projets complexes, l'optimisation des processus, la continuité des activités, la gouvernance des données, ainsi que le marketing et les communications. Reconnue pour son leadership transversal, elle excelle à mobiliser des équipes multidisciplinaires évoluant dans des environnements de transformation à grande échelle.

Mme Custeau est titulaire d'un baccalauréat et d'une maîtrise en finance de l'Université de Sherbrooke et possède le titre de comptable professionnelle agréée (CPA).



Linda El Ghordaf, *responsable nationale du marché des services de gestion des risques, KPMG Canada*

Linda El Ghordaf compte plus de 20 ans d'expérience en gestion des risques. En plus de son rôle de chef du marché des services de gestion des risques, elle supervise des projets à grande échelle de transformation ou de mise en œuvre de la fonction de gestion du risque et de trois lignes de défense dans le secteur financier. Son travail porte sur la gestion du risque opérationnel et la résilience, y compris la mise en œuvre des plateformes de GRC. Elle dirige également des projets de développement de modèles et de validation de modèles pour le risque de crédit, le risque de liquidité, les tests de tension et la gestion du capital. Avant de rejoindre KPMG, elle a travaillé pour l'Autorité des marchés financiers.



Rheia Khalaf, *directrice des partenariats, Mila (Institut d'intelligence artificielle du Québec)*

Rheia Khalaf est directrice des partenariats à Mila. Elle possède une expertise en actuariat, en intelligence artificielle (IA) et en gestion du risque acquise au cours de plus de 15 ans à divers postes au sein d'organisations réputées comme IVADO, Fiera Capital et EY. Elle contribue à de nombreuses initiatives axées sur l'utilisation responsable de l'IA, la finance durable ou les risques climatiques et a corédigé plusieurs publications sur l'IA.



Elaine Lajeunesse, *directrice du conseil d'administration, Desjardins*

Au cours de sa carrière de plus de 30 ans, Elaine Lajeunesse a œuvré en tant que chef de la gestion des risques au sein de quatre grandes institutions financières : BMO Assurance, Economical (maintenant Definity), TD Assurance et Central 1. Elle a dirigé des fonctions de gestion du risque dans le cadre de révisions réglementaires, de perturbations économiques et de prises de décisions à enjeux élevés. À Desjardins, Mme Lajeunesse siège à plusieurs comités, dont le comité de gestion des risques, qu'elle préside. Elle siège également au comité consultatif et préside le comité de risque d'Athos Risk LLC. Auparavant, elle a siégé au Conseil de l'Ordre des enseignantes et des enseignants de l'Ontario, à tous les conseils d'administration de TD Assurance et au conseil d'administration d'OASIS Centre des Femmes.



David Latour, *premier vice-président et chef de la Direction des risques, La Caisse*

En tant que premier vice-président et chef de la gestion des risques à La Caisse, M. Latour est chargé d'assurer une gestion saine des risques liés à la stratégie et aux activités de placement. Ses fonctions comprennent l'élaboration des politiques d'investissement, l'encadrement et la mesure des risques, l'analyse quantitative et la modélisation, l'analyse de portefeuille et transactionnelle, l'évaluation des risques transversaux, y compris technologiques et géopolitiques, ainsi que la promotion d'une saine culture de risque. Il siège au comité de direction ainsi qu'au comité Investissement-Risques et préside le comité Risques opérationnels.

M. Latour cumule 20 ans d'expérience dans le domaine de la gestion du risque et de l'investissement, et ce, à travers différentes catégories d'actif et dans les marchés publics comme privés. Avant sa nomination, il était vice-président, Stratégie et investissement, Solutions de financement, un mandat au cours duquel il a contribué à développer un portefeuille de produits de financements privés qui a permis à l'organisation de s'implanter dans de nouveaux créneaux de marché à l'échelle mondiale.

Depuis son arrivée à La Caisse en 2009, il a occupé divers postes liés à la gestion des risques de crédit, de liquidité et de contrepartie. De 2016 à 2020, il a été responsable de la gestion des risques pour les portefeuilles Taux et Crédit. Ses fonctions incluaient la construction de portefeuille, l'analyse transactionnelle et la représentation de la Direction des risques au sein des comités d'investissement. Dans ce rôle, il présidait aussi le comité de notation de crédit de La Caisse.

Avant de rejoindre La Caisse, il a travaillé à RBC et à GE Capital Canada. Il détient une maîtrise en finance de HEC Montréal, de même que les certifications FRM et CFA.



Kari Pries, *directrice principale, stratégie géopolitique, PSP Investments*

Kari Pries dirige les activités géopolitiques à Investissements PSP. Son équipe se consacre à l'élaboration de méthodologies de prévision et d'analyse thématique qui visent à intégrer des scénarios géopolitiques dans la répartition stratégique de l'actif du portefeuille mondial diversifié de PSP.

Avant de se joindre à PSP, elle a été conseillère pour le Canada au conseil d'administration de la Banque interaméricaine de développement (BID) à Washington, DC, où elle s'occupait des opérations de prêts souverains, de la stratégie institutionnelle et de la gouvernance du Laboratoire de la BID, la plateforme d'innovation et de capital de risque de la BID. Précédemment, elle a passé 10 ans dans le domaine de l'économie et du risque pays à IHS Markit (maintenant S&P Global) et a occupé des postes de conseillère en politiques auprès du gouvernement du Canada et de l'Organisation internationale pour les migrations (OIM). Elle donne souvent des conférences et publie des articles sur les affaires mondiales à l'échelle internationale. Passionnée par la gouvernance institutionnelle, Mme Pries met son expérience au service de conseils d'administration d'établissements universitaires et d'organismes de bienfaisance au Canada et en Europe. Elle est titulaire d'un doctorat en politique (Université de Glasgow) et d'une maîtrise en géographie (Université Queen's).



Kim Thomassin, *première vice-présidente et cheffe, Québec, La Caisse*

Kim Thomassin est première vice-présidente et cheffe, Québec. Elle a pour mandat de piloter la stratégie d'investissement de La Caisse au Québec et les activités de financement et d'accompagnement des moyennes et grandes sociétés québécoises. Elle dirige les équipes d'investissement et de partenaires opérationnels au Québec. Elle siège au comité de direction et au comité Investissement-Risques. Avant de se joindre à La Caisse en 2017, Mme Thomassin était leader nationale, Clients et associée directrice, région du Québec, du cabinet McCarthy Tétrault. En tant que membre de l'équipe de direction, elle a contribué à la gestion régionale et nationale du cabinet, et au renforcement de sa présence pancanadienne. Au cours des 17 années qu'elle y a passées, elle a occupé différentes fonctions d'importance et s'est spécialisée dans le financement de projets et les transactions d'acquisitions dans les secteurs de l'énergie et des infrastructures. Elle a ainsi participé à plusieurs transactions liées à des projets d'envergure au Canada et à l'échelle internationale. Elle a aussi représenté des institutions publiques et des promoteurs dans le cadre de partenariats public-privé. Mme Thomassin détient un B.C.L./LL.B. en droit de l'Université Laval et une mineure en psychologie de l'Université McGill. Elle a aussi étudié à la Faculté de droit de l'Université de Western Ontario. Elle est membre du Barreau du Québec et de l'Association du barreau canadien.



Nora Traum, *professeure agrégée, HEC Montréal*

Nora Traum est professeure agrégée au Département d'économie appliquée et titulaire de la Chaire des politiques de stabilisation macroéconomique à HEC Montréal. Auparavant, elle a enseigné pendant huit ans à la Faculté d'économie de North Carolina State University et a occupé des postes de professeure invitée à court terme dans diverses institutions, dont Duke University, European University Institute, Federal Reserve Bank of Chicago et Federal Reserve Bank of St. Louis. Les recherches de la professeure Traum portent sur les modèles empiriques et théoriques de la politique macroéconomique, en particulier en ce qui concerne la politique budgétaire. Ses travaux ont été publiés dans l'*American Economic Review*, le *Journal of Econometrics*, le *Journal of Applied Econometrics* et l'*European Economic Review*. Elle est titulaire d'un doctorat en économie de l'Indiana University.



Vanda Vicars, *conseillère de direction, GRI*

Vanda Vicars est consultante de direction auprès de GRI et se concentre sur les projets stratégiques de l'organisation. Auparavant, elle a été directrice des opérations et secrétaire générale de 2019 à 2024, et a dirigé les services généraux, la formation et les événements, le marketing et les communications, ainsi que la recherche.

Cadre de la haute direction respectée et comptant 30 ans d'expérience dans des fonctions de haute direction dans le secteur des technologies de l'information et des communications (TIC), Mme Vicars a occupé des postes de direction dans des organisations de premier plan, notamment comme chef de la direction des Services d'infrastructures Canada, chez Capgemini; présidente de Capgemini Canada; vice-présidente principale, Solutions TIC, chez Bell Canada; et vice-présidente, Soutien technique, à IBM Canada.

Mme Vicars supervise le dossier des cyberrisques à GRI et anime des formations aux conseils d'administration sur la surveillance de la cybersécurité. Au cours de sa carrière, elle et ses équipes ont fourni des services de gestion de projets et de cybersécurité au secteur financier et à diverses entités gouvernementales.

Titulaire d'un baccalauréat en administration des affaires en science de la gestion de l'Université Bishop's, Mme Vicars a obtenu le certificat CERT en surveillance de la cybersécurité de l'Institut de génie logiciel de l'Université Carnegie Mellon. Elle a suivi le programme de formation des administrateurs de l'Université de Toronto et détient le titre IAS.A.

Elle a participé au programme de bourses de l'International Women's Foundation (IWF) de la Harvard Business School (États-Unis) et au programme Changes in Global Leadership de la Judge Business School (Royaume-Uni). Elle a défendu les intérêts des femmes et de la diversité dans le secteur des TIC en tant que coach exécutif, mentor et responsable des programmes de diversité à IBM et à Bell Canada.



Karrie Van Belle, *cheffe de l'exploitation, GRI*

Karrie Van Belle est cheffe de l'exploitation et agit à titre de secrétaire générale du conseil d'administration de GRI. Elle contribue à orienter la stratégie et la mise en œuvre du mandat de GRI, en relevant les défis et en élaborant et en mettant en place des politiques et des procédures visant à améliorer l'efficacité opérationnelle.

Karrie a occupé des postes de direction en marketing, communications, opérations numériques et gestion de produits d'investissement. Avant de se joindre à GRI, elle était cheffe du marketing et de l'innovation chez AGF Investments. Elle a également occupé des postes de plus en plus élevés chez BlackRock Canada, Saint Elizabeth Health Care, Edward Jones et Canada Trust.