



INSTITUT MONDIAL DE GESTION DES RISQUES DU SECTEUR FINANCIER

RAPPORT ANNUEL

2018



GLOBALRISK
INSTITUTE



MEMBRES FONDATEURS DU GRI

Gouvernement du Canada
Province de l'Ontario
Financière Manuvie
Groupe Banque TD

MEMBRES DU GRI

BMO Groupe financier
Banque de développement du Canada
Société canadienne d'hypothèques et de logement
CIBC
Office d'investissement du RPC
Desjardins
Banque Équitable
Exportation et développement Canada
Fairfax Financial Holdings Limited
La Great-West, compagnie d'assurance-vie
Compagnie Home Trust
Financière IGM
Bureau d'assurance du Canada
Caisse de dépôt et placement du Québec
Banque Laurentienne
Placements Mackenzie
Gestion financière MD
Munich Re Canada
Banque Nationale du Canada
OMERS
Commission du Régime de retraite de l'Ontario
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
Paiements Canada
PC Finance
Corporation Financière Power
Investissements PSP
RBC
Banque Scotia
Groupe TMX

“ La crise financière mondiale a eu des conséquences désastreuses. En plus d'entraîner la perte de dizaines de millions d'emplois et de billions en production, elle a ébranlé la confiance du public dans le système. Au cours des dix dernières années, des efforts ont été consentis à l'échelle mondiale pour renforcer le système financier. Nous avons maintenant convenu des mesures pour corriger les failles à l'origine de la crise. Le système financier est désormais plus sécuritaire, plus simple et plus équitable qu'avant. Le travail d'éducation et de recherche de l'Institut mondial de gestion des risques (GRI), que j'ai d'abord découvert alors que j'étais gouverneur de la Banque du Canada, s'est révélé précieux pour comprendre la façon de bâtir un système financier résilient au Canada et à l'étranger. Toutefois, ce travail n'est jamais terminé.

Il est donc plus important que jamais pour le GRI de mener à bien sa mission qui consiste à discerner les risques et à accroître les capacités.

Nous continuerons à faire confiance au travail d'éducation, de recherche et de mobilisation du GRI pour renforcer la stabilité du système au Canada et faire rayonner l'expertise canadienne à l'international. »

Mark Carney
Gouverneur, Banque d'Angleterre

Table des matières

Croissance de l'Institut en 2018	6
Rapport sur la recherche	8
Rapport sur le Centre national sur les régimes de retraite	10
Rapport sur les publications	12
Rapport sur l'éducation	14
Rapport sur les événements	16
Rapport sur la gouvernance et la supervision	18

LETTRE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'année 2018 a été la plus productive à ce jour pour l'Institut mondial de gestion des risques (GRI). Avec 35 livres blancs et rapports publiés, plus de 75 événements organisés ou coparrainés et plus de 120 réunions avec des membres, il a largement montré aux organismes que la valeur de leur adhésion surpasse le montant investi.

En réponse aux commentaires des membres, le GRI a lancé le Programme des leaders émergents, un programme éducatif destiné aux cadres en devenir qui souhaitent approfondir leurs connaissances et améliorer leur efficacité en matière de gestion du risque d'entreprise.

Nous avons également élargi l'offre de notre programme éducatif phare – le Programme de prise de conscience et de surveillance du risque à l'intention des membres des conseils d'administration – à Montréal et maintenu l'offre de deux séances à Toronto.

Le GRI a également collaboré activement avec le secteur public en vue d'offrir trois programmes éducatifs adaptés, portant sur la gestion du risque au ministère des Finances de l'Ontario et au Bureau du surintendant des institutions financières et, conjointement avec le Secrétariat du Conseil du Trésor de l'Ontario, un programme éducatif destiné aux cadres supérieurs de la fonction publique ontarienne.

De plus, le Centre national sur les régimes de retraite, lancé à la fin de 2017, a réalisé de grands progrès en 2018. En effet, il a travaillé sur six projets de recherche distincts et organisé trois séminaires.

MERCI À RICHARD NESBITT

En 2018, Richard Nesbitt, directeur général du GRI, a annoncé sa retraite. M. Nesbitt a influencé de manière remarquable l'organisme depuis son arrivée en mai 2015. Sous sa direction, la quantité, la qualité et la portée de la recherche appliquée du GRI ont considérablement augmenté. Grâce à lui, le soutien et l'éducation en gestion du risque que propose l'organisme s'étendent maintenant aux étudiants des cycles supérieurs, aux professionnels et aux conseils d'administration. Au nom du conseil du GRI, j'aimerais remercier M. Nesbitt pour sa contribution considérable et durable à notre organisme.

BIENVENUE À SONIA BAXENDALE

Nous sommes très heureux d'accueillir Sonia Baxendale à titre de présidente-directrice générale, une nomination en vigueur depuis le 7 janvier 2019.

M^{me} Baxendale a cumulé de l'expérience comme cadre supérieure au sein du secteur des services financiers, ainsi que dans de nombreux volets sectoriels de première importance aujourd'hui. Grâce à son parcours en services financiers et à son expérience de directrice d'entreprise, elle fournira une perspective et une direction qui permettront au GRI de multiplier son influence et d'exploiter ses réussites.

GOUVERNANCE

Le GRI continue à renforcer sa gouvernance grâce à l'utilisation efficace de sa structure de comité et à la qualité des interventions du conseil d'administration. Je tiens à remercier tous les administrateurs du conseil pour leur travail dévoué. Au nom du conseil et de la direction, je souhaite également remercier Tim Hodgson, qui a siégé au conseil d'administration pendant six ans et joué un rôle déterminant dans l'exécution de notre stratégie, l'intégration de nouveaux membres et l'organisation réussie de notre Sommet annuel.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

Nous tiendrons notre assemblée générale annuelle le jeudi 18 avril 2019 aux bureaux du GRI à Toronto, au Canada.

PROCHAINES ÉTAPES

Dans un monde de plus en plus complexe, multipolaire et dynamique, la nécessité d'une gestion du risque saine est plus pressante que jamais. Les nouveaux risques découlant des perturbations technologiques, des cybermenaces, de l'incertitude géopolitique et des changements climatiques mettront au défi les conseils d'administration, les dirigeants et tous les employés de concevoir et de mettre en œuvre de nouvelles structures, mesures et procédures pour contrer ces menaces. L'objectif fondamental du GRI est de soutenir ses membres



pour qu'ils comprennent et gèrent le risque, et demeurent à l'avant-garde des pratiques de gestion du risque d'entreprise à l'échelle mondiale.

La mission du GRI est de faire en sorte que la saine gestion du risque demeure un avantage concurrentiel pour le Canada et qu'on puisse exporter ce leadership en gestion et en gouvernance du risque.



Tiff Macklem

LETTRE DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Je suis heureuse de me joindre à l'Institut mondial de gestion des risques du secteur financier (GRI) pour poursuivre l'excellent travail accompli par Richard Nesbitt et son équipe auprès des institutions, des gouvernements, des organismes de réglementation et des universités de premier plan afin que le Canada continue à tirer parti de son avantage concurrentiel en matière de gestion du risque. Le partenariat dans la recherche et l'éducation nous permettra de maintenir un système financier sain dans un monde confronté à des risques mondiaux de plus en plus complexes.

En 2019, le GRI améliorera son offre aux membres existants et ciblera de nouveaux domaines pour accroître sa collaboration avec le secteur des services financiers.

Voici certains points enthousiasmants de notre plan :

- Le GRI et le Bureau d'assurance du Canada s'associeront pour organiser le premier congrès des assureurs de dommages, qui visera spécialement à renforcer notre engagement dans ce secteur.
- Notre programme de recherche continuera de gagner en ampleur et en solidité grâce aux efforts de notre directrice générale de la recherche, Alex LaPlante, de son équipe de recherche et du comité consultatif sur la recherche.
En 2019, le GRI introduit un nouveau domaine de recherche axé sur le risque géopolitique afin de mieux gérer ce facteur de risque croissant dans le secteur des services financiers. Il s'ajoute à nos thèmes de risque actuels : les perturbations et innovations technologiques, la cybersécurité et la fraude, les changements climatiques et le risque en matière d'environnement, le risque systémique, la conformité réglementaire et la stabilité financière, et le risque macroéconomique.
Nous continuerons également de faire paraître des livres blancs et des publications proposant des réponses pertinentes à des enjeux clés.
- Le Centre national sur les régimes de retraite poursuivra son travail relativement aux projets de recherche existants et nouveaux. Il bâtira également un réseau collaboratif formé d'experts du secteur, du milieu universitaire et du gouvernement provenant du Canada et de l'étranger.
- Nous tiendrons une variété d'événements, comme des tables rondes et des activités sur mesure, notamment pour élargir l'offre du programme de gestion du risque (pour inclure les parties prenantes clés de la fonction publique ontarienne), du Programme de prise de conscience et de surveillance du risque à l'intention des membres des conseils d'administration et du Programme des leaders émergents.
- Le Sommet 2019, notre congrès annuel qui s'est maintes fois tenu à guichet fermé, aura lieu le 18 septembre 2019.

Je suis impatiente de travailler avec tous nos membres existants, d'accueillir de nouveaux membres et de tirer profit de la force procurée par nos perspectives auprès d'un public mondial.



Sonia Baxendale

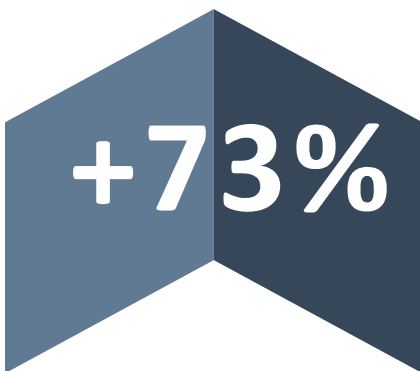


Croissance de l'Institut en 2018

2018, UNE ANNÉE RECORD

De nouveaux risques sont apparus et leur incidence gagne en importance. Ils concernent notamment la confidentialité des données, la cybersécurité, le comportement, la stratégie, la technologie, les changements climatiques et la géopolitique.

Ces risques exigent de penser autrement et d'exploiter de nouvelles compétences. Le GRI s'efforce de faire la lumière sur ces risques émergents et de renforcer la capacité à les gérer.



Le GRI a enregistré
1 660 inscriptions à sa liste de
diffusion en 2018, une
augmentation de 73 %.

RÉALISATION

Publication de **35** livres blancs et rapports de
recherche sur les grands enjeux liés au risque.

+ 17%

Éducation et formation de plus de
100 membres.

+16%

Participation à **75** événements en tant qu'organisateur ou
invité, et établissement d'un dialogue constructif avec les
membres.

+15%

Soutien de plus de **800** membres pour les
épauler dans la maîtrise des pratiques de
gestion du risque.

+10%



Publications notables

Les publications du GRI ont enregistré **25 854** pages vues en 2018.
Voici les quatre publications les plus populaires de 2018 :

	An Overview of FinTech in Canada	2 22
	What Makes a Good Risk Manager?	735
	Addressing Culture and its Associated	597
	The Secret Life of Culture: Unveiling Culture Risk in the Age of Machine Learning	551



Les rapports du GRI ont été cités dans **30** publications de recherche en 2018.



Au total, **3** articles du GRI sur la technologie financière et la culture de gestion du risque ont été publiés dans le *Globe and Mail*.



Les publications du GRI ont été mentionnées **28** fois dans les médias en 2018.

“ L’Ontario est également à l’avant-garde sur les plans des principes de gestion des risques, de la recherche appliquée, de l’éducation et de la formation grâce à l’**Institut mondial de gestion des risques du secteur financier**, un partenariat entre les autorités de réglementation, les spécialistes du risque, les universitaires, les responsables des politiques et les praticiens. ”

Rapport sur la recherche

NOUVELLES INITIATIVES DE RECHERCHE EN 2018

Dans le but de continuer à soutenir la recherche sur les risques émergents, deux nouveaux projets collaboratifs ont été entrepris dans les domaines de la technologie financière et de la cybersécurité.



Is the Future of Banking “Open”?

Markos Zachariadis, professeur, École de commerce Warwick

La mise en œuvre récente de la deuxième directive sur les services de paiement en Europe et de l’initiative de système bancaire ouvert au Royaume-Uni (CMA) pave la voie à la création d’un environnement bancaire ouvert grâce à l’introduction d’interfaces de programmation ouvertes.

Mais la question suivante se pose toujours : comment les banques s’adapteront-elles à ce changement? Cette recherche explore les implications stratégiques du système bancaire ouvert au Canada et aux États-Unis, ainsi que les avantages et risques potentiels pour le secteur.

Cryptocurrency Exchange Rates

Patrick Augustin, professeur, Université McGill

Cette recherche présente une analyse rigoureuse de l’activité boursière et des dynamiques de rendement des cryptomonnaies et de leurs produits dérivés.

Elle examine l’efficacité de l’établissement des taux de change numériques et tente de déterminer la présence d’un risque de contrepartie dans l’espace monétaire numérique.

L’année 2018 a apporté de nouvelles occasions de collaborer dans le cadre d’événements de recherche sur mesure.

Machine Learning FinTech Conference II

Par l’intermédiaire du financement accordé au Centre pour l’innovation financière Rotman, le GRI a coparrainé cet événement organisé à l’École de gestion Rotman. Celui-ci visait à mettre en relation les entreprises de services financiers aux prises avec certains problèmes et les innovateurs en apprentissage machine. Il comprenait des présentations et des tables rondes sur les technologies liées à la gestion de patrimoine, à l’assurance et à la réglementation.

Mini-Symposium on Systemic Risk

Le GRI s’est associé à l’Institut Fields pour organiser un mini-colloque visant à explorer les développements récents de l’étude sur la stabilité des réseaux bancaires et à examiner les constats d’organismes de réglementation et de chercheurs de premier plan dans ce domaine. Parmi les conférenciers, notons : **Ian Buckley**, Bureau de transition canadien en valeurs mobilières;

Tom Hurd, Université McMaster; **Jorge Cruz Lopez**, Banque du Canada; et **Agostino Capponi**, Université Columbia.



Risque géopolitique

Le GRI reconnaît que les relations internationales sont dans un état de transition perturbatrice.

La croissance des économies émergentes, la montée du populisme et l'évolution des menaces à la sécurité intensifient la multipolarité, perturbent le flux des échanges et le mouvement des investissements, orientent les marchés et façonnent la réglementation. Étant donné les implications de ces changements pour le secteur canadien des services financiers, nous avons élargi nos thèmes de recherche afin d'y inclure le risque géopolitique.

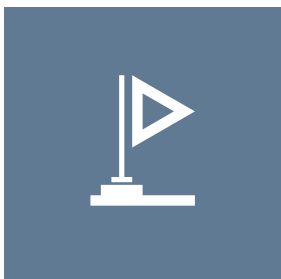
Conformément à notre nouvelle direction stratégique, nous avons rédigé deux rapports sur les récentes négociations commerciales en Amérique du Nord :

- A preliminary assessment of the United-States-Mexico-Canada Agreement (USMCA)
- A social scientific analysis of the NAFTA renegotiation process

Rapport sur le Centre national sur les régimes de retraite

À la fin de 2017, le GRI a annoncé la création du Centre national sur les régimes de retraite, lequel servira de **carrefour canadien sur la connaissance et la recherche en matière de régimes de retraite**.

La mission du centre est de faire des recherches sur les pensions et la sécurité du revenu qui permettront notamment de trouver des solutions novatrices aux défis liés à la conception des régimes de retraite, à la gouvernance et aux placements.



EN 2018, LE CENTRE A ORGANISÉ SES TROIS PREMIERS ÉVÉNEMENTS, QUI ONT ATTIRÉ **50** MEMBRES.

Technology and the Future of Pensions

Les discussions de cette table ronde, dirigée par **Ashby Monk**, directeur administratif et de recherche au Global Projects Centre de l'Université Stanford, ont porté sur la nécessité de réorienter les investisseurs institutionnels autour de la technologie. Le professeur Monk a présenté ses constats sur les principaux obstacles à une telle réorientation technologique et la façon d'éliminer ceux-ci.

Exit, Voice, and ESG

Randy Cohen, associé à Alignvest Investment Management et professeur à l'École de gestion Harvard, a cherché à déterminer si les institutions peuvent réaliser des investissements d'une manière qui améliore le monde sans entraver le rendement. Il a présenté les meilleures techniques pour atteindre ces objectifs et la façon dont les investisseurs consciencieux peuvent réduire la probabilité des changements climatiques. De plus, il a élaboré un cadre permettant de déterminer le moment où une approche basée sur le retrait est plus efficace qu'une stratégie axée sur l'affirmation et, dans le cas inverse, la manière de procéder à l'affirmation.

“ Le Centre national sur les régimes de retraite octroie des fonds à trois projets de recherche, lesquels mettent l'accent sur des thèmes comme la construction du portefeuille et la conception du régime. »

”

Financial Innovations for the Pension Industry: Blockchain and Smartcontracts

Deux représentants d'Ortec Finance, **Joris Cramwinckel**, technologue, et **Pieter Wijnhoven**, directeur général, ont permis à l'auditoire de mieux comprendre les contrats intelligents, de se représenter clairement le pouvoir perturbateur de la chaîne de blocs et de saisir les applications possibles dans le secteur des régimes de retraite.

VOICI LES PROJETS DE RECHERCHE ENTREPRIS EN 2018 :

Conception et convenue du régime :

**Conception et convenue du régime :
Decumulation Options for Employer Pension Plan
Design : Theory to Practice**

Bonnie-Jeanne MacDonald, agrégée supérieure de recherche, National Institute of Ageing, Université Ryerson

Cette recherche explore la valeur des rentes à risques groupés et de l'assurance longévité comme caractéristiques des régimes de retraite pour les employeurs qui souhaitent offrir une meilleure sécurité du revenu aux adhérents d'âge avancé.

Designing Pension Plans for Fairness, Sustainability, and Transparency

Mary Hardy, professeure, et David Saunders, professeur, Université de Waterloo

Ce travail vise à étudier les modèles optimaux de régime de retraite qui répondent aux critères suivants :

- 1) transparence de la structure du régime,
- 2) viabilité de la caisse de retraite,
- 3) effets d'amélioration du bien-être,
- 4) équité entre les générations.

Future Pension Plan Adequacy in a Changing World

Pierre-Carl Michaud, professeur, HEC Montréal

Ce projet vise à améliorer considérablement l'évaluation de la convenue des revenus de retraite futurs à l'aide d'outils qui mettent à jour et améliorent largement les travaux antérieurs dans le domaine de la modélisation de microsimulation. Il examinera en détail la couverture des régimes de retraite, les sources d'épargne et plusieurs sources d'incertitude.

Construction du portefeuille :

Drivers of Successful Pension Investing: Lessons from the Canadian Model

Sebastien Betermier, professeur, Université McGill

Cette recherche vise à fournir une analyse empirique des facteurs qui mènent à des placements fructueux des caisses de retraite dans un contexte de pressions atténuantes liées aux faibles taux d'intérêt et à l'espérance de vie élevée.

Population Aging: Impact on Equity Returns and Pension Plan Finances in Canada

Douglas Andrews, professeur, et Stephen Bonnar, boursier de recherches postdoctorales, Université de Waterloo

Cette recherche a pour objectif de démontrer le rôle déterminant que les structures changeantes de la population jouent dans l'affectation de l'actif pour les régimes à prestations déterminées et dans la personnalisation des communications aux adhérents de tels régimes.

Évaluation du risque des marchés privés :

Valuation of Private Market Investments in Pension Fund Portfolios

Mikhail Simutin, professeur, et Redouane Elkamhi, professeur, École de gestion Rotman de l'Université de Toronto

Ce projet a pour objectif la création d'un ensemble d'indices servant de points de référence afin d'évaluer les placements dans les marchés privés réalisés par les caisses de retraite. Au moyen de ces indices, nous évaluerons les risques associés à ces placements et la cohérence de ceux-ci avec les portefeuilles généraux des caisses de retraite, et proposerons des manières dont ces placements peuvent améliorer le rapport entre le risque et le rendement.

Rapport sur les publications

PUBLICATIONS NOTABLES EN 2018

Le GRI a poursuivi sa mission de produire du contenu pertinent de qualité supérieure dans le domaine de la gestion du risque.

Ainsi, en 2018, il a publié 20 rapports de recherche et 15 livres blancs.

Risques et tendances à l'échelle mondiale

Le cadre sur les risques et tendances à l'échelle mondiale est une nouvelle approche conçue pour aider les organismes à repérer les risques et tendances, à les évaluer et à réagir en conséquence afin d'éviter les pièges qui pourraient menacer leur survie à long terme ou, au contraire, de tirer profit de ces éléments.

Le GRI a publié trois études de cas qui vont de pair avec ce cadre.

- Pension Case Study
- Cyber Risk Correlations in the GRAFT Framework
- GRAFT – 2007 vs 2017

Culture du risque

Dans la foulée de la crise financière, les conduites et les fautes ont causé des dommages incalculables à la valeur de marque et à la confiance entre les clients et les parties prenantes.

Il n'est donc pas surprenant que le risque lié à la culture et sa gestion soient en tête des priorités.

- The Secret Life of Culture: Unveiling Culture Risk in the Age of Machine Learning
- What Makes a Good Risk
- Risk Governance: Evolution in Best Practices for Boards
- Addressing Culture and its Associated Risks in Financial Institutions

Cyberpréparation

À l'heure actuelle, les cyberintrusions et la cyberrésilience font l'objet de beaucoup d'attention. De multiples discussions et interventions sont menées relativement à ces enjeux, avec raison.

En 2017 et 2018, le principal risque mentionné par nos membres a été le cyberbribe.

- National Approach to Cyber Intrusion: A Comparison of United Kingdom & Canada
- Systemic Cyber Preparedness
- Managing the Risk of Web Security



Le GRI présente une série sur l'innovation financière

Cette année, le GRI a lancé une série permanente d'articles exhaustifs axés sur l'examen d'innovations technologiques financières précises et leur incidence sur le secteur des services financiers.

La série a connu un véritable succès et a retenu l'attention des membres et des médias grand public en tant que source de connaissances et de perspectives fondamentales sur des technologies en évolution.



An Overview of FinTech in Canada

Cet article dresse un portrait complet du paysage canadien de la technologie financière et compare le Canada à d'autres plaques tournantes au chapitre du financement, de la réglementation et de la collaboration.



Blockchain and Its Applications to Cryptocurrencies

Cet article fournit une introduction vulgarisée à la technologie de chaîne de blocs en utilisant les cryptomonnaies comme exemple. Il décrit le fonctionnement de la chaîne de blocs et précise certains risques associés aux cryptomonnaies existantes.



Risks and Rewards of Financial Innovation

Ce rapport examine plusieurs points de vue, notamment celui de l'institution financière titulaire, du consommateur et du système financier dans son ensemble. Il propose ainsi des stratégies potentielles d'atténuation des risques et un commentaire sur la possibilité que les risques associés à la technologie financière deviennent systémiques.



Smart Contracts

Cet article traite des contrats intelligents, de quelques applications possibles et des risques connexes.



Innovation and Digitization in Credit

Ce rapport puise dans un large éventail de sources pour offrir un aperçu complet du paysage mondial du crédit numérique.

Rapport sur l'éducation

FAITS SAILLANTS DES PROGRAMMES ÉDUCATIFS POUR LES MEMBRES

Dans le cadre de notre mission visant à renforcer les compétences des professionnels de la gestion du risque de notre secteur, nos membres profitent d'un accès exclusif à nos programmes éducatifs et à nos événements de réseautage.

Nous mettons en œuvre plusieurs programmes destinés à améliorer les compétences des gestionnaires du risque, que ceux-ci soient fraîchement émoulus de l'université, occupent un poste de cadre supérieur ou siègent à un conseil d'administration.



PROGRAMME DE PRISE DE CONSCIENCE ET DE SURVEILLANCE DU RISQUE À L'INTENTION DES MEMBRES DES CONSEILS D'ADMINISTRATION

Offert en partenariat avec l'École de gestion Rotman de l'Université de Toronto depuis 2013, ce programme d'une journée et demi est conçu spécialement pour les membres des conseils d'administration et les cadres supérieurs qui jouent un rôle au sein de ces conseils. Il leur fournit l'information nécessaire pour qu'ils s'acquittent mieux de leurs responsabilités de leadership et de gouvernance.

En octobre 2018, le GRI a lancé ce programme à Montréal en partenariat avec HEC Montréal.

60 

personnes de 12 organismes membres ont participé au programme.

PROGRAMME DES LEADERS ÉMERGENTS

39 

personnes de 17 organismes membres ont terminé le programme.

En 2018, le GRI a lancé son nouveau programme éducatif, le cours Gestion du risque pour les cadres en devenir.

Il s'adresse aux nouveaux cadres qui souhaitent approfondir leurs connaissances et améliorer leur efficacité en matière de gestion du risque.

Il prépare les cadres en améliorant leur compréhension et leur maîtrise des méthodologies de gestion du risque, et les amène à poser les bonnes questions et à évaluer les réponses aux défis liés au risque qui existent dans leur organisme.

Éducation et formation

Le GRI a participé activement à la formation et à l'éducation des organismes membres sur les pratiques exemplaires en gestion du risque. Au cours de l'année, le personnel du GRI a organisé 11 séances éducatives sur la gestion du risque adaptées aux besoins d'organismes membres.

RENFORCER LA GESTION DU RISQUE DANS LE SECTEUR PUBLIC

- Le personnel du GRI a animé un atelier sur la gestion du risque pour les cadres du ministère des Finances de l'Ontario. La séance a mis l'accent sur les pratiques de gestion du risque afin d'aider les cadres à mieux cerner les risques et à s'y préparer dans un contexte d'incertitude accrue.
- En partenariat avec le Secrétariat du Conseil du Trésor de l'Ontario, le GRI a organisé un atelier interactif d'une journée visant à épauler les cadres supérieurs de la fonction publique ontarienne dans l'application des techniques et outils de gestion du risque d'entreprise.
- Le GRI a présenté un atelier au Secteur de soutien du risque du Bureau du surintendant des institutions financières. Cet atelier était axé sur la gouvernance et la culture du risque, ainsi que les innovations financières.

TABLES RONDES SUR LA CYBERPRÉPARATION

Le GRI a animé trois tables rondes sur la cyberpréparation avec des parties prenantes du secteur public et des services financiers. Ces séances ont donné lieu à des discussions importantes sur les réponses précédant et suivant les cyberattaques. Le GRI a ensuite publié des livres blancs à ce sujet.



Le GRI s'est associé à des universités de premier plan pour proposer des programmes uniques sur la gestion du risque aux professionnels du secteur financier.

Ces programmes contribuent fortement au développement des compétences et de la capacité du système financier canadien et de l'étranger.

Maîtrise en gestion du risque financier de l'École de gestion Rotman

Le GRI a joué un rôle fondamental dans la création de ce programme intensif unique de huit mois à temps plein, lancé l'année universitaire 2016-2017, afin d'offrir une formation avancée axée sur la gestion du risque dans le secteur financier.

Rotman
MASTER OF FINANCIAL
RISK MANAGEMENT

Rapport sur les événements

ÉVÉNEMENTS EN 2018

En 2018, le GRI a participé à 75 événements en tant qu'organisateur ou invité, auxquels 800 membres ont assisté.

Ces événements ont réuni des experts en services financiers de l'industrie, du gouvernement et du milieu universitaire.



Using Artificial Intelligence Advances in the Management of Risk Culture

Conférenciers :

Michael Durland, chef de la direction de Melancthon Capital et professeur de pratique à l'École Munk des affaires internationales, et Jonathan Kreindler, chef de la direction de Receptiviti

Are We Ready for the Next Financial Crisis?

Conférence organisée par le GRI, en partenariat avec l'École de gestion

Mitigating Misconduct Risk through Effective Corporate Governance

Conférencier :

Jamey Hubbs, surintendant auxiliaire du Secteur de la surveillance des institutions de dépôts, Bureau du surintendant des institutions financières

Preparing for the Security Risk of Quantum Computing

Conférence organisée par le GRI, en partenariat avec Gluskin Sheff

Conférencier :

Understanding and Navigating Increasingly Complex Security Risks

Conférenciers :

Ray Boisvert, conseiller provincial en matière de sécurité et sous-ministre associé du gouvernement de l'Ontario, et Henry Harrison, cofondateur et directeur de la technologie de Garrison Technology

Women on Boards, Investor Protection Reforms and OTC Derivatives Reform

Conférencière :

Maureen Jensen, présidente et chef de la direction de la Commission des valeurs mobilières de l'Ontario



Sommet annuel 2018 du GRI

Le Sommet annuel 2018 a été notre plus important à ce jour. Il était axé sur la gestion du risque dans un monde d'innovations, de perturbations et de menaces.

Les présentations ont reflété les principaux thèmes de recherche du GRI :

- *A Financial Approach to Climate Change – Hedging Risks*
- *Technology's Impact on Financial Services – Newcomers, Challenges and Opportunities*
- *Preparing for a World of Cyber Events – Institutional, National and International Preparedness*
- *What Makes a Good Risk Manager? Reflections from former CROs*
- *The Role of Private Retirement Savings; more specifically how can we improve coverage and the level and efficiency of private savings*



24

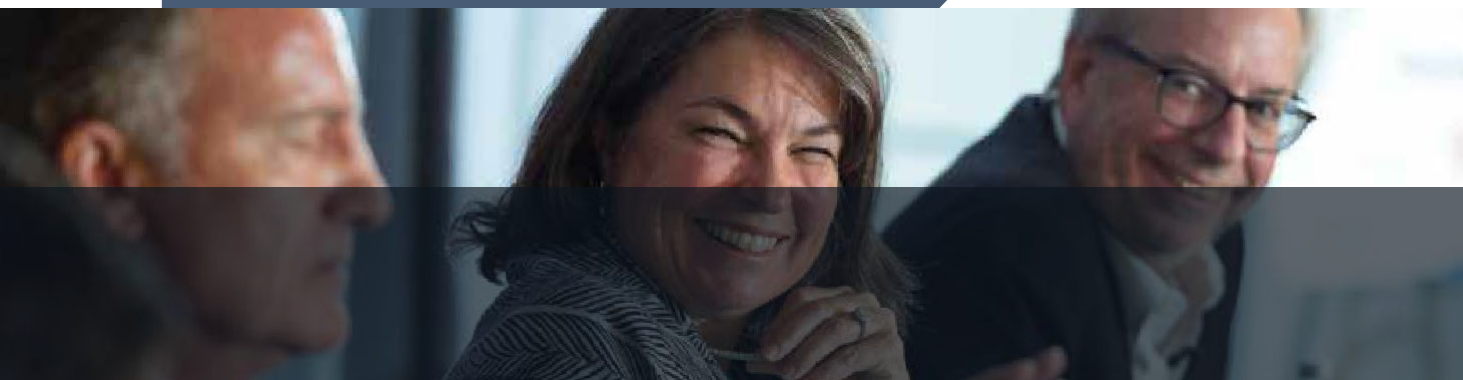
personnes de 58 organismes différents ont participé au congrès de cette année.



100%

Selon le sondage mené par le GRI après le congrès, les participants ont été totalement satisfaits.

Rapport sur la gouvernance et la supervision



CONSEIL D'ADMINISTRATION

EN VOICI LES MEMBRES :

Tiff Macklem

Président du conseil et doyen, École de gestion Rotman

Sonia Baxendale

Présidente-directrice générale, Institut mondial de gestion des risques

Alister Campbell

Chef de la direction, Société d'indemnisation en matière d'assurances IARD

Francine Champoux

Première vice-présidente, Gestion des risques, Mouvement Desjardins

Julie Dickson

Directrice d'entreprise

Dwight Duncan

Conseiller principal en stratégie, McMillan, S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Janet L. Ecker

Directrice d'entreprise

Rahim Hirji

Vice-président directeur et chef de la gestion des risques, Financière Manuvie

Mark Hughes

Directeur d'entreprise

Paul Langill

Chef de l'exploitation, Valeurs Mobilières TD et vice-président à la direction, Groupe Banque TD

Lynn Oldfield

Présidente et chef de la direction générale, AIG Canada

Nicola Wickes

Vice-présidente principale et chef de la gestion des risques, Europe et Asie, Banque Canadienne Impériale de Commerce (CIBC)

Don M. Wilson III

Président du comité d'évaluation des risques, Banque de Montréal

Barbara Zvan

Directrice des risques et de la stratégie, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

ÉQUIPE DE DIRECTION

EN VOICI LES MEMBRES :

Sonia Baxendale

Présidente-directrice générale

Alex LaPlante

Directrice générale, Recherche

Sharon Ludlow

Cadre en résidence

Michael Stramaglia

Cadre en résidence

Karen Tam

Directrice financière et secrétaire générale

Lois Tullo

Cadre en résidence

CHERCHEURS DU GRI :

John C. Hull, Ph. D.

Agrégé supérieur de recherche

Bernard Morency

Agrégé supérieur, Centre national sur les régimes de retraite

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RECHERCHE

EN VOICI LES MEMBRES :

Claude Bergeron

Premier vice-président et chef de la Direction des risques, Caisse de dépôt et placement du Québec

Michel Crouhy

Directeur de la recherche et du développement, Natixis

Darrell Duffie

Économiste et professeur en finances, Université Stanford

Stefan Dunatov

Vice-président principal, Recherche, stratégie et risque d'investissement, British Columbia Investment Management Corporation (BCI)

Blair Feltmate

Responsable, Centre Intact d'adaptation au climat, Université de Waterloo

Paul Glasserman

Professeur et directeur de recherche, Université Columbia

Carol Ann Northcott

Chef de la gestion des risques, Banque du Canada

Mark Hughes

Directeur d'entreprise

John C. Hull, Ph. D.

Professeur en dérivés et en gestion du risque, École de gestion Rotman

Kathryn Hyland

Vice-présidente principale, Gestion du risque, Swiss Re

Jean-François Perrault

Premier vice-président et économiste en chef, Banque Scotia

Dan Rosen

Professeur de mathématiques financières, Institut Fields, Université de Toronto

Barbara Zvan

Vice-présidente principale, Stratégie et risque, et chef de risque de placement, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

Notre conseil consultatif est formé de sommités financières mondiales de l'industrie, du gouvernement et du milieu universitaire.

CONSEIL CONSULTATIF DU GRI

EN VOICI LES MEMBRES :

Le très honorable Paul Martin Premier ministre du Canada de 2003 à 2006 et ministre des Finances de 1993 à 2002

Professeur John Hull

Professeur, chaire de la Maple Financial en dérivés et en gestion du risque à l'École de gestion Rotman

Tiff Macklem

Doyen de l'École de gestion Rotman de l'Université de Toronto et ancien premier sous-gouverneur de la Banque du Canada

Jack Mintz, Ph. D.

President's Fellow de l'École de politique publique de l'Université de Calgary et ancien président de l'Institut C.D. Howe

COMITÉ SUR LA STRATÉGIE OPÉRATIONNELLE

EN VOICI LES MEMBRES :

Edwin D. Cass

Directeur général principal et chef mondial, Placements en actifs réels, Office d'investissement du régime de pensions du Canada

Brad Crombie

Chef de la direction, Alguity

Dwight Duncan

Conseiller principal en stratégie, McMillan, S.E.N.C.R.L., s.r.l.

J. Michael Durland

Président et chef de la direction, Melancthon Capital

Janet L. Ecker

Directrice d'entreprise

Stephen Forbes

Vice-président à la direction, Centres bancaires, CIBC

Paul C. Genest

Premier vice-président, Power Corporation du Canada

Richard Frank Goulding

Ancien chef, Gestion du risque, Standard Chartered PLC

Ozench Ibrahim

Associé, KPMG

Sharon Ludlow

Cadre en résidence, Institut mondial de gestion des risques

Gadi Mayman

Directeur général, Office ontarien de financement

Daniel Moore

Chef, Gestion du risque, Banque Scotia

Annette Ryan

Sous-ministre adjointe déléguée, Direction de la politique du secteur financier, Finances Canada



RAPPORT ANNUEL

Adresse

55, avenue University,
bureau 1801

Toronto (Ontario) M5H 2H7

Coordon

T : 1 416 303-0606

W : www.globalriskinstitute.org

C : info@globalriskinstitute.org