INSTITUT DU RISQUE MONDIAL

DIX ANS DÉJÀ!

RAPPORT ANNUEL 2020

TABLE DES MATIÈRES

3 À propos de l'IRM

4 Message du président du conseil d'administration

5 Message de la présidente-directrice générale

6 Direction de l'irm

9 Faits saillants de 2020 – Avoir un impact dans un monde incertain

10 Nos trois piliers

12 Événements

14 Sommet 2020 de l'IRM – 10e anniversaire

15 Formation et activités sur mesure

16 Recherche

18 Centre national sur les régimes de retraite

19 Finance durable et risque climatique

20 Perspectives d'avenir

À PROPOS DE L'IRM

Mission

L'Institut du risque mondial (IRM) est un organisme de premier plan qui définit, pour le compte du secteur financier, la notion de leadership éclairé en ce qui a trait à la gestion du risque. Nous réunissons des leaders de l'industrie, du milieu universitaire et du secteur public pour obtenir des renseignements exploitables sur les risques à l'échelle mondiale.

Vision

Servir de ressource essentielle au gouvernement et au secteur financier en matière d'adaptation et d'atténuation des risques, et surveiller étroitement la stabilité de l'écosystème financier.

MEMBRES DE L'IRM

MEMBRES FONDATEURS DE L'IRM

Gouvernement du Canada
Province de l'Ontario
Financière Manuvie
Groupe Banque TD

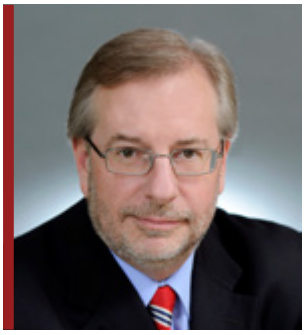
MEMBRES DE L'IRM

Alberta Investment Management Corporation (AIMCo)
Banque CIBC
Banque Concentra
Banque de développement du Canada (BDC)
Banque Équitable
Banque de l'infrastructure du Canada (BIC)
Banque Laurentienne
Banque Nationale du Canada
Banque Royale du Canada
Banque Scotia
BMO Groupe financier
Bureau d'assurance du Canada
Caisse de dépôt et placement du Québec
Canada Vie
Commission du Régime de retraite de l'Ontario (CRRO)
Compagnie Home Trust
Corporation Financière Power
Desjardins
Exportation et développement Canada
Fairfax Financial Holdings Limited
Groupe Investors
Investissements PSP
Munich Re Canada
Office d'investissement du RPC
OMERS
Paiements Canada
PC Finance
Placements Mackenzie
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario (RREO)
Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)
Société d'assurance-dépôts du Canada (SADC)

MEMBRES DU CENTRE NATIONAL SUR LES RÉGIMES DE RETRAITE

Alberta Investment Management Corporation (AIMCo)
British Columbia Investment Management Corporation
Caisse de dépôt et placement du Québec
Canada Vie
Deloitte
Division des investissements du CN (CNID)
Financière Sun Life
Gouvernement du Canada
Investissements PSP
KPMG
McKinsey & Company
Mercer
Office d'investissement du RPC
OMERS
OPTrust
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
Régime des CAAT
Société ontarienne de gestion des placements
University of Toronto Asset Management Corporation (UTAM)

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Au cours des dix dernières années, l'IRM est devenu le principal forum pour les idées, les échanges et les tendances émergentes en matière de gestion du risque au sein du secteur des services financiers. Nos fondateurs avaient comme vision de réunir des membres du gouvernement, du monde universitaire et du monde des affaires œuvrant dans les domaines de la gestion d'actifs, des services bancaires, de l'assurance et de la gestion des régimes de retraite. Alors que nous célébrons notre 10e anniversaire au beau milieu de la crise la plus difficile depuis un siècle, j'estime que le travail de l'IRM est désormais plus important que jamais.

Cet anniversaire nous a donné l'occasion de réfléchir à la croissance et au développement de l'IRM ces dix dernières années. Avec du recul, la crise financière mondiale de 2008, qui a été à l'origine de la création de l'IRM, n'était qu'un début. À l'époque, notre système financier canadien occupait une place centrale et était présenté mondialement comme un modèle de stabilité et de gestion prudente des risques. Les leaders gouvernementaux et du secteur des services financiers qui ont créé l'IRM se sont concentrés sur leur collaboration afin d'évoluer et de renforcer nos stratégies de gestion du risque au Canada et de positionner l'industrie de manière à ce qu'elle traverse au mieux les périodes difficiles.

La réputation du système financier canadien demeure excellente partout dans le monde. En tant que partenaire mondial respecté, nous continuons à tisser des liens solides et à fournir des travaux de recherche, des formations et des événements essentiels aux professionnels de la gestion du risque à chaque étape de leur carrière. Il est important pour la reprise collective, tant au Canada qu'à l'échelle internationale, que nous poursuivions un dialogue pertinent et constructif qui aidera les organismes à traverser cette crise.

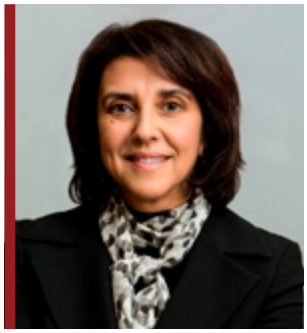
Je tiens à remercier toute l'équipe de l'IRM pour son dévouement et sa réaction rapide face à la nécessité de créer des événements virtuels et des occasions de nous rassembler en toute sécurité au cours de cette année difficile. La réussite du Sommet annuel 2020 de l'IRM a rendu hommage à leur engagement innovant et durable envers nos membres et envers l'excellence.

Je suis fier du travail accompli par l'Institut du risque mondial pour apporter des solutions plus durables à long terme au Canada et dans le monde. Je suis également reconnaissant envers la clairvoyance et le dévouement de nos membres fondateurs qui, voilà une décennie, ont mis sur pied notre organisme. Je tiens aussi à remercier les membres de notre conseil d'administration pour leur temps et leurs conseils tout au long de l'année. Servir à leurs côtés est un privilège.

Pour conclure, permettez-moi de remercier chacun de nos membres ainsi que les nombreux leaders d'opinion ayant apporté leur contribution à nos programmes en 2020. J'ai hâte de continuer à bâtir sur notre expérience des dix dernières années.

Mark Hughes
Président du conseil d'administration, Institut du risque mondial

MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE



Cette année, nous avons célébré le 10e anniversaire de l'IRM; rétrospectivement, personne n'aurait pu prédire les énormes changements qu'a apportés l'année 2020 à notre pays et à l'échelle mondiale.

Composer avec la pandémie a mis à l'avant-plan un ensemble de problèmes d'envergure nationale et mondiale : tensions géopolitiques, changements climatiques, racisme systémique ainsi que disparités sociales et économiques. Tous ces problèmes étant désormais devenu le domaine des professionnels de la gestion du risque, et votre expertise et vos conseils sont maintenant plus essentiels que jamais.

À l'IRM, nous savons que cette crise a présenté des défis sans précédent pour vos organismes, c'est pourquoi nous nous sommes efforcés d'adapter nos programmes afin de pouvoir échanger virtuellement avec vous. Cette nouvelle approche numérique nous a permis de proposer plus d'événements, d'accroître notre public et d'attirer un groupe d'experts canadiens et internationaux très respecté.

Le Sommet annuel 2020 de l'IRM fut un moment fort. Notre conférencier d'honneur, le gouverneur de la Banque du Canada, Tiff Macklem, l'un des fondateurs de l'IRM, a contribué à la célébration de notre dixième anniversaire. Le gouverneur Macklem a souligné l'importance que revêt la gestion réfléchie du risque dans la relance économique au Canada. Un groupe exceptionnel d'orateurs et de panélistes distingués a ensuite abordé quatre domaines clés : la nouvelle réalité économique au Canada après la COVID-19; le risque géopolitique et l'accélération des tensions mondiales; la crise climatique au Canada et la manière de créer une économie plus durable et plus verte; et l'importance d'une « nouvelle normalité » en matière de leadership.

La pandémie mondiale a clairement mis en évidence le besoin d'un leadership fort et inclusif. En tant que leaders, nous devons créer une nouvelle main-d'œuvre canadienne plus résiliente, où les obstacles invisibles sont éliminés et où chacun a la possibilité de contribuer et d'apporter des idées nouvelles et innovantes.

Dans l'ensemble, nous nous sommes engagés avec des milliers de participants tout au long de l'année à discuter du vaste éventail d'enjeux auxquels sont confrontés les professionnels de la gestion du risque, à fournir des recherches stratégiques et à offrir des services de formation et d'éducation. Nous sommes extrêmement reconnaissants du soutien de nos membres.

Je tiens à remercier notre conseil d'administration et les comités permanents de l'IRM pour leurs conseils au cours d'une année qui restera gravée dans les mémoires pour les générations à venir.

Cordialement,

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale, Institut du risque mondial

DIRECTION DE L'IRM

ÉQUIPE DE DIRECTION

Sonia Baxendale,
présidente-directrice générale

Vanda Vicars,
chef de l'exploitation et secrétaire générale

Alyson Slater,
directrice principale, Finance durable

Mary Lou Frazer,
directrice, Communications et marketing

Joel Parsan,
directeur, Services aux membres

AGRÉGÉS SUPÉRIEURS

Dr John Hull,
agrégé supérieur de recherche

Bernard Morency,
agrégé supérieur, Centre national sur les régimes de retraite

CADRES EN RÉSIDENCE

Rita Achrekar,
cadre en résidence

Kevin Nye,
cadre en résidence

Hugh O'Reilly,
cadre en résidence

James (Jason) Stewart,
cadre en résidence

Michael Stramaglia,
cadre en résidence

Lois Tullo,
cadre en résidence

Peter van Dijk,
cadre en résidence

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'IRM

ADMINISTRATEURS

Ajai Bambawale,
chef de groupe et chef, Gestion du risque, Groupe Banque TD

Sonia Baxendale,
présidente-directrice générale, Institut du risque mondial

Craig Broderick,
administrateur de sociétés

Alister Campbell,
président et chef de la direction, Société d'indemnisation en matière d'assurances IARD

Francine Champoux,
première vice-présidente, Gestion des risques, Groupe Desjardins

Michelle L. Collins,
présidente, Cambium LLC (Chicago, Illinois, États-Unis), administratrice de sociétés

Julie Dickson,
administratrice de sociétés

Dwight Duncan,
conseiller principal en stratégie, McMillan, S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Janet L. Ecker,
administratrice de sociétés

Graeme Hepworth,
chef de la gestion du risque, Banque Royale du Canada

Rahim Hirji,
chef de la gestion des risques, Groupe Financière Manuvie

Mark Hughes
président du conseil, Institut du risque mondial, administrateur de sociétés

Daniel Moore,
chef de groupe et chef, Gestion du risque, Banque Scotia

Lynn Oldfield,
présidente et chef de la direction générale, La Compagnie d'assurance AIG du Canada

Michael Zerbs,
chef de groupe et chef, Technologie, Banque Scotia

Barbara Zvan,
présidente-directrice générale, UPP

COMITÉS CONSULTATIFS DE L'IRM

COMITÉ SUR LA STRATÉGIE OPÉRATIONNELLE

Leah Anderson
Sous-ministre adjointe, Direction de la politique du secteur financier, Finances Canada

Alyson Bailey-Flynn
Première vice-présidente, Données de gestion du risque mondial, Analyses et technologie, Banque Scotia

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale, Institut du risque mondial

Brad Crombie
Chef de la direction, Alguity

Dwight Duncan, conseiller principal en stratégie, McMillan, S.E.N.C.R.L., s.r.l.

J. Michael Durland
Président-directeur général, Melancthon Capital

Janet L. Ecker
Administratrice de sociétés

Stephen Forbes
Vice-président à la direction, Centres bancaires, Banque CIBC

Paul C. Genest
Premier vice-président, Power Corporation du Canada

Richard Frank Gouldin, ancien chef, Gestion du risque, Standard Chartered PLC

Ozench Ibrahim
Associé, KPMG

Sharon Ludlow
Membre du conseil d'administration, Lombard International

Gadi Mayman
Directeur général, Office ontarien de financement

Maria Theofilaktidis
Première vice-présidente, Finances, Banque Scotia

Vanda Vicars
Chef de l'exploitation, Institut du risque mondial

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA FINANCE DURABLE

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale, Institut du risque mondial

Blair Feltmate
Responsable, Centre Intact d'adaptation au climat, Université de Waterloo

Toni Gravelle
Sous-gouverneur, Banque du Canada

Timothy Hodgson
Administrateur de sociétés et président du conseil d'administration, Hydro One

Miranda Hubbs
Administratrice indépendante, Nutrien, Imperial Oil et Investissements PSP

Shannon McGinnis
Première vice-présidente, Gestion du risque d'entreprise et opérationnel, Groupe Banque TD

Barbara Zvan
Présidente-directrice générale, UPP

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RECHERCHE
(CONTINU)

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RECHERCHE

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale, Institut du risque mondial

Claude Bergeron
Premier vice-président et chef de la Direction des risques, Caisse de dépôt et placement du Québec

Michel Crouhy
Directeur, Recherche et développement, NATIXIX, France

Darrell Duffie,
Économiste et professeur en finances, Université Stanford

Stefan Dunatov
Vice-président principal, Recherche, stratégie et risque d'investissement, British Columbia Investment Management Corporation

Blair Feltmate
Responsable, Centre Intact d'adaptation au climat, Université de Waterloo

Andrew Hammond
Premier vice-président, Risque d'entreprise, RBC

John Hull
Professeur en dérivés et en gestion du risque, École de gestion Rotman

Kathryn Hyland
Vice-présidente principale, Gestion du risque, Swiss Re

Carol Ann Northcott
Chef de la gestion des risques et directrice, département des Risques financiers et d'entreprise, Banque du Canada

Jean-François Perrault
Premier vice-président et économiste en chef, Banque Scotia

Dan Rosen
Professeur de mathématiques financières, Institut Fields, Université de Toronto

Vanda Vicars
Chef de l'exploitation, Institut du risque mondial

Barbara Zvan
Présidente-directrice générale, UPP

Doublement de la participation aux programmes de l'IRM

Augmentations d'année en année

Augmentation de
65 %
du nombre d'événements organisés

Augmentation de
26 %
du nombre d'articles de recherche publiés

Augmentation de
41 %
du nombre d'abonnés aux bulletins

Augmentation de
85 %
du nombre de mentions dans les médias

Augmentation de
87 %
de la fréquentation du site Web en provenance de médias sociaux

FAITS SAILLANTS DE 2020

Avoir un impact dans un monde incertain

À l'Institut du risque mondial (IRM), nous nous concentrons sur le renforcement des capacités en matière de gestion du risque dans le secteur financier. Au cours des dix premières années d'existence de l'IRM, nous avons fourni à nos membres les connaissances et les outils nécessaires pour renforcer leur expertise en gestion du risque.

En 2020, nous avons utilisé notre pouvoir rassembleur pour fournir des programmes axés sur les principaux thèmes de la gestion du risque, dont les pratiques de gestion du risque, les risques macroéconomiques et géopolitiques, et d'autres risques émergents, y compris la cybersécurité, la fraude ainsi que les perturbations et innovations technologiques. L'année dernière, nous avons élargi notre voie de spécialisation et nos programmes relativement aux régimes de retraite, à la résilience opérationnelle, à la finance durable et au risque climatique.

Avec l'arrivée de la pandémie de COVID-19, nous avons étendu notre champ d'action afin de mettre l'accent sur le risque associé à une pandémie mondiale. Nous avons rapidement réorienté nos programmes afin de répondre aux défis et aux possibilités posés par la crise.

À chaque apparition de nouveaux risques, de nouvelles compétences, de nouvelles idées et de nouvelles manières de penser sont nécessaires. Pour répondre à la demande croissante pour davantage de diversité et d'inclusion à l'échelle mondiale, nous avons élaboré notre programmation en mettant l'accent sur le renforcement des talents et des capacités de leadership à tous les niveaux au sein du secteur financier.

Nous sommes fiers du fait que durant cette année sans précédent, l'IRM ait été en mesure de continuer à offrir de la valeur à nos membres.

NOS TROIS PILIERS

LA FORCE DE L'IRM RÉSIDE DANS SON POUVOIR RASSEMBLEUR

En 2020, nous avons pu constater par nous-mêmes l'importance de notre système financier et les fortes incidences que sa capacité à réagir aux événements mondiaux peut avoir sur notre économie et notre secteur financier.

Pour soutenir nos membres tout au long d'une année sans précédent, l'IRM est demeuré à l'avant-garde du domaine de la gestion du risque en s'engageant activement dans l'évolution des pratiques de gestion du risque à l'échelle mondiale afin de garder une longueur d'avance sur tout secteur nouveau ou émergent de la gestion du risque. Ce que nous avons appris, nous l'avons partagé.

Nous avons inculqué cette perspective globale à nos membres grâce à notre programmation de base : recherche, éducation et événements. Notre capacité à rassembler des experts éminents qui connaissent les risques et les tendances propres aux services financiers est devenue plus importante que jamais au cours de notre histoire.

Tout au long de l'année 2020, nous nous sommes concentrés sur trois piliers clés qui sont au cœur de notre mandat :

- organiser des événements intéressants et stimulants pour nos membres;
- commanditer des travaux de recherche stratégique portant sur des questions émergentes;
- élaborer des programmes éducatifs de qualité à l'intention des professionnels de la gestion du risque de tous les niveaux.

Voilà les moyens qui nous permettent d'offrir de la valeur à nos membres et de renforcer la capacité de gestion du risque au Canada.

En 2020, nous avons misé sur ces trois piliers afin de pouvoir être une ressource clé pour le secteur financier et le gouvernement.

ÉVÉNEMENTS

Traditionnellement, réunir les gens lors d'événements en personne était un élément clé pour l'IRM. En raison des mesures de confinement à l'échelle mondiale, des solutions innovantes étaient nécessaires pour permettre à tous de rester connectés tout en demeurant en sécurité. Presque du jour au lendemain, notre équipe s'est adaptée et a eu recours à divers outils numériques pour nous permettre de tenir notre engagement.

Notre transition vers l'organisation d'événements en ligne destinés aux membres nous a permis d'organiser plus d'événements, et ce, dans des délais plus courts et avec une plus grande portée.

En 2020, l'IRM a organisé près de 30 événements et accueilli un nombre record de plus de 2 000 participants, qui ont pu obtenir des renseignements précieux auprès des leaders de l'industrie et d'intervenants du milieu universitaire et du secteur public. Lors de nos événements, nous avons abordé des sujets clés en matière de gestion du risque financier qui touchent nos membres.

Diversité et talents

En janvier, nous avons organisé notre événement inaugural « Women In Risk Management », une activité offrant pour la toute première fois l'occasion à nos membres de rencontrer des femmes occupant des postes de haute direction, qui inspirent une nouvelle génération de femmes à se bâtir une carrière en gestion du risque. Parmi les conférencières figuraient des femmes à différentes étapes de leur carrière dans le domaine de la gestion du risque, notamment :

- **Roxana Baranski**, directrice adjointe de la gestion du risque, Paiements Canada
- **Linli Chee,** directrice générale, Risque de crédit de gros, RBC
- **Laura Dottori-Attanasio,** première vice-présidente à la direction et chef de groupe, Services bancaires personnels et PME, Banque CIBC
- **Elaine Lajeunesse,** directrice de la gestion du risque, vice-présidente directrice, TD Assurance
- **Janice Stein,** professeure, École Munk des affaires internationales et politiques publiques, Ordre du Canada et Ordre de l'Ontario

Risques macroéconomiques et géopolitiques

La pandémie de COVID-19 a suscité chez nos membres un certain nombre de préoccupations importantes d'ordre macroéconomique et géopolitique. Afin d'aborder ces questions, nous avons organisé divers événements sur les thèmes suivants : théorie monétaire moderne *(Modern Monetary Theory)*; marchés obligataires, nouveaux risques et défis futurs en matière de placement *(Bond Markets, New Risks and the Investing Challenges Ahead)*; la Chine, le Canada et le monde : relations bilatérales et conséquences géopolitiques *(China, Canada & the World: Bilateral Relations and Geopolitical Consequences)*; et la forme de la reprise : en L, en V ou quelque chose de nouveau *(Shape of the Recovery: L, V or Something New)*.

« J'aime participer aux événements de l'IRM, car ils sont toujours d'actualité et instructifs. En particulier, les tables rondes et les classes de maître pour les membres de conseils d'administration me donnent l'occasion d'interagir directement avec mes pairs du secteur des services financiers et d'élargir mon réseau. Sonia Baxendale et les membres de son équipe sont excellents pour nous apporter du contenu passionnant et favoriser des discussions intéressantes. J'attends avec impatience leur programme de 2021. »

– Kate Stevenson, *Directrice et présidente désignée du conseil d'administration, CIBC*

Favoriser le dialogue entre l'industrie et le secteur public

Tout au long de l'année, l'IRM a collaboré avec des membres du secteur public à divers événements pour aider à sensibiliser les dirigeants de l'industrie sur des enjeux clés, des discussions sur les politiques et des initiatives gouvernementales.

- Rapport à long terme sur l'économie de la province de l'Ontario
  - L'IRM a tenu deux tables rondes avec de hauts dirigeants de l'industrie des services financiers pour contribuer à éclairer le rapport à long terme de la province de l'Ontario sur l'économie.
- L'énergie et la finance à l'ère des changements climatiques
  - Dialogue exploratoire entre le gouvernement de l'Alberta et des dirigeants du secteur financier canadien.
- Discussion avec le Secrétariat du Conseil du Trésor de l'Ontario et Peter Bethlenfalvy, ministre responsable de la transformation numérique et des données.
- *Climate Change: A Prudential Perspective with OSFI Superintendent Jeremy Rudin*
- *In Conversation with Jamey Hubbs - Financial Regulation in Extraordinary Times*
- Banque du Canada – Analyse de scénarios et risques économiques et financiers liés aux changements climatiques

ÉVÉNEMENT GREEN RECOVERY (REPRISE VERTE) 1ER OCTOBRE 2020

« Cet événement fantastique devrait être vu dans l'ensemble des gouvernements fédéral et provinciaux. »

– Kerry Max, *Conseiller spécial, partenariats de financement de la lutte contre les changements climatiques Gouvernement du Canada*

Un rayonnement mondial

L'IRM donne également accès à ses membres à des discussions sur la gestion du risque à l'échelle internationale. Par exemple :

- *Re-Underwriting Loan Books Amidst & After the Pandemic: The Risks and Opportunities*
  - Cette table ronde a permis aux membres de l'IRM d'avoir accès à des réflexions de la banque britannique OakNorth sur l'innovation en matière de risque de crédit.
- *GARP Risk Institute, Second Annual Global Survey of Climate Risk Management at Financial Firms*
  - Les membres de l'IRM ont pu écouter une présentation de la GARP sur son modèle de maturité en matière de gestion du risque climatique, qui englobe plus de 70 sociétés financières dans le monde.
- Consultation de la fondation IFRS sur la production de rapports relatifs au développement durable
  - Les commentaires et suggestions recueillis durant cette table ronde ont été utilisés pour soumettre une présentation formelle à l'IFRS.

Le personnel et la haute direction de l'IRM prennent également la parole lors d'événements de l'industrie, tant au niveau national qu'international. En 2020, l'IRM a eu l'occasion de s'adresser à un public diversifié aux événements suivants :

- 33e forum annuel sur invitation de Northwind sur les services financiers;
- 35e forum du Centre des Nations Unies pour la facilitation du commerce et les transactions électroniques (CEFACT-ONU);
- *conférence Canadian Alternative Investment in Pensions* (CAIP);
- conférence CatIQ Connect;
- conférence de Bâle;
- conférence de Northwind sur le financement hypothécaire;
- conférence *Women in Management* de Rotman sur les femmes dans le milieu de la gestion.
- forum *Defined Benefit Investment* sur l'investissement dans les régimes à prestations déterminées
- série d'événements *Steering Organizations Through Crisis Times du magazine Canadian Lawyer*;

SOMMET 2020 DE L'IRM
10e anniversaire

GRI SUMMIT 2020 SOMMET

SECURING THE FUTURE
IN UNCERTAIN TIMES

Le Sommet annuel d'une journée l'IRM constitue notre événement emblématique destiné à nos membres.

Le sommet de notre 10e anniversaire, qui s'est tenu virtuellement le 8 octobre, a accueilli une gamme de conférenciers exceptionnels provenant de partout au Canada et du monde entier, qui ont su offrir aux participants un meilleur point de vue sur les perspectives mondiales.

Le gouverneur Tiff Macklem de la Banque du Canada, ainsi que le ministre des Finances de l'Ontario, l'honorable Rod Phillips, ont compté parmi les principaux conférenciers et orateurs du secteur financier et de la communauté gouvernementale. Tous deux ont prononcé des allocutions portant sur notre thème principal : assurer l'avenir en des temps incertains *(Securing the Future in Uncertain Times)*.

Nous avons axé notre séance du Sommet sur quatre secteurs clés de la gestion du risque :

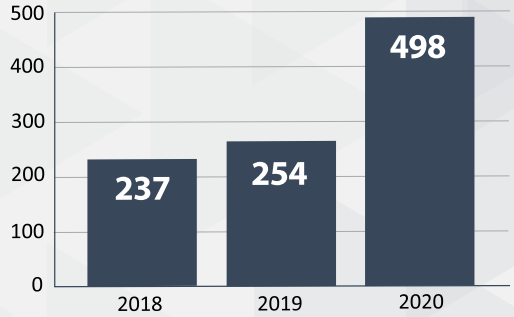
1. la nouvelle réalité économique au Canada : la reprise post-COVID-19;
2. le risque géopolitique et l'accélération des tensions préexistantes;
3. la crise climatique au Canada : la poursuite d'une économie verte insaisissable;
4. une nouvelle norme en matière de leadership pour un monde postcrise.

Parmi les conférenciers internationaux figuraient : Samantha Power, ancienne ambassadrice des États-Unis aux Nations Unies, qui a donné un aperçu des relations entre les États-Unis et la Chine; deux acteurs politiques américains qui ont donné un aperçu des élections américaines et des relations Canada/États-Unis; et l'auteur John Elkington du Royaume-Uni, une sommité mondiale en matière de développement durable, qui a parlé des défis mondiaux auxquels nous sommes confrontés en matière de climat et de développement durable.

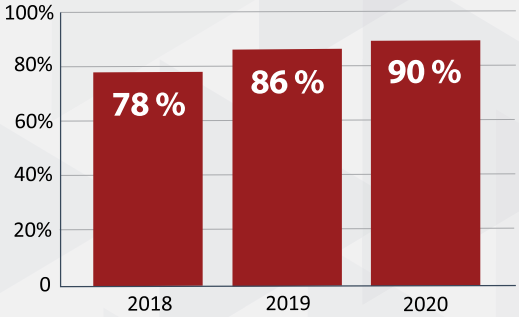
Nous avons également eu le plaisir d'accueillir des cadres supérieurs des secteurs canadiens des services financiers et des régimes de retraite, qui nous ont offert des perspectives sur les défis exceptionnels que nous devons relever aujourd'hui en ce qui a trait à l'économie, à la durabilité et au leadership.

Notre sommet de cette année a connu un succès inégalé. Plus de membres que jamais auparavant y ont participé et la satisfaction globale à l'égard de notre Sommet a atteint 90 %.

Nombre de participants



Satisfaction globale



« Je peux affirmer sans crainte que le Sommet 2020 de l'IRM fut tout simplement la meilleure conférence en ligne à laquelle j'aie assisté jusqu'à présent cette année. Bravo à l'équipe de l'IRM pour l'excellente combinaison de conférenciers, pour les divertissements vidéo et pour cette production sans faille! » – Daniel Moore, *chef de groupe et chef, Gestion du risque, Banque Scotia*

FORMATION ET ACTIVITÉS SUR MESURE

Pour aider les organismes à devenir plus résilients aux risques financiers, l'IRM offre à ses membres des programmes éducatifs, de la formation et des activités d'information sur mesure. Les différents programmes sont conçus pour soutenir les membres à toutes les étapes de leur carrière à améliorer leurs compétences.

Nos programmes sont élaborés pour les professionnels des services financiers afin qu'ils acquièrent une compréhension plus approfondie de concepts et pratiques émergents en matière de gestion des risques. En plus de fournir du contenu actuel, pertinent et de grande qualité, chaque programme offre aux membres de précieuses occasions de réseautage qui leur permettent d'entrer en relation avec d'autres professionnels de l'industrie et de tisser des liens à long terme.

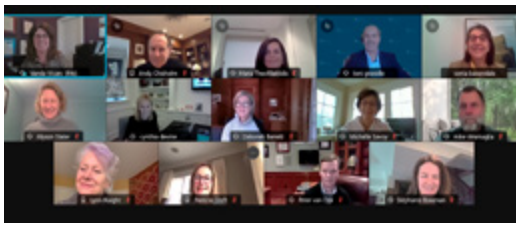
Pour répondre à une demande de participation accrue, en 2020, nous avons offert davantage de séances à près de 600 personnes provenant de plus d'une vingtaine d'organismes.

Programme des leaders émergents

Le Programme des leaders émergents est conçu à l'intention des nouveaux cadres qui souhaitent approfondir leurs connaissances et améliorer leur efficacité en matière de gestion du risque. En 2020, nous avons organisé deux sessions complètes, chacune comprenant six demi-journées étalées sur deux semaines en juin et en novembre. En avril, nous avons également organisé une réunion pour les diplômés du programme. Au total, plus de 60 personnes ont participé au Programme des leaders émergents l'année dernière

Programme de prise de conscience et de surveillance du risque à l'intention des membres des conseils d'administration

Notre Programme de prise de conscience et de surveillance du risque à l'intention des membres des conseils d'administration s'adresse aux cadres supérieurs et aux membres de conseils d'administration. En 2020, nous avons concentré l'offre du programme sur des classes de maître destinées aux membres expérimentés de conseils d'administration et aux dirigeants. Ce programme avancé permet aux participants d'élargir leurs perspectives sur le risque et d'améliorer leurs capacités en leadership et en gouvernance, et il évolue continuellement afin de répondre aux besoins émergents. Les quatre classes de maître du Programme de prise de conscience et



de surveillance du risque à l'intention des membres des conseils d'administration offertes l'année dernière ont permis de se pencher davantage sur la surveillance des risques par les conseils d'administration à l'ère de la COVID-19, sur le rôle du conseil d'administration dans la gestion du risque climatique et la finance durable, et sur les défis d'aujourd'hui en matière de leadership. Près de 100 personnes ont participé à nos classes de maître.

Activités sur mesure

Ces activités sont des séances détaillées et sur mesure qui permettent à nos membres d'approfondir leurs connaissances et d'avoir des discussions constructives sur des sujets spécifiques. En 2020, les employés de l'IRM ont pris la parole à onze activités sur mesure et ont échangé avec près de 450 membres.

Nos programmes éducatifs et de formation offrent une valeur continue à nos membres. En cette année où il était impossible de tenir des séances en personne, nous avons été en mesure d'offrir ces programmes de façon virtuelle, afin de préserver la sécurité de nos membres et de notre personnel, tout en obtenant le même niveau élevé de discussion et d'engagement.

NOVEMBRE 2020, CLASSE DE MAÎTRE DU PROGRAMME DE PRISE DE CONSCIENCE ET DE SURVEILLANCE DU RISQUE À L'INTENTION DES MEMBRES DES CONSEILS D'ADMINISTRATION – *NAVIGATING CLIMATE RISK AND SUSTAINABLE FINANCE: THE ROLE OF THE BOARD*

« C'était un événement formidable! Les principaux participants étaient très engagés et cela enrichissait la discussion. »

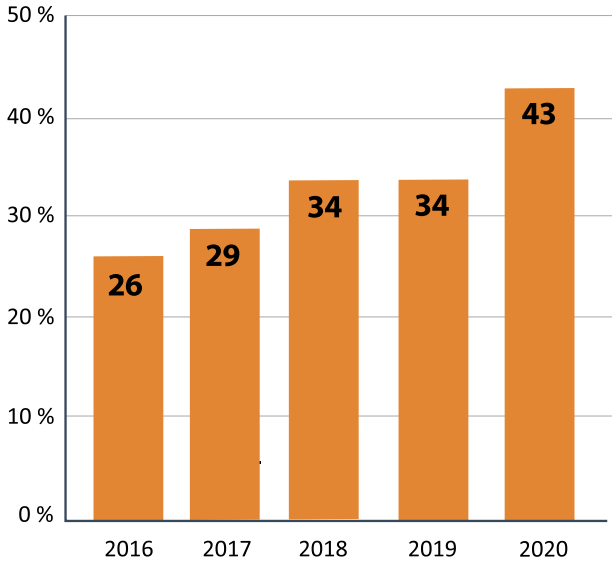
– Stephanie Bowman, *Membre du conseil d'administration, Banque du Canada*

RECHERCHE

En 2020, les activités de recherches de l'IRM ont rapidement changé de direction afin de s'adapter aux priorités changeantes et aux répercussions de la pandémie de COVID-19. Nos travaux de recherche sont devenus encore plus essentiels, alors que le monde est entré en confinement et que le gouvernement et l'industrie ont mis en œuvre des plans de reprise de leurs activités. L'IRM a aussi continué à remplir sa mission de produire du contenu pertinent de grande qualité afin de contribuer plus largement à faire progresser la gestion du risque au sein du secteur des services financiers.

En 2020, nous avons publié 26 % de recherches de plus que l'année précédente.

Articles de recherche publiés



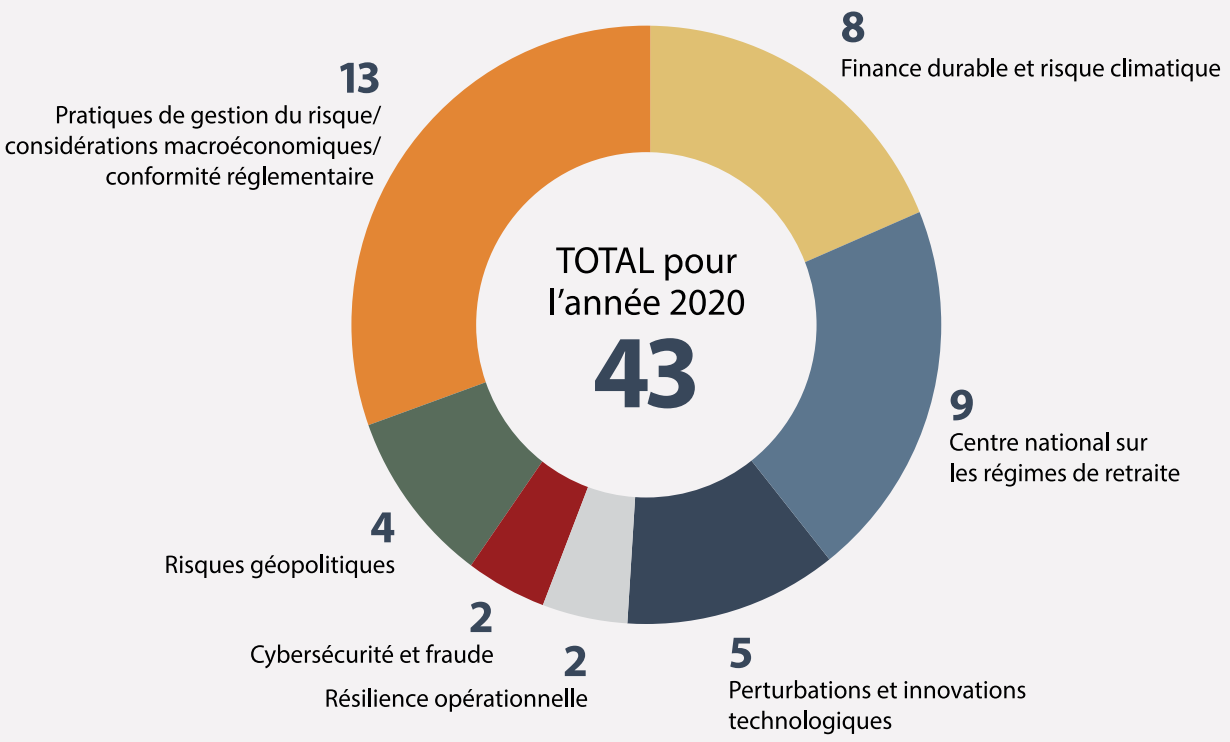
Sur les plus de 40 articles de recherche que nous avons publiés cette année, 12 étaient liés à la pandémie, dont les suivants :

- *Geopolitics in a Post-Pandemic World;*
- *Financial Institution Operational Resilience: Pre and Post COVID-19;*
- *Fiscal Policy and the Economy's Great Divide: Addressing the Income and Jobs Gap in the Traditional Economy*

Les éléments constitutifs de l'IRM

Nous avons continué à concentrer nos travaux de recherche sur les principaux secteurs de la gestion du risque qui s'accordent avec nos éléments constitutifs.

Nombre d'articles de recherche publiés en 2020 par catégorie de risque



Principaux articles de recherche dans chaque catégorie :

- *Climate-Related Financial Disclosure in the Canadian Financial Sector;*
- *The Canadian Pension Fund Model: A Quantitative Portrait ;*
- *Data-Sharing Frameworks In Financial Services: Discussing Open Banking Regulation for Canada;*
- *Digital Assets May Shift Global Trade Currency;*
- *Operational Resilience: Where are We?;*
- *Withstanding Cyber-Attacks: Cyber-Resilience Practices in the Financial Sector;*
- *Progress Toward 2021 Canadian Monetary Policy Renewal.*

En plus de ces publications, l'IRM a répondu aux demandes de commentaires soumises par le Groupe de travail sur la modernisation relative aux marchés financiers de l'Ontario à propos des changements proposés aux marchés des capitaux de la province, et des Normes internationales d'information financière sur la nécessité de normes mondiales en matière de développement durable. Vous trouverez tout cela sur notre site Web à l'adresse www.globalriskinstitute.org.

CENTRE NATIONAL SUR LES RÉGIMES DE RETRAITE

Le Centre national sur les régimes de retraite a été fondé en 2017. Le Centre national sur les régimes de retraite se consacre au développement de travaux de recherche sur les pensions et la sécurité du revenu qui permettront notamment de trouver des solutions novatrices à la conception des régimes de retraite, à la gouvernance et aux défis liés aux placements au Canada.

De nombreux progrès ont été réalisés ces trois dernières années pour atteindre les objectifs clés du Centre national sur les régimes de retraite :

Bâtir une communauté canadienne du secteur des régimes de retraite.	• Représentants de 19 organismes de l'industrie, du milieu universitaire et du gouvernement. • Treize réunions avec notre comité consultatif sur la recherche en matière de régimes de retraite
Promouvoir l'innovation et une pensée de pointe dans le domaine des régimes de retraite au Canada.	• Grâce à cinq appels de propositions lancés en trois ans, nous avons reçu et évalué 52 soumissions de pointe provenant de plus de 70 chercheurs dans le monde, impliquant 38 institutions.
Appuyer de façon durable la recherche universitaire et soutenir le bassin de chercheurs canadiens se consacrant aux régimes de retraite.	• Vingt institutions canadiennes ont soumis des propositions, lesquelles représentent près de 75 % de l'ensemble des soumissions reçues. • 80 % des projets sont menés par des chercheurs étant membres d'institutions canadiennes.
Devenir une source d'information objective pour les consultations sur les politiques	• Quatorze événements clés tels que le jour de la recherche, des réunions de réflexion et des webinaires mettant des chercheurs en relation avec nos membres.

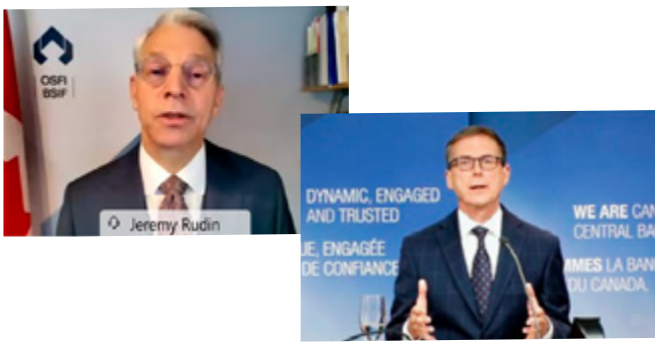
Le premier lot de sujets de recherche a généré 20 projets, dont les rapports suivants publiés en 2020 :

- *Canadian Pension Fund Model: A Quantitative Portrait* (Le modèle canadien en matière de caisses de retraite : portrait quantitatif);
- *Canadians' Preparation for Retirement* (La préparation des Canadiens à la retraite);
- *Forced Retirement Risk and Portfolio Choice* (Risque lié à la retraite forcée et options en matière de portefeuille);
- *Risk Sharing Pension Plans: Sustainability, Affordability, Adequacy and Fairness* (Partage des risques relativement aux régimes de retraite : durabilité, abordabilité, bien-fondé et équité);
- *Transition from Defined Benefit to Target Benefit* (Transition de régimes à prestations déterminées à des régimes à prestation cible).

En 2021, nous continuerons à développer nos thèmes de recherche. Actuellement, nos recherches sur les régimes de retraite se concentrent sur les domaines suivants :

- Pertinence et conception des régimes de retraite
- Évaluation du risque des marchés privés
- Construction du portefeuille du point de vue des régimes de retraite
- Utilisation et incidence de l'effet de levier
- Changements climatiques

FINANCE DURABLE ET RISQUE CLIMATIQUE



Les principales économies mondiales, y compris le Canada, ont maintenant fixé leur objectif de neutralité carbone; toutefois, les répercussions pour notre secteur vital des ressources naturelles et pour d'autres activités économiques exposées aux émissions ou autrement vulnérables aux changements climatiques ne sont pas encore évidentes.

Ainsi, le changement climatique pose un risque concurrentiel et politique imminent pour notre secteur financier, alors que l'impact des risques physiques croissants liés au réchauffement de la planète se manifeste sur celle-ci. C'est pourquoi, par exemple, l'IRM a organisé une table ronde réunissant des cadres supérieurs de l'ensemble du secteur financier dans le cadre d'un dialogue avec de hauts fonctionnaires du gouvernement de l'Alberta, afin de chercher à établir une vision commune pour le secteur canadien de l'énergie. Nous continuerons à soutenir de telles collaborations, alors que le secteur des ressources naturelles cherche à déterminer des moyens d'atteindre la carboneutralité.

L'industrie ainsi que le gouvernement, les investisseurs et d'autres parties prenantes font évoluer proactivement leur réponse aux complexités des changements climatiques à mesure qu'ils en comprennent mieux les risques et les possibilités, des considérations qui devraient rester dynamiques et changer rapidement au cours de la prochaine décennie.

L'IRM soutient ses organismes membres ainsi que le secteur financier dans son ensemble grâce à un leadership éclairé, de la recherche et de l'éducation sur deux thèmes clés :

Gouvernance et gestion du risque climatique – L'intégration des changements climatiques aux domaines supervisés par le conseil d'administration et dans la gestion du risque d'entreprise constitue une tâche formidable et en est encore aux premiers stades. Les programmes de l'IRM se sont concentrés sur des sujets tels que la divulgation des risques financiers liés au climat, les scénarios climatiques et l'élaboration de données permettant de meilleures analyses.

Développement du marché de la finance durable – Le Canada a la possibilité d'être un chef de file dans la définition du marché de la finance de transition – définie comme fournissant des capitaux finançant des activités commerciales alors qu'elles passent de fortes émissions à de faibles émissions. Nous faisons cela en participant à l'élaboration d'une taxonomie de transition, en faisant valoir la nécessité de planifier les transitions et en explorant comment le financement privé peut soutenir les objectifs du Canada en faveur d'une reprise verte.

Faits saillants de 2020

- **Événements –** Organisation de plus de six webinaires et réunions axés sur le climat pour poursuivre un dialogue portant sur une reprise verte, l'analyse de scénarios et de nouvelles normes mondiales potentielles de production de rapports sur le développement durable.
- **Éducation –** Organisation de deux classes de maître sur la supervision du risque climatique pour les membres de conseils d'administration; une première au Canada : *Climate Risk for Board Directors* en février et *Navigating Climate Risk and Sustainable Finance: The Role of the Board* en novembre.

  En outre, l'élaboration et la mise en œuvre d'un nouveau curriculum portant sur les changements climatiques pour les programmes éducatifs destinés aux cadres et aux leaders émergents, et la publication de contenu sur mesure pour les organismes membres de l'IRM.
- **Recherche –** Publication de plus d'une demi-douzaine de documents et d'articles de recherche, dont notre livre blanc *A Canadian Transition Pathway* et notre rapport *Climate-related Financial Disclosure in the Canadian Financial Sector: A Three-Year Progress Report.*

L'IRM a approuvé trois subventions destinées à des établissements universitaires de premier plan et axées sur des sujets de pointe en matière de financement durable et de risque climatique.

Poursuivant sur notre lancée de l'année dernière, nous prévoyons organiser en 2021 une série régulière de webinaires. Ces webinaires appuieront l'intégration des changements climatiques dans la gestion des risques d'entreprise et le leadership en matière de risques au sein des sociétés financières, et contribueront au développement durable du marché financier au Canada.

PERSPECTIVES D'AVENIR

En ce qui concerne 2021, nous savons que l'incertitude demeurera. Les organismes seront mis au défi de gérer les risques auxquels ils sont confrontés pour servir leurs parties prenantes et soutenir la reprise économique au Canada.

L'IRM s'engage envers ses membres et le secteur financier à ouvrir de nouveaux horizons et à tirer parti de l'innovation et des ressources du secteur pour stimuler une croissance économique durable. Nous continuerons à miser sur notre capacité à rassembler les gens afin de réunir notre vaste communauté d'experts en gestion du risque et d'entamer une discussion constructive. Nous accueillons favorablement les possibilités qu'offre l'année 2021 et nous sommes impatients d'échanger avec vous.

Nos objectifs restent les mêmes.
Nous continuerons à :

- renforcer la capacité de gestion du risque dans le secteur des services financiers;
- tirer parti de nos réseaux et de nos contacts pour favoriser des échanges constructifs entre les secteurs financiers public et privé;
- approfondir et élargir notre compréhension collective du risque financier grâce à la recherche, à l'éducation et aux événements;
- élargir notre portée et notre engagement auprès des membres du secteur financier, tout en consolidant notre marque dans le domaine de la gestion du risque.

Nous continuerons de nous concentrer sur les risques mondiaux et émergents à mesure que le monde répondra aux tensions géopolitiques persistantes, au changement climatique, au racisme systémique et aux disparités sociales et économiques qui menacent notre sécurité économique.

À l'avenir, nous accorderons une plus grande attention à la résilience opérationnelle pour nous assurer que la préparation aux risques s'étend au-delà de la reprise après sinistre et favorise un secteur financier plus fort et un écosystème plus résilient.

INSTITUT DU RISQUE MONDIAL

Renforcement des capacités de gestion du risque

À PROPOS DE L'IRM

L'Institut du risque mondial est le premier organisme qui définit, pour le compte du secteur financier, la notion de leadership éclairé en ce qui a trait à la gestion du risque. L'IRM rassemble des meneurs de l'industrie, du milieu universitaire et du secteur public afin d'obtenir des renseignements exploitables sur les risques et les tendances émergents à l'échelle mondiale.

Nous menons des recherches de grande qualité, nous réunissons nos membres afin d'entretenir le dialogue entre les secteurs public et privé et les organismes de réglementation gouvernementaux, et nous offrons un éventail de programmes de formation couvrant plusieurs sujets en matière de gestion du risque financier.

Fondé conjointement en 2011 par les gouvernements canadien et ontarien et par seize institutions financières en réponse à la crise financière mondiale, l'IRM est un partenariat à but non lucratif composé de membres issus des secteurs public et privé, dont 46 membres proviennent du secteur financier. Pour obtenir de plus amples renseignements, consultez le site **www.globalriskinstitute.org** ou suivez l'IRM sur LinkedIn et Twitter.

COORDONNÉES

Demandes générales
info@globalriskinstitute.org
416 306.0606

Services aux membres
jparsan@globalriskinstitute.org

Demandes des médias
mfrazer@globariskinstitute.org

ADRESSE

55, avenue University
Bureau 1801
Toronto, Ontario
M5H 2H7

COMMUNIQUEZ AVEC NOUS

LinkedIn.com/company/global-risk-institute
@globalriskfs
www.globalriskinstitute.org