



L'INSTITUT MONDIAL DE GESTION
DES RISQUES DU SECTEUR FINANCIER

RAPPORT ANNUEL 2023

Table des matières

Message du président du conseil d'administration	2
Message de la présidente-directrice générale	3
À propos du GRI	4
Faits saillants de 2023	10
Les 3 piliers du GRI	11
Événements	12
Éducation	17
Recherche	20
Perspectives d'avenir	22

Message du président du conseil d'administration



L'Institut mondial de gestion des risques du secteur financier (GRI) progresse et s'adapte à l'évolution rapide du contexte mondial du risque marqué par une profonde incertitude. Ce contexte exigeant se caractérise par des préoccupations propres à l'environnement économique canadien, des menaces pressantes posées par les changements climatiques, une intensification des conflits et des tensions politiques à l'échelle mondiale, ainsi que par les immenses défis à relever en matière d'intelligence artificielle et les perspectives qu'offre la prolifération rapide de ce type de technologie.

En 2023, le GRI a une fois de plus démontré son aptitude unique à réunir des leaders d'opinion et des décideurs des finances, du secteur public et du milieu universitaire pour discuter des risques les plus pressants auxquels s'expose le secteur financier. Grâce à nos partenariats au Canada et à l'étranger, nous avons été en mesure de fournir un contenu pertinent et opportun sur les risques pour l'industrie. Nos membres s'appuient sur les informations obtenues grâce à nos trois piliers que sont l'éducation, les événements et la recherche. Le GRI tient sa promesse sur ces trois sujets.

Je tiens à remercier chaleureusement mes collègues du conseil d'administration pour leurs conseils et leur soutien, ainsi que leur engagement indéfectible à appuyer la mission du GRI. Aux membres sortants de notre conseil d'administration, je tiens à exprimer mes sincères remerciements et ma profonde admiration. Chacun d'eux a servi avec intégrité, sagesse et dévouement, et leur contribution rend l'organisme plus fort. Je suis impatient de travailler avec les nouveaux membres du conseil d'administration et de poursuivre la mise en œuvre de notre plan stratégique et de faire progresser le statut du GRI en tant que principal organisme canadien en matière de gestion du risque dans le secteur des services financiers.

Je tiens également à remercier tout particulièrement Sonia Baxendale, notre présidente-directrice générale. Sa perspicacité et sa passion sont omniprésentes dans son travail. Des qualités d'une grande utilité pour l'organisme et qui demeurent la principale force d'action de Sonia. Elle a mis sur pied une équipe talentueuse et engagée qui fait écho à son enthousiasme et à son esprit novateur. Sous sa direction, l'organisme restera une ressource précieuse pour le secteur des services financiers en matière de gestion et d'atténuation du risque.

Quant à 2024, je suis convaincu que le GRI est entre de bonnes mains et que ses membres peuvent continuer de s'attendre à ce qu'il y a de mieux.

Merci pour votre fidèle soutien.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mark Hughes'.

Mark Hughes
Président du conseil d'administration, GRI

Message de la présidente-directrice générale



Le succès du GRI est souligné par ses partenariats solides et sa capacité à réunir des experts et des dirigeants de l'ensemble du secteur financier. Ce pouvoir de convocation était en évidence lors du sommet du GRI 2023 ce qui en est la preuve, puisqu'il a permis à des professionnels de l'industrie de se réunir pour discuter d'enjeux cruciaux en matière de gestion des risques.

Les programmes éducatifs rencontrent un vif engouement de la part des membres des conseils d'administration et des dirigeants émergents. Ces programmes sont soigneusement conçus pour fournir des connaissances approfondies et favoriser une culture de prise de décisions éclairées, qui veille à ce que les professionnels de l'industrie soient bien outillés pour naviguer dans le paysage financier en constante évolution.

En recherche, notre partenariat avec le Bureau du surintendant des institutions financières (BSIF) sur les principes d'IA responsable a été un moment fort. Cette collaboration souligne l'engagement d'être à l'avant-garde des avancées technologiques et de leurs répercussions sur la gestion du risque. Dans la même optique, des partenariats stratégiques, comme ceux avec l'Université Columbia et l'École de gestion Rotman, renforcent la capacité de gestion du risque dans l'ensemble de l'industrie.

Le programme en ligne d'éducation au risque riskLIT est l'une des principales réussites de cette année. Il constitue une étape importante dans nos efforts pour étendre la compréhension du risque au-delà des départements traditionnels, à tous les échelons de l'industrie financière, y compris les secteurs gouvernementaux.

De plus, l'augmentation du nombre de membres du GRI est un indicateur évident d'une mise en œuvre efficace et de la confiance que l'industrie accorde à nos capacités. Cette progression renforce non seulement notre capacité à influencer sur le secteur, mais aussi la valeur des services et des renseignements que nous offrons.

Je suis très reconnaissante à l'équipe du GRI et à notre conseil d'administration pour leur excellent travail. Leur engagement indéfectible à l'égard de notre mission a été la force motrice de nos réalisations.

Au nom de l'équipe du GRI, je vous remercie de votre soutien.

Cordialement,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'S Baxendale'.

Sonia Baxendale
Présidente-directrice générale, GRI

À propos du GRI

Mission

L'Institut mondial de gestion des risques du secteur financier (GRI) est un organisme de premier plan qui définit, pour le compte du secteur financier, la notion de leadership éclairé en ce qui a trait à la gestion du risque. Nous réunissons des leaders de l'industrie, du milieu universitaire et du secteur public pour obtenir des renseignements exploitables sur les risques à l'échelle mondiale.

Vision

Servir de ressource essentielle au gouvernement et au secteur financier en matière d'adaptation et d'atténuation des risques, et surveiller étroitement la stabilité de l'écosystème financier.

Membres actuels

Nos membres sont des institutions financières, des gouvernements et des organismes de réglementation. Le personnel et les administrateurs de ces organismes ont accès aux matériels de recherche, peuvent s'inscrire aux programmes éducatifs et assister à nos événements.

Membres du GRI

Gouvernement du Canada
Province de l'Ontario
AIG Canada
Alberta Investment Management Corporation
BMO Groupe financier
Banque de développement du Canada
Société d'assurance-dépôts du Canada
Banque de l'infrastructure du Canada
Canada Vie
Société canadienne d'hypothèques et de logement
Caisse de dépôt et placement du Québec
la Banque CIBC
Investissements RPC
Definity Financial Corporation
Desjardins
Banque Équitable
Exportation et développement Canada
Fairfax Financial Holdings Limited
Financement agricole Canada
Compagnie Home Trust
Financière IGM
Société indépendante d'exploitation du réseau d'électricité
Bureau d'assurance du Canada

Société ontarienne de gestion des placements
Banque Laurentienne
Placements Mackenzie
Financière Manuvie
Meridian Credit Union
Munich Re Canada
Banque Nationale du Canada
OMERS
Commission du Régime de retraite de l'Ontario
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario
OPTrust
Paiements Canada
PC Finance
Corporation Financière Power
Investissements PSP
Questrade
RBC Banque Royale
Sagicor
Banque Scotia
Financière Sun Life
Groupe Banque TD
University Pension Plan Ontario
Vancity Credit Union

Conseil d'administraton du GRI

Mark Hughes

Président du conseil d'administration GRI, Administrateur de sociétés, UBS

Jamey Hubbs

Vice-président du conseil d'administration, GRI

Sonia Baxendale

Présidente-directrice générale, GRI

Antoine Avril

Premier vice-président Gestion des risques, Mouvement Desjardins

Ajai Bambawale

Chef de groupe et chef de la gestion des risques, Groupe Banque TD

Craig Broderick

Administrateur de sociétés, Banque de Montréal

Michelle L. Collins

Présidente, Cambium SARL, Administratrice de sociétés, CIBC

Julie Dickson

Administratrice de sociétés, Conseil canadien sur la reddition de comptes

Dwight Duncan

Conseiller principal, Relations avec les investisseurs – Canada, Bernstein Litowitz Berger & Grossman

Graeme Hepworth

Chef de la gestion du risque, RBC Banque Royale

Lynn Oldfield

Administratrice indépendante, AIG Canada

Craig Pinnock

Dirigeant principal des finances, La Financière Northbridge

Hon. Lisa Raitt

Vice-présidente, Banque d'investissement du réseau mondial, Marchés des capitaux CIBC

Halina von dem Hagen

Chef de la gestion des risques, Manuvie

Michael Zerbs

Chef de groupe, Technologies et opérations, Banque Scotia

Direction du GRI

L'ÉQUIPE DU GRI

Sonia Baxendale

Présidente-directrice générale

Vanda Vicars

Chef de l'exploitation

Gerard McDonald

Directeur général et chef de la recherche

SukYee Ang

Directrice, Finances et ressources humaines

Chris Burke

Directeur, Services aux membres

Madalina Bonilla

Directrice, Événements et éducation

Audrie Chad

Directrice, Recherche

Dennis Fei

Directeur, Rapports financiers et budgets

Victoria Guo

Directrice, Recherche

Nancy Tibbo

Directrice, Marketing et communications

ÉQUIPE DU GRI (SUITE)

Tori Adams

Conceptrice graphique et spécialiste de la publication assistée par ordinateur

Jan Beckerleg

Gestionnaire de programme

Yibo Bu

Analyste de la recherche climatique

Yusuf Bulbulia

Analyste de recherche

Sunny Chen

Gestionnaire, Événements

Omid Ghavibazoo

Associé de recherche

Jill Hamilton

Associée en communication numérique

Sandi Lebed

Assistante de direction

Breanna Lynch

Coordonnatrice, Événements et services administratifs

Al Maggi

Gestionnaire, Création de contenu

Alexey Rubtsov

Associé principal de recherche

Andrea Sayde

Gestionnaire, Services aux membres

Kaleed Tayfour

Analyste de gestion

Anmol Wadera

Analyste de données

Lorianne Weston

Gestionnaire, Centre sur les régimes de retraite

Chenlan (Maggy) Xu

Analyste de recherche

CADRES EN RÉSIDENCE

Rita Achrekar

Cadre en résidence

Laurence B. Mussio

Cadre en résidence

Janet Ecker

Conseillère gouvernementale

John Hull

Agrégé supérieur de recherche

Hugh O'Reilly

Cadre en résidence

Anthony Peccia

Cadre en résidence

James (Jason) Stewart

Cadre en résidence

Michael Stramaglia

Cadre en résidence

Lois Tullo

Cadre en résidence

COMITÉS CONSULTATIFS DU GRI

COMITÉ SUR LA STRATÉGIE OPÉRATIONNELLE

Sonia Baxendale

Présidente-directrice générale, GRI

Alyson Bailey-Flynn

Chef mondiale et directrice générale,
Marchés des capitaux, vérification interne,
RBC Banque Royale

Brad Crombie

Chef de la direction, Alquity

Dwight Duncan

Conseiller principal, Relations avec les
investisseurs –Canada,
Bernstein Litowitz Berger & Grossman

J. Michael Durland

Président et chef de la direction,
Melanthon Capital

Janet Ecker

Administratrice de sociétés, UPP

Stephen Forbes

Vice-président à la direction,
Centres bancaires, CIBC

Paul C. Genest

Premier vice-président,
Power Corporation du Canada

Richard Frank Goulding

Ancien chef, Gestion du risque,
Standard Chartered PLC

Ozench Ibrahim

Associé, KPMG

Isabelle T. Jacques

Sous-ministre adjointe,
Direction de la politique du secteur financier
du ministère des Finances du Canada

Sharon Ludlow

Membre du conseil d'administration,
Lombard International

Gadi Mayman

Directeur général, Office ontarien de
financement

Vanda Vicars

Chef de l'exploitation, GRI

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA FINANCE DURABLE

Sonia Baxendale

Présidente-directrice générale, GRI

Blair Feltmate

Responsable, Centre Intact d'adaptation au
climat, Université de Waterloo

Toni Gravelle

Sous-gouverneur, Banque du Canada

Timothy Hodgson

Administrateur de sociétés et président du
conseil d'administration, Hydro One

Miranda Hubbs

Administratrice indépendante,
Nutrien, Imperial Oil et Investissements PSP

Shannon McGinnis

Première vice-présidente, Gestion des
risques non financiers, Groupe Banque TD

Mike Pedersen

Président du conseil d'administration,
Banque de développement du Canada

Barbara Zvan

Présidente-directrice générale, UPP

COMITÉS CONSULTATIFS DU GRI (SUITE)

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RECHERCHE

Sonia Baxendale

Présidente-directrice générale, GRI

Claude Bergeron

Président du conseil d'administration, MCAP, filiale d'Otéra Capital

Agostino Capponi

Professeur agrégé, Département de recherche opérationnelle et de génie industriel, Directeur du Centre de finances et de technologies numériques, Université Columbia

Bruce Choy

Vice-président exécutif, Gestion du risque et vérification, Infrastructure Ontario

Michel Crouhy

Directeur de la recherche et du développement, NATIXIS (France)

Blair Feltmate

Responsable, Centre Intact d'adaptation au climat, Université de Waterloo

Michael A. Goldberg

Doyen émérite et professeur, Sauder School of Business, UBC

John Hull

Agrégé supérieur de recherche, GRI, Professeur en dérivés et en gestion du risque, École de gestion Rotman, Université de Toronto

James (Jim) C. MacGee

Directeur général, Recherche économique et financière, Banque du Canada

Gerard McDonald

Managing Director, Head of Research Global Risk Institute

Daniel Moore

Directeur du conseil d'administration, Deutsche Bank USA et ancien chef de groupe et chef de la gestion du risque, Banque Scotia

Gopala (Gops) Narayanan

Vice-président principal, Gestion du risque d'entreprise, RBC Banque Royale

Dan Rosen

Professeur de mathématiques financières, Fields Institute, Université de Toronto

Vanda Vicars

Chef de l'exploitation, GRI

Faits saillants de 2023

La valeur du GRI repose sur nos programmes. Faciliter le dialogue entre les professionnels du risque, les organismes de réglementation et les autres intervenants en organisant des événements propres à l'industrie, et à continuer d'enrichir la base de connaissances de l'industrie sur les risques en menant des recherches de pointe.

VOICI UNE SÉLECTION DE CE QUE NOUS AVONS LIVRÉ EN 2023

- Organiser notre plus grand sommet en personne
- Rassembler les principaux joueurs du secteur financier à des tables rondes pour discuter des faillites bancaires et les risques liés au secteur
- Augmentation de notre présence externe et mondiale en intervenant lors de 26 événements
- Poursuite de notre programmation axée sur le conseil d'administration, abordant des sujets tels que la gestion de crise et la continuation de notre série écoresponsables
- Évoluer notre Programme des leaders émergents et réalisé notre premier masterclass sur l'intelligence artificielle
- Discuter des aspects de risque et de gouvernance de l'intelligence artificielle à notre série « Les femmes en gestion des risques ».
- Accueillir 2 nouveaux membres et conserver 100 % des membres existants

Événements, éducation et recherche

Les 3 piliers du GRI

Le GRI a été fondé dans le but de favoriser le renforcement des capacités de gestion du risque dans le secteur financier. Concrètement, ce travail se divise en trois catégories, ou piliers d'activité, destinés à apporter une valeur maximale à nos membres. Il s'agit de les aider à anticiper et à atténuer les risques à l'échelle mondiale et régionale.

1. Organiser des **événements** sur les principaux thèmes relatifs au risque.
2. Mettre en place des **programmes éducatifs** à l'intention des professionnels de la gestion du risque de divers échelons et les membres du conseil d'administration.
3. Commanditer et élaborer des travaux de **recherche** stratégiques sur des questions émergentes en matière de risque.

Notre force : le pouvoir rassembleur

Afin d'aider les plus importants décideurs du secteur financier à garder une longueur d'avance sur les principaux risques, le GRI exploite son pouvoir rassembleur. Le pouvoir rassembleur est en somme la capacité de réunir les bonnes personnes au moment opportun et dans un but précis. C'est notre plus grande force, c'est la raison pour laquelle nos membres nous font confiance. En 2023, nous avons maintenu cette promesse.

Ces rassemblements ne sont pas seulement des réunions, ce sont aussi des événements soigneusement organisés et conçus pour favoriser le dialogue, stimuler la collaboration et influencer la mise en œuvre de politiques et de stratégies de gestion du risque. Le pouvoir rassembleur du GRI couvre également le domaine de l'éducation et offre une plateforme pour l'apprentissage continu et le perfectionnement du leadership.

L'Institut mondial de gestion des risques du secteur financier surveille de près les risques mondiaux émergents.

Événements

Organiser des événements en temps opportun et atteindre un public plus vaste que jamais

Les participants évaluent favorablement nos événements et les décrivent comme « importants », « d'actualité », « uniques » et « précieux ». En 2023, le GRI a organisé 20 événements qui ont attiré plus de 2 500 personnes, avec un taux de satisfaction moyen de 90 %.

MACROÉCONOMIQUES

Nous avons poursuivi notre 4^{ème} série annuelle sur les politiques macroéconomiques, mettant en vedette les conseils d'experts de premier plan en matière de politique monétaire et budgétaire. La participation totale a augmenté de 17 % par rapport à 2022, y compris une augmentation de 20 % de la participation des membres de conseils d'administration.

Where to From Here? Bank of Canada Policy in 2023

- **Warren Lovely**, directeur général, Financière Banque Nationale du Canada
- **Christopher Ragan**, directeur fondateur, École de politique publique Max Bell et professeur agrégé d'économie, Université McGill

The New Macroeconomic Paradigm: Pandemic Lessons and Policy Needs

- **William White**, ancien sous-gouverneur, Banque du Canada

Fiscal Policy in Challenging Economic Times: Risks & Opportunities

- **Don Drummond**, Stauffer-Dunning Fellow et professeur auxiliaire, School of Policy Studies Queen's University, et boursier en résidence, Institut C.D. Howe

A Deep Dive into Housing: Understanding Near-Term Trends and Secular Drivers

- **Robert Kavcic**, économiste principal et directeur, Études économiques de BMO

TECHNOLOGIE ET INNOVATION

Après consultation avec des experts du secteur, un webinaire a été organisé conjointement avec le BSIF afin de publier des principes directeurs pour la mise au point et le déploiement responsables de l'IA.

Responsible AI in the Financial Sector: Unveiling the EDGE Principles to Enhance Risk Management

- **Romana Mizdrak**, directrice générale, Quantification des risques, BSIF



LE GRI A CONTINUÉ À METTRE EN RELATION SES PARTENAIRES GOUVERNEMENTAUX

- ⦿ Rassemblement des idées des principaux experts du secteur, en collaboration avec le BSIF, pour définir les Principes pour une intelligence artificielle responsable E-D-G-E.
- ⦿ Organisation d'un souper pour les principaux dirigeants des secteurs privé et public, avec l'intervention du ministre des Finances de l'Ontario, Peter Bethlenfalvy.
- ⦿ Présentation à la conférence OnRisk du gouvernement de l'Ontario.
- ⦿ Discussion informelle exclusive avec l'honorable Prabmeet Singh Sarkaria, ancien président du Secrétariat du Conseil du Trésor de l'Ontario, à l'intention des dirigeants de l'industrie.

CONTRIBUER À LA STABILITÉ FINANCIÈRE / ACCROÎTRE LA PRÉSENCE SUR LA SCÈNE MONDIALE

Les allocutions de 2023 comprenaient les principaux événements suivants.

- ⦿ Forum Crypto and Blockchain Economic Research (CBER) (Université Columbia)
- ⦿ Forum de la CEE-ONU – Cryptomonnaies
- ⦿ Conférence annuelle 2023 de l'ICGN à Toronto
- ⦿ CAiP – Fixed Income Forum
- ⦿ Conférence de RI Canada 2023 : Building Momentum for a Just Transition in Canada
- ⦿ Symposium de la CDPQ sur les dérivés
- ⦿ Forum CAiP ESG & Sustainable Investing
- ⦿ Sustainable Finance Summit du Globe and Mail
- ⦿ Conférence Ascend Pinnacle
- ⦿ Sommet de Paiements Canada
- ⦿ Forum des gestionnaires de risques de SIMA
- ⦿ Forum sur les risques de la Reserve Bank of India
- ⦿ Symposium de Women in Payments (Canada)
- ⦿ Conférence de KPMG sur l'assurance : Se préparer pour l'avenir



Niall Ferguson; Sonia Baxendale et Peter Bethlenfalvy, Ministre des Finances de l'Ontario

Sommet du GRI 2023

Composer avec le contexte évolutif du risque

La totalité des participants compte y assister de nouveau l'an prochain

Chaque année, le GRI organise cet événement incontournable d'une journée, destiné aux membres des conseils d'administration et aux hauts dirigeants des services financiers. Cet événement exclusif se veut une occasion pour les professionnels de la gestion du risque de connaître les dernières tendances en matière de risque, d'obtenir des conseils précieux d'experts renommés, de nouer des liens avec leurs pairs et d'échanger des points de vue.

Le 26 septembre, le GRI a tenu son 13^e sommet annuel au Globe and Mail Centre de Toronto. Le taux de participation a dépassé celui des années précédentes, avec plus que 300 participants en personne et presque 200 participants virtuels.

Les participants ont eu le plaisir d'entendre un extraordinaire panel d'experts sur un large éventail de sujets relatifs au risque, notamment Peter Routledge, surintendant des institutions financières, BSIF qui a parlé de l'intégrité et de la sécurité du système financier, et Niall Ferguson, historien économique de renom, qui a abordé la différence entre le risque et l'incertitude, ainsi que la loi des conséquences imprévues.

« *Judicieux, divertissant et inspirant.* »

Craig Pinnock, Directeur principal des finances, Northbridge Group

« *Le contenu de ces sessions est d'une valeur inestimable grâce à ce que nous apprenons, à ce que nous entendons et aux personnes que nous rencontrons.* »

James Dennison, Directeur de la gestion du risque, Questrade

« *Temps bien investi : écouter d'éminents experts sur des sujets d'actualité et tisser des liens avec des collègues qui relèvent le même type de défis en s'attaquant aux principaux risques auxquels nous sommes confrontés aujourd'hui.* »

Greg Keeling, Directeur, Éthique, BMO Groupe financier



SÉANCES DU SOMMET :

☉ Séances plénière :

- *Une nouvelle ère du risque*
- *S'adapter en période d'incertitude : la gestion du risque vue par un directeur de la gestion du risque*
- *Préserver l'intégrité et la sécurité du système financier*
- *Prise de décision en période d'incertitude – Panel sur le climat*
- *Intelligence artificielle et jugement humain – Panel sur l'IA*

☉ Séances en petits groupes :

- *Rester inconscient vis-à-vis d'une polycrise mondiale*
- *Composer avec les risques géopolitiques et les défis de la Chine*
- *Mettre en œuvre le programme sur le climat*
- *Gérer le risque lié au personnel dans l'environnement post-COVID*

À partir du haut dans le sens horaire :

Composer avec les risques géopolitiques et les défis de la Chine mettant en vedette Margaret McCuaig-Johnston

S'adapter en période d'incertitude : la gestion du risque vue par un directeur de la gestion du risque, mettant en vedette Deb Barnes, Piyush Agrawal et Antoine Avril

Peter Routledge, Surintendant, BSIF



Les femmes en gestion des risques

Le GRI a réuni des chefs de file pour la dernière édition de notre série « Les femmes en gestion des risques ».

Le 13 juin, les leaders de l'industrie en matière de la gestion des risques se sont réunis pour une discussion sur l'avenir de l'intelligence artificielle dans le secteur financier. Le thème de l'événement était « Gain the EDGE : Unleashing the Power of AI for Women in Business » et la diversité dans la salle a favorisé des discussions animées, des points de vue pertinents et de nouvelles amitiés.

Le choix de l'IA comme thème de l'événement de cette année n'était pas un hasard. Traditionnellement, les femmes ont été largement sous-représentées dans les domaines de la gestion du risque et de la technologie. C'était donc l'occasion d'inverser la tendance, de placer les femmes au premier plan de la conversation et de découvrir des idées autrement inaccessibles.

Séances

- ◎ IA responsable : Adopter les principes E-D-G-E
- ◎ Composer avec les risques et les occasions de l'intelligence artificielle
- ◎ Façonner l'odyssée de l'IA : Renforcer la résilience pour relever des défis sans précédent

« C'est très important que les femmes saisissent l'occasion de se faire entendre. »

Kaitlyn Drury, Vice-présidente, Gestion du risque d'entreprise, CIBC

« Des événements comme "Les femmes en gestion du risque" sont très importants, car ils aident à éliminer les obstacles. »

Gale Rubenstein, Présidente du conseil d'administration, University Pension Plan Ontario

Pour en savoir plus, visitez : <https://globalriskinstitute.org/event/women-in-risk-management-2023-gain-the-edge-unleashing-the-power-of-ai-for-women-in-business/>



Éducation

Le GRI est déterminé à aider ses membres à renforcer leurs capacités de gestion du risque grâce à des programmes éducatifs adaptés aux dirigeants émergents, de cadres ou de membres de conseils d'administration.

Notre mission est de contribuer à la stabilité à long terme du système financier en proposant à nos membres des programmes éducatifs de haute qualité. Ils permettent aux décideurs de se tenir au courant des dernières tendances en matière de risques, offrent un espace de discussion et de réseautage, et renforcent les capacités de gestion du risque à différents échelons.

PROGRAMME DE PRISE DE CONSCIENCE ET DE SURVEILLANCE DU RISQUE À L'INTENTION DES MEMBRES DES CONSEILS D'ADMINISTRATION (PPCSR/BROIP)

Adapté aux membres des conseils d'administration, le PPCSR/BROIP offre des occasions uniques sur les risques émergents et relie cet apprentissage aux responsabilités de gouvernance des participants.

Cours de maître PPCSR/BROIP

🕒 Étude de cas Home Capital

Le GRI a préparé et présenté deux séances de ce cours magistral. Nous avons tiré parti de l'affaire Home Capital pour discuter du rôle du conseil d'administration en temps de crise.

Conseils d'administration écoresponsables PPCSR/BROIP

La série sur les conseils d'administration écoresponsables du PPCSR/BROIP est conçue pour mobiliser la communauté des administrateurs de sociétés au moyen d'une formation sur les stratégies visant à intégrer les préoccupations climatiques dans la prise de décisions stratégiques des conseils d'administration canadiens.

Séances :

- 🕒 **Comprendre les répercussions de la ligne directrice B-15 du BSIF sur les responsabilités des membres des conseils d'administration**
- 🕒 **Pleins feux sur l'ISSB et le CCNID – la gouvernance, le leadership et la prise de conscience des conseils d'administration**



PROGRAMME DES LEADERS ÉMERGENTS (PLE/ELP)

Le Programme des leaders émergents, qui découle de l'engagement du GRI à renforcer les capacités de gestion du risque et à promouvoir la culture du risque dans l'ensemble des services financiers, s'adresse aux dirigeants à fort potentiel des organismes membres du GRI qui souhaitent améliorer leur compréhension et leur mise en application des méthodes de gestion du risque. Le programme définit les principaux processus de GRE et les interdépendances connexes, et présente les tendances émergentes en matière de risque aux fins de discussion.

En 2023, nous avons organisé quatre séances sur **les fondements du Programme des leaders émergents** (à Calgary, Montréal et à Toronto).

En décembre, nous avons invité les membres du GRI et les anciens diplômés du Programme des leaders émergents à un **cours de maître du Programme des leaders émergents sur les risques et les occasions en matière d'IA dans le secteur financier**.

Les participants ont fourni des commentaires extrêmement positifs.

ACTIVITÉS SUR MESURE

Les événements sur mesure sont une exclusivité pour les membres du GRI. Il s'agit d'événements hautement personnalisés qui sont organisés à la demande des membres et qui sont habituellement axés sur un sujet spécifique lié au risque. En 2023, nous avons présenté 12 séances de ce genre, qui ont rejoint 455 participants. Voici un aperçu des sujets abordés :

- Nouvelles tendances dans les pratiques de gestion du risque
- Intelligence artificielle
- Bâtir une culture du risque gagnante
- Risque climatique – tendances externes et pratiques exemplaires pour les régimes de retraite
- Identification des risques



Présentation de GRI riskLIT

Aider à combler les lacunes en matière d'initiation aux risques dans les services financiers.

GRI a introduit le programme risklit en 2023. Un programme interactif d'éducation au risque, en ligne et autodirigé. Ce programme constitue une étape stratégique vers la réalisation de notre vision d'améliorer la culture du risque dans l'ensemble du secteur des services financiers et de mieux faire connaître le rôle essentiel qu'il joue.

riskLIT n'est pas une formation, c'est une ressource dynamique en ligne et un avantage clé pour les membres du GRI que chacun peut utiliser pour améliorer sa compréhension du risque, à son propre rythme, et ce, à domicile, en déplacement ou chaque fois qu'il dispose d'un peu de temps libre. Le contenu est divisé en modules faciles à intégrer en moins de 10 minutes chacun.

Le GRI s'est associé à l'organisme sans but lucratif Rumie pour créer ce nouveau programme unique, ludique et éducatif.

Les personnes qui développent leurs connaissances des risques et un état d'esprit axé sur le risque présentent les aptitudes suivantes :

- grande capacité d'adaptation et ouverture au changement et à l'incertitude;
- prise de risques intelligents et calculés;
- esprit critique et prise de décisions améliorés.

Nous sommes convaincus que riskLIT permettra aux organismes membres du GRI d'inculquer à leurs équipes une solide mentalité axée sur le risque, ce qui leur sera favorable tant sur le plan personnel que professionnel. Cette démarche contribuera donc largement à renforcer une solide culture du risque dans l'ensemble du secteur financier.

« riskLIT est un atout indispensable dans le secteur des services financiers. Dans un environnement en constante évolution, il nous aide à naviguer en toute confiance sur le terrain complexe du risque, et contribue ainsi à la stabilité financière. »

Jamey Hubbs, Ancien vice-surintendant du BSIF

« riskLIT fournit une mine de connaissances, établissant les bases d'une solide compréhension des principes fondamentaux du risque, tant sur le plan personnel que professionnel. »

Gopala Narayanan, Premier vice-président, Risque d'entreprise, RBC

Recherche

L'identification continue des principaux risques et le développement de travaux de recherche de pointe sur les secteurs de la gestion du risque qui ont le plus d'incidence sur le secteur financier sont au cœur du mandat du GRI.

POINTS DE VUE MONDIAUX, APPROCHE CANADIENNE

Le GRI reconnaît la nécessité d'apporter à la fois une expertise mondiale et une approche canadienne à la recherche sur les risques. C'est pourquoi nous continuons de renforcer les partenariats de recherche actuels au Canada et à l'étranger, et de chercher des occasions d'en créer de nouveaux.

En 2023, nous avons travaillé avec des partenaires de recherche canadiens, y compris le Centre Intact d'Adaptation au Climat (Université de Waterloo), l'Université McGill, Schulich School of Business (Université York), Rotman School of Management (Université de Toronto), HEC, et evolution. Nous avons également travaillé avec des partenaires internationaux, y compris l'Université Harvard, l'Université Columbia, et Netspar.

EN 2023, LE GRI A PUBLIÉ 36 DOCUMENTS DE RECHERCHE, DONT LES SUIVANTS :

- ⦿ *2023 Quantum Threat Timeline Report*
- ⦿ *A 2024 Primer for Digital Money*
- ⦿ *A Practitioners Guide to Crypto: Global Risk, Regulation and Taxation*
- ⦿ *Managing People Risk: A Growing Opportunity and Challenge in 2023 and Beyond*
- ⦿ *Mitigating Global Warming is Not Our Only Problem: Are We "Sleepwalking" Towards a Global Polycrisis?*
- ⦿ *Silicon Valley Bank Collapse: Five Lessons for Board Directors*

PUBLICATIONS BY RESEARCH CATEGORIES



Centres de recherche

Centre sur l'intelligence artificielle

L'innovation en intelligence artificielle (IA) devrait influencer considérablement sur l'avenir des services financiers au Canada et à l'échelle mondiale. Le GRI a lancé un centre sur l'IA en 2023. Cette initiative met l'accent sur cette technologie transformatrice et soutient notre engagement à faire progresser le domaine.

VOICI LES SUJETS DE RECHERCHE :

- Gouvernance
- Risques et opportunités de l'IA

ARTICLES PUBLIÉS EN 2023 :

- *Forum sur l'intelligence artificielle dans le secteur des services financiers : Une perspective canadienne sur l'intelligence artificielle responsable (partenariat avec le BSIF)*
- *Trust in AI is Possible but Certain Principles Need to be Followed*

Centre sur les régimes de retraite

Le GRI continue de travailler avec des partenaires au Canada et à l'étranger pour mener des travaux de recherche de calibre mondial sur la conception et la gouvernance des régimes de retraite.

VOICI LES SUJETS DE RECHERCHE :

- Régimes de retraite durables
- L'avenir de la retraite
- Longévité
- Risque d'investissement

ARTICLES PUBLIÉS EN 2023 :

- *Canadian Public Policy – Pensions, Retirement, Longevity and Long-term Care Volumes I & II*
- *The Economics of Low Pension Fees: Netherlands, Canada, Poland, and the United States*
- *Striking a Balance: The Optimal Hedging Ratio and Cost Trade-Offs in Global Currency Risk Management*

Centre de finance durable

En 2023, nous avons continué de faire progresser le débat sur l'atténuation des changements climatiques, l'adaptation et la finance durable.

VOICI LES SUJETS DE RECHERCHE :

- Réglementation et production de rapports
- Stratégie climatique : intégrer le risque climatique à la GRE
- Données et option de décarbonisation, désinvestissement et carboneutralité

ARTICLES PUBLIÉS EN 2023 :

- *Sustainability on the Rise: An Analysis of the Green Bond Market Performance*
- *Passer de la rhétorique à l'action : intégrer le changement climatique physique et les risques liés aux phénomènes météorologiques extrêmes dans les investissements institutionnels*
- *Climate-Energy Futures: Stress Test Scenarios for Global Uncertainty*
- *Launch of IFRS S1 and S2 Ushers in a New Era of Sustainability Governance*

Perspectives d'avenir

Alors que le monde du risque évolue constamment et qu'il pose de nouveaux défis au secteur, le GRI demeure à l'avant-garde de ces changements. En 2024, nous allons non seulement surveiller les risques émergents, mais aussi rechercher activement des occasions d'innover et d'améliorer notre approche. Nous sommes déterminés à proposer des événements, des programmes éducatifs et des travaux de recherche en temps opportun, et à poursuivre les discussions essentielles entre les principaux acteurs du monde des affaires, du secteur public et du milieu universitaire. Notre objectif est de développer et de renforcer la capacité de gestion du risque au sein de l'industrie, par l'adaptation et la réponse proactive au contexte évolutif du risque.

En 2024, nous maintiendrons nos programmes éducatifs à l'intention des membres des conseils d'administration (PPCSR/BROIP), et élargir la portée régionale de nos programmes. Nous poursuivrons notre populaire série de webinaires et d'événements en direct, y compris les événements phares tels que le sommet du GRI et Les femmes en gestion du risque. De plus, nous établirons de nouveaux partenariats de recherche au Canada et partout dans le monde, et nous continuerons de nous concentrer sur nos centres sur l'IA, les finances durables et les régimes de retraite. Enfin, nous poursuivrons le déploiement de notre programme riskLIT dans l'ensemble du secteur financier.

Renforcement des capacités de gestion du risque

À PROPOS DU GRI

L'Institut mondial de gestion des risques du secteur financier est le premier organisme qui définit, pour le compte du secteur financier, la notion de leadership éclairé en ce qui a trait à la gestion du risque. Le GRI rassemble des meneurs de l'industrie, du milieu universitaire et du secteur public afin d'obtenir des renseignements exploitables sur les risques et les tendances émergents à l'échelle mondiale.

Nous menons des recherches de grande qualité, nous réunissons nos membres afin d'entretenir le dialogue entre les secteurs public et privé et les organismes de réglementation gouvernementaux, et nous offrons un éventail de programmes qui couvrent plusieurs sujets en matière de gestion du risque financier.

Créé en 2011 en réponse à la crise financière mondiale, GRI est un partenariat public et privé à but non lucratif fondé par les gouvernements du Canada et de l'Ontario et 16 organisations du secteur privé engagées dans une gestion efficace des risques dans le secteur financier. À la fin de l'année, le GRI comptait 46 membres.

COORDONNÉES

Demandes générales et des médias
info@globalriskinstitute.org

Services aux membres
cburke@globalriskinstitute.org

ADRESSE

55, avenue University
Bureau 1801
Toronto, Ontario
M5H 2H7

COMMUNIQUEZ AVEC NOUS

[in](https://www.linkedin.com/company/global-risk-institute) [LinkedIn.com/company/global-risk-institute](https://www.linkedin.com/company/global-risk-institute)

www.globalriskinstitute.org



**GLOBAL
RISK**
INSTITUTE

www.globalriskinstitute.org