



GLOBALRISK
INSTITUTE

RAPPORT
ANNUEL DU GRI
—
2017

WWW.GLOBALRISKINSTITUTE.ORG

**INSTITUT MONDIAL DE
GESTION DES RISQUES**

du secteur financier

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	03
Lettre du président du conseil d'administration	
Lettre du directeur général	
Croissance de l'Institut en 2017	
RAPPORT SUR LA RECHERCHE	08
RAPPORT SUR LES PUBLICATIONS	10
RAPPORT SUR L'ÉDUCATION	11
RAPPORT SUR LA MOBILISATION	12
RAPPORT SUR LA GOUVERNANCE ET LA SUPERVISION	14



Introduction

“*La crise financière mondiale a eu des conséquences désastreuses. En plus d’entraîner la perte de dizaines de millions d’emplois et de billions en production, elle a ébranlé la confiance du public dans le système. Au cours des dix dernières années, des efforts ont été consentis à l’échelle mondiale pour renforcer le système financier. Nous avons maintenant convenu des mesures pour corriger les failles à l’origine de la crise. Le système financier est désormais plus sécuritaire, plus simple et plus équitable qu’avant. Le travail d’éducation et de recherche de l’Institut mondial de gestion des risques (GRI), que j’ai d’abord découvert alors que j’étais gouverneur de la Banque du Canada, s’est révélé précieux pour comprendre la façon de bâtir un système financier résilient au Canada et à l’étranger. Toutefois, ce travail n’est jamais terminé.*

Il est donc plus important que jamais pour le GRI de mener à bien sa mission qui consiste à discerner les risques et à accroître les capacités. Nous continuerons à faire confiance au travail d’éducation, de recherche et de mobilisation du GRI pour renforcer la stabilité du système au Canada et faire rayonner l’expertise canadienne à l’international.”

**Mark Carney, Gouverneur,
Banque d’Angleterre**
Novembre 2017

MEMBRES FONDATEURS DU GRI

Gouvernement du Canada
Province de l’Ontario
Financière Manuvie
Groupe Banque TD

MEMBRES DU GRI

bclMC
BMO Groupe financier
Banque de développement du Canada
Institut canadien des actuaires
Société canadienne d’hypothèques et de logement
CIBC
Office d’investissement du RPC
Desjardins
Banque Équitable
Exportation et développement Canada
Fairfax Financial Holdings Limited
Gluskin Sheff + Associates
Bureau d’assurance du Canada
Caisse de dépôt et placement du Québec
Banque Laurentienne
Gestion financière MD
Munich Re Canada
Banque du Canada – OMERS
Commission du Régime de retraite de l’Ontario
Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l’Ontario
Paiements Canada
PC Finance
Corporation Financière Power (y compris Financière IGM, La Great-West, compagnie d’assurance-vie et Placements Mackenzie)
Investissements PSP
RBC
Banque Scotia

LETTRE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Dans les dix années qui ont suivi la crise financière mondiale de 2008, la réglementation a été revue en profondeur et les institutions financières ont investi massivement dans l'amélioration de la gestion et de la culture du risque ainsi que dans la conformité. Par conséquent, le système financier mondial est plus sécuritaire que jamais.

Pourtant, la gestion du risque demeure un sujet ressant. En effet, à mesure que les réformes nécessaires ont été mises en place, de nouveaux risques sont apparus, y compris ceux liés à la confidentialité des données, à la cybersécurité, au comportement, à la stratégie, à la technologie, aux changements climatiques et au populisme. Ces risques exigent de penser autrement et d'exploiter de nouvelles compétences. L'Institut mondial de gestion des risques (GRI) s'efforce de mettre en perspective les risques émergents en s'appuyant sur un leadership éclairé et en acquérant de nouvelles capacités pour les questions relatives aux risques.

Le GRI a connu une bonne année en 2017, offrant observations et formations à ses membres. Le conseil d'administration se réjouit du rythme de croissance de la recherche appliquée et de l'envergure et de la qualité des initiatives éducatives élaborées et soutenues par le GRI. Grâce aux nouveaux programmes d'apprentissage à venir, aux nouveaux investissements en recherche appliquée dans les domaines des pensions et de la sécurité du revenu et à un carnet d'événements sociaux bien garni pour les professionnels du risque, le GRI continue d'avoir le vent dans les voiles et de contribuer encore plus à une saine gestion du risque dans le secteur des services financiers.

GOVERNANCE

Le GRI continue à renforcer sa gouvernance grâce à l'utilisation efficace de sa structure de comité et à la qualité des interventions du conseil d'administration.

En janvier 2018, nous avons accueilli avec joie au sein du conseil d'administration deux nouveaux membres dont l'expérience professionnelle et les connaissances en gestion du risque l'aideront à atteindre son objectif, c'est-à-dire définir le leadership éclairé en matière de gestion du risque à l'échelle mondiale :

1. *Julie Dickson, directrice, Conseil canadien sur la reddition de comptes, et ancienne Surintendante d'Institutions Financières*
2. *Lynn Oldfield, Présidente et chef de la direction générale, La Compagnie d'assurance AIG du Canada*



Nous tenons à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur travail dévoué et tout spécialement Eli Dadouch, Malcolm Knight et Bill Black, qui ont terminé leurs mandats au début de 2018.

Le GRI continue à utiliser les comités de gestion suivants pour mobiliser ses membres, les spécialistes de l'industrie et des conseillers :

- . *Conseil consultatif*
- . *Comité sur la stratégie opérationnelle*
- . *Comité consultatif sur la recherche*

Avec le rôle élargi donné à la recherche dans la foulée du lancement de l'initiative Centre national sur les régimes de retraite, nous renforçons nos processus de recherche pour nous assurer de maximiser la performance en matière de création de valeur pour nos membres. Le GRI a développé une capacité unique pour travailler avec l'industrie et le milieu universitaire en offrant de nouvelles perspectives quant au risque et en élaborant des conclusions pertinentes que les membres peuvent immédiatement mettre en application.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

Nous tiendrons notre assemblée générale annuelle le jeudi **19 avril 2018** aux bureaux du GRI à Toronto, au Canada.

PROCHAINES ÉTAPES

Le GRI s'efforce de contribuer de manière significative au dialogue sur les questions de gestion du risque dans le secteur des services financiers. En tant qu'industrie, nous ne pouvons pas perdre de vue les risques persistants qui pèsent sur les services financiers tels que les risques liés au crédit, au marché et aux liquidités, l'asymétrie des échéances et l'effet de levier. Toutefois, dans un monde de plus en plus complexe et connecté, nous devons nous pencher sur une multitude de nouveaux sujets qui s'étendent de la technologie à l'environnement en passant par le comportement et la réputation. Pour les membres du conseil d'administration, les dirigeants et la direction des institutions financières, les nouveaux risques posent de nouveaux défis, ce qui oblige à redéfinir les compétences, les processus, les structures organisationnelles et la gouvernance.

Tout en continuant d'être de taille modeste et de communiquer les contributions de ses membres avec efficacité, le GRI verra l'impact et la portée de ses recherches, de ses programmes éducatifs et de sa mobilisation s'amplifier à mesure que les risques se diversifient.

Il y a dix ans, les mesures extraordinaires et concertées du G7 sonnaient le glas de la crise financière mondiale. En 2018, le Canada assure la présidence du G7. La mission du GRI est de travailler avec le secteur des services financiers et le gouvernement afin que la saine gestion du risque demeure un avantage concurrentiel pour le Canada et qu'il soit possible d'exporter cette capacité.



Tiff Macklem

LETTRE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

À l'Institut mondial de gestion des risques (GRI), nous continuons à soutenir le travail du secteur des services financiers relativement à la gestion des risques en évolution. L'année 2017 a été marquée par la consolidation de nos forces grâce au lancement de nouvelles initiatives intéressantes. Voici nos réalisations de la dernière année :



Nouvelle initiative : Centre national pour l'éducation et la recherche sur les régimes de retraite

Cette initiative a été lancée en octobre 2017 lors du congrès annuel du GRI. La mission du centre est de faire des recherches sur les pensions et la sécurité du revenu qui permettront de trouver des solutions novatrices aux défis liés à la conception des régimes de retraite, à la gouvernance et aux investissements. Jusqu'à présent, 18 entreprises ont engagé des fonds pour soutenir les recherches dans le cadre de cette belle initiative. Vous trouverez plus de détails sur notre site Web.

Sommet annuel du GRI

Le Sommet annuel du GRI en octobre a été le meilleur de notre histoire, avec une participation record et des présentations exceptionnelles de nos invités. Le Sommet 2018 aura lieu le 4 octobre 2018.

Recherche

Deux mots décrivent à la perfection notre programme de recherche : croissance et consolidation. Le GRI a fait plusieurs contributions utiles aux recherches et aux échanges sur la cybersécurité, l'informatique quantique, l'intelligence artificielle et la climatologie.

Publications

Nous avons continué à publier des livres blancs importants avec des réponses de gestion pertinentes sur des sujets clés comme les cybermenaces. Nous avons également créé un cadre de gestion stratégique sur les risques et tendances à l'échelle mondiale (GRAFT) et poursuivi le programme de diffusion d'articles rédigés par des étudiants.

Événements

Nous avons établi de nouveaux records en matière de nombre et de qualité des événements. En effet, nous avons organisé plus de 40 événements en 2017, dont neuf à New York et deux à Londres (Royaume-Uni).

NOUVELLES INITIATIVES POUR 2018

En 2018, nous verrons le point culminant de notre travail sur plusieurs fronts.

Nouveau cours : « Gestion du risque pour les cadres en devenir » Ce nouveau cours offert par le GRI est destiné au personnel non-cadre de nos entreprises membres et comprend cinq séances mensuelles d'une demi-journée. Notre première cohorte commence en février 2018, et il ne reste aucune place. Une deuxième cohorte est prévue pour septembre 2018.

Formation et ateliers sur la gestion du risque de la province de l'Ontario

Le GRI travaillera directement avec la province sur certaines initiatives en vue de fournir une formation intensive sur la gestion du risque aux employés et aux gestionnaires de la fonction publique.

Gestion du risque lié aux cybermenaces

En collaboration avec le ministère des Finances Canada, le GRI organise une table ronde sectorielle en février 2018 en vue d'étudier les questions relatives aux cybermenaces. De plus, le GRI sera le principal associé de l'International Cyber Risk Management Conference qui aura lieu à Toronto en avril 2018.

DOTATION DU GRI

Nous sommes ravis d'annoncer la nomination de Mark Caplan à titre de président du GRI. Sa nomination nous permettra de renforcer le travail que nous faisons pour accroître la valeur pour les membres du GRI.

Nous aimerions remercier Tom Coleman, Anca Drexler et Brian O'Donnell pour leurs contributions au GRI et leur souhaitons tout le succès possible dans leurs prochains projets.

La réussite du GRI reposera sur la qualité de nos idées et la volonté de nos membres d'y adhérer.



Richard Nesbitt

Richard Nesbitt



Croissance de l'Institut en 2017

CENTRE NATIONAL SUR LES RÉGIMES DE RETRAITE

Lors du Sommet annuel 2017, le GRI a annoncé la création du Centre national sur les régimes de retraite, lequel servira de carrefour canadien sur le leadership éclairé et la recherche en matière de régimes de retraite.

Ce centre réunira les chefs de file canadiens en matière de régimes de retraite afin qu'ils puissent mettre en commun leur savoir et leurs ressources, collaborer et débattre, et apporter un éclairage précieux sur les enjeux essentiels de la sécurité de la retraite au pays.

Avec le partenariat stratégique du GRI, un groupe d'experts sectoriels et de chercheurs universitaires travailleront ensemble pour créer une filière durable de recherche transformatrice axée sur la gestion du risque et fondée sur les résultats.

SUJETS DE RECHERCHE PROPOSÉS

Le Centre national sur les régimes de retraite examinera une grande variété de sujets de recherche qui touchent tous les types de régime et intervenants du domaine. Les discussions préliminaires amorcées sur les sujets d'actualité laissent présager une saine filière de recherche pour le futur.

Les axes de recherche seront établis, priorisés et financés collectivement par le Centre national sur les régimes de retraite. Le GRI soutiendra le mandat de recherche en orientant le choix des sujets, en s'occupant de l'administration et en gérant les projets.

Exemples de sujets de recherche :

- Pertinence et conception des régimes de retraite*
- Taux d'actualisation et modélisation des passifs*
- Évaluation du risque des marchés privés*
- Construction du portefeuille du point de vue des régimes de retraite*



Rapport sur la recherche

L'équipe de recherche du GRI est chargée de la détermination des risques émergents et de la production de renseignements utiles et exploitables en matière de gestion du risque. Pour accomplir sa tâche, elle s'appuie sur des initiatives de recherche internes et des collaborations financées avec des établissements universitaires de renom du monde entier.

NOUVELLES INITIATIVES DE RECHERCHE EN 2017

Dans le but de continuer à soutenir la recherche sur les risques émergents, deux nouveaux projets collaboratifs ont été entrepris dans les domaines de la technologie financière et de la cybersécurité.

Climats extrêmes : barrages vieillissants et répercussions des ruptures

Chargé de projet : Upmanu Lall, directeur, Columbia Water Center, Université Columbia

Dans le cadre de ce projet, l'équipe élaborera et mettra à l'essai un cadre d'applications rapides et extensibles dans de nombreuses régions pour établir un classement préliminaire des domaines de préoccupation prioritaires, ainsi qu'un cadre d'applications détaillées propres aux régions. Ce cadre sera utilisé pour l'analyse du risque à l'échelle du portefeuille par les investisseurs, les gestionnaires de l'actif et les assureurs. Il permettra de mettre au point des outils généraux d'exposition aux risques climatiques qui peuvent être utilisés pour évaluer les risques liés à une série de barrages en vue de connaître les éléments exposés qui se trouvent sous les barrages, de déterminer les facteurs climatiques cruciaux qui contribuent à la rupture et d'établir la période de récurrence et les pertes prévues connexes.

Centre pour l'innovation financière Rotman

Chargé de projet : Professeur Peter Christoffersen, École de gestion Rotman, Université de Toronto

Le Centre pour l'innovation financière Rotman (FinHub) comportera plusieurs volets, y compris un réseau de chercheurs, des programmes de maîtrise et un incubateur d'entreprises de technologie financière. Le projet de recherche portera sur l'incidence économique a) des primes de performance sur la rapidité de règlement et b) de la rapidité de règlement sur la liquidité intermédiée des échanges fondés sur les registres des transactions

Projet sur la cyberrésilience

Chargé de projet : Benoît Dupont, Chaire de recherche du Canada en Cybersécurité

Le projet sur la cyberrésilience combinera une revue de la littérature sur les résultats de cyberattaques (perspectives actuarielles et de correction) et des entrevues semi-dirigées avec des personnes qui travaillent pour des entreprises particulièrement vulnérables aux brèches de données et des entreprises de sécurité qui fournissent des services de réponse en cas d'incident. Grâce à une série de rapports sectoriels, ce projet fournira des observations sur les pratiques exemplaires pour assurer une résilience après les brèches.

ÉVÉNEMENTS DE RECHERCHE COLLABORATIVE



L'année 2017 a apporté de nouvelles occasions de collaborer avec des organismes universitaires dans le cadre d'événements de recherche sur mesure. En nous appuyant sur notre stratégie globale qui consiste à accroître notre visibilité à l'étranger, nous avons tenu neuf événements de recherche à New York ainsi que plusieurs autres événements clés au Canada. Voici certains des événements de recherche les plus marquants:



Table ronde TMX sur les chambres de compensation et le risque systémique

Le GRI et le Groupe TMX ont organisé une table ronde sur les chambres de compensation et le risque systémique. Les panélistes ont discuté d'une grande variété de sujets, y compris les façons de répondre aux risques systémiques des chambres de compensation de contrepartie centrale (CC), les préoccupations quant à leur statut « trop grand pour faire faillite », l'incidence de la réglementation et de la simulation de crise, et l'application de technologies de registre distribué.



Séminaire pour professionnels de l'ingénierie financière

Ce séminaire bimestriel a été organisé en collaboration avec le département de recherche opérationnelle et de génie industriel de l'Université Columbia et comptait neuf conférenciers, y compris Robert Engle, lauréat d'un prix Nobel, qui a parlé de risque en matière d'environnement, Darrel Duffie, qui a introduit le concept de conversion des taux LIBOR en nouveaux taux de référence, et Charles Calomiris, qui a parlé de l'incidence des actualités sur les marchés financiers.



Atelier sur les divulgations avec analyse de scénarios

Le GRI et l'organisme Shareholder Association for Research and Education (SHARE) ont organisé un atelier d'une demi-journée qui portait sur les défis et les occasions de mise en œuvre des recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques. Cet atelier proposait des présentations par des représentants de ce groupe de travail mis sur pied par le Conseil de stabilité financière, des spécialistes des approches de gestion du risque lié aux changements climatiques du groupe 2-Degree Investing Initiative et des représentants du Groupe de travail sur les changements climatiques de l'initiative Finance du Programme des Nations Unies pour l'environnement (UNEP FI).

En plus de ces présentations, l'atelier a donné lieu à des discussions importantes qui se sont déroulées sous la règle de Chatham House afin d'approfondir les défis auxquels sont confrontées les institutions financières lorsqu'elles appliquent les modèles d'analyse de scénarios pour répondre aux risques liés aux changements climatiques.

Rapport sur les publications

Le GRI a continué à mener des recherches de grande qualité dans le domaine de la gestion du risque en 2017. Pendant l'année, il a publié 15 livres blancs et 14 rapports de recherche.



Auteurs:

Alex LaPlante, gestionnaire de recherche, GRI

Thomas F. Coleman, professeur, Université de Waterloo

Auteurs:

Terrance Charles, consultant indépendant

Alexander Shipilov, partenaire, gestion du risque financier, KPMG

Brian O'Donnell, cadre en résidence, GRI

Auteurs:

Michele Mosca, co-fondateur et chef de la direction, evolutionQ Inc.

John Mulholland, Directeur, gestion du risque quantique, evolutionQ Inc

MEILLEURES PUBLICATIONS DE RECHERCHE

Grâce à des contrats externes, à des collaborations et aux membres du groupe de recherche du GRI, ce dernier a fait paraître 29 publications en 2017 qui ciblèrent les sept catégories de risques : innovation et avancées technologiques, cybersécurité et fraudes, changements climatiques et risque en matière d'environnement, conformité réglementaire et stabilité financière, risque systémique, risque macroéconomique et pratiques de gestion du risque

VOICI CERTAINS FAITS SAILLANTS DE CES PUBLICATIONS :

Comment le traitement du langage naturel remodèle le monde des finances

Le traitement du langage naturel (TLN) est une sous-catégorie de l'intelligence artificielle dont l'objectif est d'enseigner aux ordinateurs à comprendre les langages humains naturels. Ce rapport présente brièvement le TLN et explique en détail comment les institutions financières peuvent utiliser les techniques pour extraire des données précieuses et améliorer leurs processus de gestion du risque.

Défis de la mise en œuvre de la norme IFRS 9 – Dépréciation – Partie 1

Cet article fournit un aperçu de la norme IFRS 9 et de ses répercussions possibles, comme la complexification des systèmes et des modèles des risques de crédit des banques, et présente les nouveaux risques opérationnels. Le changement le plus important découlant de l'application de cette nouvelle norme est que les banques devront obligatoirement prévoir des provisions pour tous les prêts du portefeuille d'intermédiation bancaire, ce qui fera augmenter le provisionnement des pertes sur prêts et la volatilité de ce dernier.

Méthodologie pour une évaluation du risque quantique

Ce rapport décrit les risques liés à l'informatique quantique et offre des observations sur la façon de se préparer à ce risque émergent complexe. Les auteurs présentent une évaluation du risque quantique en six étapes pour les entreprises susceptibles d'une exposition à un tel risque et des conseils quant aux mesures qu'elles peuvent prendre maintenant pour se préparer de façon adéquate en cas d'attaque future.

Rapport sur l'éducation

Dans le cadre de notre mission visant à renforcer les compétences des professionnels de la gestion du risque dans le secteur des services financiers, nos membres peuvent profiter de nos programmes éducatifs et de nos événements de réseautage.


FAITS SAILLANTS DES PROGRAMMES ÉDUCATIFS POUR LES MEMBRES

Programme de prise de conscience et de surveillance du risque à l'intention des membres des conseils d'administration

En mettant l'accent sur le renforcement des pratiques exemplaires en matière de gouvernance du risque aux niveaux les plus élevés des organisations membres, le Programme de prise de conscience et de surveillance du risque à l'intention des membres des conseils d'administration du GRI continue d'être une composante essentielle et très bien accueillie du programme de formation du GRI en 2017. Cette année, 38 participants ont assisté aux séances qui ont eu lieu en avril et en septembre 2017.

Programme de feuille de route de gestion du risque d'entreprise

À la fin de 2016, le GRI a lancé le Programme de feuille de route de gestion du risque d'entreprise. Ce programme cible sept processus clés de la gestion du risque d'entreprise et les interdépendances connexes requises pour créer une approche intégrée, globale et efficace de la gestion du risque d'entreprise dans un contexte de services financiers. En 2017, il a connu une forte croissance puisque 48 participants ont assisté à trois séances séparées. In 2017, this Program has seen impressive growth with 48 individuals attending three separate sessions.

44  **EN JUIN**

étudiants ont obtenu leur maîtrise en gestion du risque financier. Program Sponsored by GRI

Parrainé par le GRI

Maîtrise en gestion du risque financier de l'École de gestion Rotman

UNIVERSITÉ DE TORONTO

Le GRI a joué un rôle fondamental dans la création de ce programme intensif de huit mois à temps plein, lancé l'année universitaire 2016-2017, afin d'offrir une formation avancée axée sur la gestion du risque dans le secteur financier.

Rotman
MASTER OF FINANCIAL RISK MANAGEMENT

ÉDUCATION ET ATELIERS

Le GRI a joué un rôle actif dans la formation et la sensibilisation de ses entreprises membres sur les domaines de risque importants dans le secteur des services financiers. En 2017, le personnel du GRI a fait des présentations sur les sujets suivants :

- *Risques d'atteinte à la réputation et culturel*
- *Cybersécurité : étude de cas « Vous avez été victime de piratage »*
- *Gestion du risque d'entreprise*
- *Cadre sur les risques et tendances à l'échelle mondiale (GRAFT)*

Diplôme universitaire supérieur portant sur l'adoption des politiques et des réglementations relatives au risque de l'Université Queen's

UNIVERSITÉ QUEEN'S

Le GRI a investi les fonds d'amorçage nécessaires à la création de ce diplôme universitaire supérieur dont l'objectif est de fournir aux gestionnaires du risque et aux organismes de réglementation financière les compétences en identification et en gestion du risque dont ils ont besoin pour assurer les meilleurs résultats possible à leur entreprise.


Queens
UNIVERSITY



Rapport sur la mobilisation

CONGRÈS ANNUEL

SOMMET GRI 2017

Pour la première fois cette année, le congrès annuel qui s’est tenu à Toronto a eu lieu au début octobre plutôt qu’en novembre.

De plus, le congrès a déménagé pour s’établir à la Chambre de commerce de la région de Toronto. En se fiant au nombre de participants et à la rétroaction de ces derniers, il apparaît que ces deux changements sont en grande partie responsables du meilleur Sommet GRI de notre histoire

Les grands thèmes suivants liés au risque ont été abordés pendant le Sommet :

TECHNOLOGIE DE RUPTURE

Registres des transactions 2.0

Campbell R. Harvey, professeur, Université Duke, et conseiller en stratégie d’investissement, Man Group, PLC

CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Chocs climatiques

Gernot Wagner, codirecteur, Programme de recherche en géoingénierie solaire de Harvard, et associé de recherche, Université Harvard

CYBERSÉCURITÉ

Sécurité Internet

Douglas Stebila, professeur adjoint en cryptographie, Université McMaster

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Démonstration Watson (intelligence artificielle)

Marc Andrews, vice-président, Watson Financial Services Solutions, membre de l’IBM Industry Academy

PRATIQUES EN MATIÈRE DE GESTION DU RISQUE

Assurance et changements climatiques

Don Forgeron, président et chef de la direction, BAC, et Sharon Ludlow, chef de la stratégie d’investissement en assurances, OMERS

RECHERCHE SUR LES RÉGIMES DE RETRAITE

Centre national pour l’éducation et la recherche sur les régimes de retraite

Barbara Zvan, directrice des risques et de la stratégie, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l’Ontario

245

Personnes de 50 entreprises différentes ont participé au congrès de

93%

des participants étaient des décideurs haut placés. Event attendees rated the Summit: 4.2/5

98%

Strongly agreed/agreed that the summit was relevant to their business needs



ÉVÉNEMENTS 2017

En 2017, le GRI a tenu plus de 40 événements à l'échelle nationale, lesquels ont attiré 912 personnes. Ces événements ont réuni des experts en services financiers de l'industrie, du gouvernement et du milieu universitaire.

VOICI QUELQUES ÉVÉNEMENTS QUI ONT MARQUÉ L'ANNÉE 2017 :

Administration Trump : impact sur la réglementation et les services financiers

Conférenciers:

Mark Hughes (RBC), John Hull (École de gestion Rotman), Sheryl Kennedy (Promontory Financial Group), Richard Nesbitt (Institut mondial de gestion des risques) et Gregory Wilson (département du Trésor des États-Unis).

Intelligence artificielle:

Les risques et les récompenses à venir pour le secteur financier

Conférencier:

Michael Durland, CEO Melancthon Capital et professeur de pratique, École Munk des affaires internationales

Marché de l'habitation du Canada – Possibilités d'avenir

Conférencier:

Benjamin Tal, économiste en chef adjoint, CIBC

Risques et occasions d'investissement en réponse aux changements climatiques

Conférencière:

Barbara Zvan, vice-présidente directrice et directrice des risques et de la stratégie, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

L'avenir des services financiers

Organisateur:

École de gestion Ivey – Conférence du laboratoire bancaire numérique de la Banque Scotia en partenariat avec le GRI

Réduire au minimum l'impact du risque sismique

Conférencier

Nick Le Pan, président, CCRC

Compétitivité du Canada et plan de réforme fiscale de Trump

Conférencier:

Jack Mintz, Université de Calgary

Rapport sur la gouvernance et la supervision



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Tiff Macklem, président, Institut mondial de gestion des risques, et doyen, École de gestion Rotman, Université de Toronto

William A. Black, directeur d'entreprise

Alister Campbell, directeur d'entreprise

Francine Champoux, chef de la gestion des risques, Mouvement Desjardins

Eli Dadouch, président et chef de la direction, Firm Capital Corporation

Dwight Duncan, conseiller principal en stratégie, McMillan, S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Janet L. Ecker, directrice d'entreprise

Rahim Hirji, vice-président directeur et chef de la gestion des risques, Groupe Financière Manuvie

Timothy E. Hodgson, associé directeur, Alignvest Management Corporation

Mark Hughes, chef de la gestion du risque, Banque Royale du Canada (RBC)

Malcolm D. Knight, membre éminent du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI)

Paul Langill, chef de l'exploitation, Valeurs Mobilières TD, et vice-président à la direction, Groupe Banque TD

Richard Nesbitt, président et directeur général, Institut mondial de gestion des risques

Nicola Wickes, vice-présidente principale et chef de la gestion des risques, Europe et Asie, Banque Canadienne Impériale de Commerce (CIBC)

Don M. Wilson III, président du comité d'évaluation des risques, Banque de Montréal (BMO)

Barbara Zvan, vice-présidente directrice et directrice des risques et de la stratégie, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario (RREO)

“*Notre conseil consultatif est formé de sommités financières mondiales de l'industrie, du gouvernement et du milieu universitaire.*”

CONSEIL CONSULTATIF DU GRI

Le conseil consultatif guide les comités du conseil d'administration et l'équipe de direction du GRI dans l'établissement d'une présence internationale.

EN VOICI LES MEMBRES:

Le très honorable Paul Martin

Premier ministre du Canada de 2003 à 2006 et ministre des Finances de 1993 à 2002.

Professeur John Hull

Professeur, chaire de la Maple Financial en dérivés et en gestion du risque à l'École de gestion Rotman.

Tiff Macklem

Doyen de l'École de gestion Rotman de l'Université de Toronto et ancien premier sous-gouverneur de la Banque du Canada

Dr. Jack Mintz

President's Fellow de l'École de politique publique de l'Université de Calgary et ancien président de l'Institut C.D. Howe.

COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RECHERCHE

Le mandat du comité consultatif sur la recherche est de donner son avis à l'équipe de recherche, au conseiller en chef de recherche et au directeur général du GRI sur toutes les questions touchant la recherche.

EN VOICI LES MEMBRES:

Claude Bergeron, premier vice-président et chef de la Direction des risques, Caisse de dépôt et placement du Québec

Peter Carr, directeur administratif, programme de mathématiques axées sur la finance, Institut Courant, Université de New York

Michel Crouhy, directeur de la recherche et du développement, Natixis (France)

Darrell Duffie, économiste et professeur en finances, Université Stanford

Paul Glasserman, professeur et directeur de recherche, Université Columbia

Toni Gravelle, directeur général du département des Marchés financiers, Banque du Canada

Kathryn Hyland, vice-présidente principale, Gestion du risque, Swiss Re

Malcolm Knight (directeur du GRI), membre éminent du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI)

Stefan Dunatov, vice-président principal, Recherche, stratégie et risque d'investissement, British Columbia Investment Management Corporation (bcIMC)

Dan Rosen, professeur de mathématiques financières, Institut Fields, Université de Toronto

Barbara Zvan (directrice du GRI), directrice des risques et de la stratégie, Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario (RREO)

COMITÉ SUR LA STRATÉGIE OPÉRATIONNELLE

Le comité sur la stratégie opérationnelle formule des recommandations sur les principales initiatives liées aux politiques et aux stratégies qui influenceront sur l'orientation du GRI.

EN VOICI LES MEMBRES :

Edwin D. Cass, directeur général principal et stratège en chef des placements, Office d'investissement du RPC

J. Michael Durland, président et chef de l'exploitation, Melancthon Capital

Stephen Forbes, vice-président à la direction et chef de la direction commerciale, Banque Canadienne Impériale de Commerce (Banque CIBC)

Richard Frank Goulding, ancien chef, Gestion du risque, Standard Chartered PLC

Stephen Hart, chef, Gestion du risque, Banque Scotia

Ozench Ibrahim, associé, audit, services financiers, KPMG



Institut mondial de gestion des
risques du secteur financier
55, avenue University, bureau 1801
Toronto, ON M5J 2H7



Tél.: 416 306 0606
Télec.: 416 306 1450



www.globalriskinstitute.org



**GLOBAL
RISK**
INSTITUTE